

# تجارة التجزئة التوزيع التقنية التصنيع





صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان  
بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس الشؤون  
الاقتصادية والتنمية



الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

خادم الحرمين الشريفين ملك المملكة العربية السعودية

# مرونة في الأداء وتحكم في مسيرة النمو

## في هذا التقرير

### نظرة عامة

المقدمة  
لمحة موجزة عن الشركة  
أبرز ملامح الأداء المالي والتشغيلي  
علاماتنا التجارية وشركائنا التابعة

### الاستعراض الإستراتيجي

كلمة رئيس مجلس الإدارة  
مزايا الاستثمار  
الإستراتيجية ونموذج الأعمال  
كلمة الرئيس التنفيذي  
المسؤولية البيئية والاجتماعية  
مجلس إدارة الشركة  
الإدارة التنفيذية  
معلومات المساهمين

### الحكومة

تعزيز الحكومة، ٢  
إدارة المخاطر والامتثال ٤  
تقرير مجلس الإدارة ٦  
٨

### ملخص القوائم المالية

قائمة المركز ٤  
المالي الموحدة ٢٠  
قائمة الربح أو الخسارة ٢٢  
وقائمة الدخل الشامل الموحدة ٢٦  
قائمة التغيرات ٢٨  
في حقوق الملكية الموحدة ٣٢  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة ٣٤  
٤٠  
٤٢  
٤٤

اكتشف المزيد على موقعنا الإلكتروني:  
[bindawoodholding.com](http://bindawoodholding.com)

بلغ عدد موظفي بن داود القايزة ما يزيد عن ١٣,٠٠٠ موظف، وتشمل أنشطة الشركة الرئيسية تجارة التجزئة للسلع الاستهلاكية والمنتجات الغذائية الطازجة والكماليات، بما فيها المنتجات المنزلية، كما تمتلك وتدير المخازن داخل متاجرها.

تحظى شركتنا التابعة، وكالة التسويق الفرنسية "إيكون" التي تدرج ضمن القطاع التقني لشركة بن داود القايزة، بشهرة دولية واسعة بوصفها شركة متخصصة في التسويق عبر المؤثرين، مستفيدة من تقنيات حصرية مبتكرة عززت مكانتها في قطاعات الرفاهية والأزياء والجمال والمجوهرات والسفر، فضلاً عن تمتعها بحضور واسع في أوروبا وآسيا والولايات المتحدة والشرق الأوسط.

تعد شركة التطبيقات الدولية التجارية المتخصصة في القطاع التقني والتابعة لشركة بن داود القايزة، المطورة والمشغلة لقنوات التجارة الإلكترونية لكل من متاجر "الدانوب" و"بن داود"، وهي من الشركات الرائدة في قطاع تجارة التجزئة للمواد الغذائية في المملكة العربية السعودية، حيث تدير المنصة الإلكترونية الأكثر تطوراً في هذا المجال على مستوى المملكة.

في عام ٢٠٢٥، نفذت شركة بن داود القايزة سلسلة من عمليات الاستحواذ الإستراتيجية واستحوذت على شركة الجميرا للتجارة "الجميرا" وهي شركة متخصصة في قطاع التوزيع، والتي من خلالها تصل العديد من علامات بن داود القايزة الغذائية وغير الغذائية إلى منافذ البيع الخاصة بها وكذلك منافذ البيع الخاصة بتجار التجزئة الآخرين.

نفذت شركة بن داود القايزة عملية استحواذ على شركة صيدليات زهرة الروضة ("زهرة الروضة")، وتعتبر ضمن أفضل سلاسل صيدليات عالية الجودة في المملكة، ولديها الآن ٢٠٤ فروع، من بينها ٢٧ فرعاً مدمجاً داخل متاجر بن داود والدانوب.

كما استحوذت الشركة على حصة أغلبية في شركة ممتلك الألعاب الرائدة إقليمياً في تصنيع وتوزيع الألعاب، والتي تتمتع بخبرة طويلة في قطاع الألعاب، ولها حضور قائم في المملكة العربية السعودية والإمارات وقطر والكويت، مع حقوق إقليمية حصرية لأهم العلامات التجارية للألعاب، وتدرج هذه الشركة الآن ضمن قطاع التوزيع لشركة بن داود القايزة.

