10/12 <mark>التقرير الاستراتيجي</mark> الإستراتيجية ونموذج الأعمال

هدفنا الأسمى هو ضمان استدامة أعمال الشركة وقدرتها على تقديم قيمة حقيقية - مباشرة وغير مباشرة - لجميع أصحاب المصلحة لدينا وهم العملاء، والموظفون، والموردون، والمساهمون، والمجتمع.

نطمح أن نصبح العلامة التجارية الأولى والرائدة في قطاع تجزئة المواد الغذائية والكماليات المتنامى في المملكة العربية السعودية. إذ أننا ملتزمون بتقديم تجربة تسوق استثنائية،

رؤيتنا

ونسعى جاهدين للمحافظة على الجودة الرفيعة لمنتجاتنا، وتميز الخدمات التي نقدمها لعملائنا، وتعزيز علاقاتنا مع موردينا. إننا نعتبر منسوبينا وموظفينا أحد أهم ممكنات نجاحنا، ولذلك فإننا حريصون كل الحرص على استقطاب وتوظيف أفضل الكفاءات وتدريبها والحفاظ عليها.

نواصل أيضاً استكشاف الفرص الواعدة في السوق ونعمل على تعزيز قدراتنا في مجال الابتكار واستكمال مسيرة التحول لتحقيق التميز الذى يضمن ريادتنا على الخارطة المتغيرة لقطاع التجارة والاقتصاد عموماً.

تمتلك "بن داود القابضة" استراتيجية نمو واضحة تقوم على عدة ركائز تضمن نموها المستقبلي وتشمل تحسين أداء المتاجر الحالية، والتركيز على نجاح المتاجر التي تم افتتاحها مؤخرا بشكل يعكس إمكانياتها الكاملة، ومواصلة تقديم تجربة تسوق فريدة ومتميزة عبر شبكة متاجر بن داود والدانوب، إلى جانب افتتاح متاجر جديدة، وتنفيذ صفقات أستحواذ استراتيجية، وتعزيز منصات التسوق الإلكترونية.

وفي هذا السياق، اتخذت الشركة الخطوات التالية لتحقيق خطتها الإستراتيجية الخمسية التي وضعتها عام ٢٠٢٠م:

استحداث منصب الرئيس التنفيذي للعمليات ليتولى مسؤولية تطوير القدرات التشغيلية والاستراتيجية عبر كافة قطاعات الشركة، وتعزيز توجهنا للتوسع

نجاح برنامج الولاء الجديد الذي حقق نتائج مبهرة من حيث زيادة إقبال العملاء على متاجرنا، ومكننا من الوصول إلى فهم أعمق لتفضيلات عملائنا وبالتالي سمح لنا بتحسين عرض منتجاتنا وإستراتيجيتنا التسويقية. حيث شكل مشتركو برنامج الولاء أكثر من ٧٠٪ من قاعدة عملائنا في عام ٢٠٢٣م.

إتمام صفقتي استحواذ عبر شراء حصص مسيطرة في كل من "شركة إيكون" و"شركة التطبيقات الدولية التجارية"، تطبيقاً لاستراتيجيتنا الحالية، حيث تتكامل الشركتان بشكل مباشر مع عملياتنا الأساسية، وتضيف قيمة للمساهمين من خلال زيادة تقييماتهما المستقلة منذ تاريخ الاستحواذ.

توسيع شبكة متاجرنا المغلقة والتى تمثل إحدى ركائز إستراتيجيتنا للتسوق الإلكتروني، كونها تمكننا من رفع مستوى تلبية الطلبات عبر الإنترنت مع ضمان التسليم بشكل أسرع، وهما العنصران الأكثر أهمية لقياس نجاح أي منصة

بدء التوسع ودخول قطاع جديد عبر إطلاق متاجر إكسبرس.

تدشين رحلة النمو الدولي بافتتاح أول متجر لنا خارج السعودية في مملكة

تقليل عدد المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بما يتماشى مع سياستنا في المحافظة على أفضل ممارسات الحوكمة وتعزيز الشفافية في جميع تعاملاتنا.