تعد بن داود القايزة («الشركة») من الشركات الرائدة والمعروفة و من أبرز مشغلي متاجر التجزئة للمواد الغذائية في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك متاجر الهايبرماركت والسوبرماركت، في الآونة الأخيرة، ومن خلال سلسلة من عمليات الاستحواذ المستهدفة في إطار إستراتيجية تنويع أنشطة الشركة، توسعت استثمارات بن داود القايزة سريعاً لتشمل قطاعات خارج تجارة التجزئة، من بينها التوزيع والتقنية والتصنيع.

حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، امتلكت الشركة ١٠٣ متجر، منها ٥٦ هايبرماركت و ٣٣ سوبرماركت، و ١٤ متجرًا إكسبرس، في مواقع إستراتيجية بمختلف مناطق المملكة العربية السعودية ومملكة البحرين كما تدير علامتين تجاريتين متكاملتين، وهما: "بن داود" و"الدانوب". متجر إضافي تم افتتاحه في دولة قطر بموجب اتفاقية الامتياز التجاري في شهر فبراير ٢٠٢٦، لاحقاً لنهاية السنة المالية ٢٠٢٥.



## رؤيتنا



تتمثل رؤية الشركة في أن تتبوأ مكانة الريادة كمجموعة رائدة في قطاع التجزئة المدعوم بالتقنية، نقوم بتحويل تجارب المستهلكين من خلال الابتكار والتنويع الاستراتيجي. يدمج نظامنا المتكامل الذكاء الرقمي مع التميز التشغيلي لوضع معيار عالمي للنمو المستدام، من خلال الربط بين تراثنا في مجال البيع بالتجزئة واستثمارنا الجريئة في التكنولوجيا والإنتاج، ونرتقي بنمط الحياة العصرية مع الحفاظ على مكانتنا كأكثر شريك موثوق به في المنطقة من حيث الجودة والقيمة.

كما تسعى الشركة لمواصلة نجاحاتها التي تقوم في جانب كبير منها على مساهمة موظفيها، من خلال استقطاب أفضل الكفاءات والخبرات وتدريبها والحفاظ عليها.

## رسالتنا



تتمثل مهمة الشركة في تقديم قيمة استثنائية من خلال دمج التكنولوجيا المتقدمة في عمليات البيع بالتجزئة وتوسيع قدرات القنوات المتعددة، وتحقيق النمو من خلال عمليات الاستحواذ الإستراتيجية في مجالات الصيدلة والتسويق والتوزيع والتصنيع لبناء محفظة متنوعة. وتقوم شبكة متكاملة من الفروع والمنصات الرقمية بالتأكد من الوصول إلى منتجات وخدمات عالية الجودة مع تعزيز التميز التشغيلي والابتكار.

وتبحث الشركة باستمرار عن أسواق جديدة، ساعية في ذلك إلى تحقيق قيمة كبيرة لجميع موظفيها وشركائها.

تتمتع شركة بن داود القابضة بمكانة ريادية كبرى بين متاجر التجزئة، حيث تدمج حلول تقنية المعلومات في صميم عملياتها الأساسية. وتعتمد نهجاً استراتيجياً للاستثمار في الاستحواذ على الشركات لتعزيز مكانتها في السوق؛ مما يتيح لها الاستفادة من هذه الاستثمارات لدفع عجلة النمو المستدام على المدى الطويل. تواصل الشركة إعادة تشكيل قطاع تجارة التجزئة من خلال الابتكار المستمر والالتزام الراسخ بالتميز.

تُعد شركة بن داود القابضة إحدى أبرز الشركات الرائدة في تشغيل متاجر التجزئة للمواد الغذائية في المملكة العربية السعودية، حيث تدير شبكة واسعة من متاجر هايبرماركت والسوبرماركت، وتتميز بانتشارها في مواقع إستراتيجية عبر مختلف أرجاء المملكة، إضافة إلى متجر دولي في مملكة البحرين. تزاول جميعها أنشطتها تحت علامتين تجاريتين متكاملتين، هما: "بن داود" و"الدانوب"، اللتين تتمتعان بحضور قوي في التجارة الإلكترونية عبر ١٣ متجرًا مغلقًا و٢٤ عملية بيع إلكترونية تقدم داخل شبكة متاجرها التقليدية.

كما تمتلك الشركة استثمارات متنوعة في عدة مجالات، تشمل قطاع الرعاية الصحية عبر نشاطها في سلسلة صيدليات زهرة الروضة، والتسويق عبر المؤثرين من خلال شركتها التابعة إيكون، والخدمات التقنية الرقمية عبر شركة التطبيقات الدولية التجارية، وعمليات التوزيع في قطاعي الجملة والتجزئة من خلال شركة الجميرا للتجارة، وشركة مثلث الألعاب، إضافة إلى قطاع التصنيع من خلال اتفاقية الاستحواذ على حصة أغلبية في شركة "وندر بيكري" لتصنيع المخبوزات، والمتوقع إتمامها في النصف الأول من عام ٢٠٢٦.

# الأرقام الرئيسية في عام ٢٠٢٥

١.٤	إجمالي عدد متاجر بن داود والدانوب منذ بداية العام وحتى تاريخه، بما في ذلك متجر واحد في قطر تم افتتاحه في فبراير ٢٠٢٦ لاحقاً للسنة المالية ٢٠٢٥ بموجب اتفاقية الامتياز التجاري.
٥٦	هايبرماركت
٣٣	سوبرماركت
رقم ١	المشغل الأول لمتاجر التجزئة في مكة المكرمة والمدينة المنورة
١٤	متجرًا من متاجر "إكسبرس"
٢	منصتان متميزتان للتسوق الإلكتروني للمواد الغذائية، وهما:
١٤٠,٠٠٠+	عدد الأصناف المتوفرة
١٤٠,٠٠٠+	عدد الأصناف المتوفرة

"الدانوب أونلاين" و"تطبيق بن داود"

متاجر خدمة سريعة تعمل تحت العلامتين التجاريتين "بن داود دانوب" و"الدانوب دانوب"، وتقدم منتجات عالية الجودة مختارة بعناية لتلبية احتياجات المتسوقين أصحاب الجداول المزدحمة والمسافرين.

## ٢.٤

### صيدلية

تعمل تحت العلامة التجارية "زهرة الروضة" - من بينها ٢٧ صيدلية مدمجة داخل متاجر بن داود والدانوب

## شركة إيكون

مقرها الرئيس في باريس - وهي شركة عالمية رائدة في خدمات التسويق عبر المؤثرين.

## ٦,٣٤٨.٠ مليون ريال سعودي

إجمالي إيرادات عام ٢٠٢٥

## شركة التطبيقات الدولية التجارية

المطورة والمشغلة لقنوات التجارة الإلكترونية لكل من علامتي "بن داود" و"الدانوب" التابعتين لشركة بن داود القابضة، بما يدعم منظومة اتخاذ القرار المعتمدة على البيانات داخل الشركة.

## ١٢,٨%

نمو الإيرادات لعام ٢٠٢٥ على أساس سنوي

## شركة وندر بيكري

من شأن اندماج شركة وندر بيكري المتوقع في النصف الأول من العام ٢٠٢٦ أن يدعم إستراتيجية التكامل الرأسي للمجموعة

## ٣٤.١%

إجمالي هامش الربح لعام ٢٠٢٥

## شركة مثلث الألعاب

شركة رائدة في تطوير وتوزيع الألعاب، تعمل منذ أكثر من ٣٠ عامًا وتلتزم بتسريع نمو قطاع الألعاب على مستوى المنطقة.

## إرث عريق

تتمتع شركة بن داود القابضة بتراث سعودي غني يمتد على مدى ٥٠ عامًا، منها ٤٠ عامًا مرتكزة على تجارة التجزئة.

التي كانت تُشغل في حينه أربعة متاجر في المنطقة الغربية من المملكة.