مواصلة جهود مجلس الإدارة لدراسة فرص الاستحواذ الإستراتيجية التي من شأنها تعزيز عروضنا في قطاع التجزئة محلياً داخل المملكة، وتمهيد الطريق أمامنا للتوسع في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي الجذابة الأخرى. حيث تتمتع الشركة بمرونة كبيرة في مجال أنشطة الاندماج والاستحواذ بفضل وضعها النقدى القوى وعدم وجود مديونيات عليها، والتوجه المتأنى لمجلس الإدارة نحو تنفيذ صفقات استحواذ مدروسة ذات قيمة تراكمية عالية.

علاقاتنا

نعمل بكل طاقتنا للوفاء بالتزاماتنا تجاه أصحاب المصالح

لنا بفهم احتياجات وتطلعات عملائنا

المدخلات

الموردون

المحتمعات

المساهمون

استرشاد عملية صنع القرار لدينا ببيانات دقيقة تسمح

- تشغيل ٨٧ متجرآ في مواقع متميزة في جميع أنحاء المملكة
- إتمام صفقات استحواذ كبيرة لتحسين عروضنا وتواجدنا على المنصات الرقمية



- - إطلاق برنامج ولاء شامل للعملاء



- توفير الدعم لموظفينا من خلال فريق إدارة رفيع المستوى
- تطویر سیاسة للإبلاغ عن المخالفات فی عام ۲۰۲۱م
- اعتماد نظام إدارة الموارد البشرية الحديد والمقرر إطلاقه خلال عام ٢٠٢٤م
- الإعلان عن الموافقة على برنامج لإعادة شراء الأسهم في عام ٢٠٢٤م، لدعم خطة خيارات أسهم الموظفين



- · التحلى بالمبادئ الأخلاقية في تعاملاتنا مع الموردين، وسداد المستحقات في المواعيد المقررة دون تأخير، ومشاركة المعرفة والخبرة بكل شفافية
- الاستثمار بسخاء في تطوير قدراتنا التقنية وتحديث

- بنيتنا اللوجستية من أجل تسهيل تعاملاتنا مع موردينا
- الاستثمار في الأصول الموفرة للطاقة لتقليل بصمتنا
- الشراء من سلاسل توريد أخلاقية، مستدامة ومرنة
- الإنصات لآراء المجتمعات التي نخدمها والاسترشاد بها
- إدارة الشركة تشغيلياً ومالياً بما يخدم ويرعى مصالحهم
 - إعطاء الأولوية لإدارة التكاليف ورأس المال العامل وتوليد التدفقات النقدية بكفاءة
 - التواصل مع مساهمينا بكل شفافية

النتائج

• تجربة تسوق استثنائية وتوفير أكبر تشكيلة من

بعملائنا ويخدمون المجتمعات التي نعمل بها

• قاعدة واسعة من العملاء الأوفياء الذين يتعاملون

معنا دومآ ويقدرون علامتنا التجارية بشكل كبير

• فرص متكافئة لجميع موظفينا تمهد الطريق أمامهم

من أجل تحقيق النجاحات التي يستحقونها مع عدم

-لموظفينا لإعانتهم على أداء عملهم على أتم وجه.

• تمكين الزملاء من التعبير عن آرائهم باحترام كامل وسرية

التسامح مطلقاً مع أي شكلُ من أشكال التمييز

• جودة منتجات لا تضاهى وخدمات استثنائية في متاجرنا

المنتجات عالية الجودة في المملكة

يقدمها موظفونا الذين يعتنون

• إتاحة الأدوات والبرامج التدريبية

• الحصول على معاملة متميزة من حيث الكميات الموردة وشروط التسعير

• الحد الأدنى من حالات التعطل على امتداد سلسلة

• التزام موردينا بضمان سلامة وجودة المنتجات التي

- العمل جاهدين للتقليل بدرجة كبيرة من الانبعاثات الكربونية والنفايات البلاستيكية والملوثات ومخلفات
 - تقديم مساهمات إيجابية من أجل تحقيق صالح المجتمعات المحلية التى نخدمها
- تقدير مجتمعاتنا لفرص التوظيف والعمل التي نوفرها
- جذب مستثمرين من المؤسسات على المدى الطويل
- ميزانية عمومية قوية تتيح موارد كافية للتوسع والنمو داخلياً وخارجياً من أجل خلق قيمة حقيقية مستدامة للمساهمين كما تبرهن عليه صفقتا الاستحواذ التي نفذناهما خلال العام ٢٠٢٢م

التقرير السنوى ٢٠٢٣ بن داود القابضة التقرير السنوى ٢٠٢٣ بن داود القابضة