وفي عام ٢٠١١، استكملت الشركة استحواذها على الحصة المتبقية، فأصبحت الدانوب بذلك شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة أسواق بن داود التجارية.

مهد استحواذ شركة أسواق بن داود التجارية على متاجر الدانوب الطريق لدخولها قطاع تجارة التجزئة الفاخرة للمواد الغذائية في المملكة، كما عزز قدرتها على التوسع وافتتاح المزيد من المتاجر في مختلف أرجاء المملكة.

وافتحنت شركة الدانوب بعدها المزيد من المتاجر في المملكة، وكان أول متجر افتتحته في مدينة الرياض محطة فارقة في توسعها في المنطقة الوسطى والذي دشّن مسيرتها لتصبح إحدى الشركات الكبرى على مستوى القطاع بالمملكة.

وفي عام ٢٠١١، تأسست شركة بن داود القابضة بهدف تطوير نموذج تشغيلي متكامل لإدارة جميع شركاتها التابعة.

نمت شركة بن داود القابضة من مؤسسة تجارية صغيرة إلى واحدة من أبرز متاجر التجزئة في المملكة العربية السعودية، محققة نجاحًا مستدامًا بفضل رؤيتها الابتكارية والتزامها الراسخ ببناء علاقات طويلة الأمد مع الموردين والشركاء والعلماء.

في عام ١٩٨٤، افتتحت الشركة، التي كانت تُعرف آنذاك باسم "شركة أسواق بن داود التجارية"، أول فرع لها في مكة المكرمة تحت العلامة التجارية "بن داود". ومنذ ذلك الحين، واصلت مسيرتها الطموحة في توسيع شبكة متاجرها، لترسخ مكانتها كعلامة تجارية بارزة تحظى بشهرة متزايدة في المنطقة الغربية من المملكة العربية السعودية، وفي أوائل التسعينيات، افتتحت الشركة مزيدًا من المتاجر في مكة المكرمة وجدة، وبحلول عام ٢٠٠٠، توسعت سلسلة متاجرها لتشمل تشغيل ثمانية متاجر تحت العلامة التجارية "بن داود".

وفي إطار إستراتيجيتها الطموحة لتوسيع قاعدة عملائها، استحوذت شركة أسواق بن داود التجارية عام ٢٠١١ على ٧٢٪ من رأس مال شركة الدانوب السعودية المحدودة.

# أبرز ما في عام ٢٠٢٥

## الأداء المالي (بالريال السعودي)

الإيرادات  
٦,٣٤٨.٠ مليون  
%١١.٨+

إجمالي الربح  
٢,١٦٥.٧ مليون  
%١٤.٤+

الربح التشغيلي  
٣٩٥.٧ مليون  
%٧.٢+

صافي الربح  
٢٧٠.٠ مليون  
%٣.٦-

وزعت الشركة  
أرباحاً نقدية  
بقيمة ١.٠ ريال سعودي للسهم  
الواحد عن النصف الثاني من السنة  
المالية ٢٠٢٤، ووزعت أرباحاً نقدية  
بقيمة ٤.٠ ريال سعودي للسهم  
الواحد عن النصف الأول من السنة  
المالية ٢٠٢٥، ليصل إجمالي توزيعات  
الأرباح النقدية إلى ١٥٩.٧٤ مليون ريال  
سعودي

بلغ النقد والأرصدة  
البنكية  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥  
٢٨٤.٧٢ مليون ريال سعودي

## الأداء التشغيلي

كان عامًا محوريًا فارقًا آخر، حيث  
شهد عمليات استحواذ إستراتيجية  
نفذتها الشركة مما أسهم في  
تعزيز مكانة شركة بن داود القابضة  
في السوق، فضلاً عن تنوع نطاق  
خدماتها ومنتجاتها.

توسيع نطاق إستراتيجية تعدد  
النماذج التشغيلية لشركة بن  
داود القابضة؛ إذ افتتحت الشركة  
٩ مواقع جديدة - تشمل أربعة متاجر  
سوبرماركت وخمسة متاجر سريعة  
تحت مسمى "دانش"

التكامل السريع لسلسلة  
صيدليات زهرة الروضة، من خلال  
دمج ٢٧ صيدلية بنجاح داخل متاجر  
"بن داود" و"الدانوب" القائمة، إضافة  
إلى افتتاح ١٤ فرعًا مستقلاً جديداً

توسيع الحضور الإقليمي لشركة  
بن داود القابضة في قطر من خلال  
افتتاح أول متجر في فبراير ٢٠٢٦ ضمن  
اتفاقية الامتياز التجاري الاستراتيجية  
مع شركة المجموعة الإقليمية

تعزيز شبكة التوزيع في دول  
مجلس التعاون الخليجي عبر  
الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب  
في أكتوبر ٢٠٢٥ - في خطوة توسعية  
إستراتيجية لأعمال التوزيع تدعم  
تطوير تشكيلة منتجات الشركة من  
خلال إضافة علامات تجارية دولية  
جديدة

توسيع استثمارات الشركة في  
قطاع التقنية، من خلال الاستحواذ  
الإستراتيجي لشركة إيكو على  
شركتي "ميرور ميور" و"ديجيتال  
بروتوتايب" خلال الربع الرابع من عام  
٢٠٢٥، بما أسهم في إنشاء منظومة

متكاملة تعزز الحضور الرقمي لإيكون  
عن طريق دمج خدمات التسويق  
الدولي عبر المؤثرين مع تحليلات  
البيانات المتقدمة والتقنيات  
الإبداعية

إحداث نقلة نوعية في قدرات  
تصنيع الأغذية عبر إنشاء منشأة  
متكاملة جديدة، تركز على عمليات  
توريد وتوزيع اللحوم البقرية  
المستوردة عالية الجودة. وتعتمد  
المنشأة على خط إنتاج آلي بالكامل  
عالي المعايير الصحية، بما يوفر  
طاقة إنتاجية قابلة للتوسع لتلبية  
احتياجات قطاع تجارة التجزئة الداخلي  
وأسواق الأعمال الخارجية

توقيع اتفاقية شراء حصص  
للاستحواذ على حصة الأغلبية في  
شركة ونذر بيكري ومقرها دولة  
الإمارات العربية المتحدة، مع  
توقع اندماجها اعتباراً من النصف  
الأول من عام ٢٠٢٦ - بما يدعم  
إستراتيجية التكامل الراسي لشركة  
بن داود القابضة، ويُمكن من تحسين  
الهوامش من خلال توطين الإنتاج  
وتقليل الاعتماد على الموردين  
الخارجيين

التوسع في برنامج الولاء، ونجاحه  
في استقطاب أكثر من ١١+ مليون  
مشارك في الوقت الحاضر



# حصاد الجوائز في عام ٢٠٢٥

منتدى التجزئة السعودي:  
حصدت شركة بن داود القابضة  
جائزة أفضل شركة في قطاع  
تجارة التجزئة لعام ٢٠٢٥

فازت شركة بن داود القابضة بجائزة "أفضل شركة في قطاع  
تجارة التجزئة لعام - فئة الأغذية والسلع الاستهلاكية" التي  
تمنحها منصة IMAGES RetailME.

27 OCTOBER  
2025  
voco Riyadh, KSA

#OscarsOfRetail



نفخر كل الفخر بهذه الجائزة؛ إذ إنها تعكس التزام الشركة المستمر بالتميز في تطوير  
تجربة تسوق مبتكرة تلبي تطلعات عملائنا وتواكب طموحات السوق السعودي.

وتأتي هذه الجائزة ثمرة لجهود فريق العمل المتميزة لدينا، وثقة عملائنا الكرام، وشغفنا  
الدائم بتقديم الأفضل في متاجر "الدانوب" و"بن داود"، بدايةً من أعلى مستويات الجودة،  
والابتكار، وصولاً إلى توفير الراحة وتجربة التسوق المتكاملة.

نهدي هذه الجائزة إلى جميع من ساهم في مسيرة نجاح شركة بن داود القابضة خلال  
عام ٢٠٢٥، ونتطلع إلى مواصلة إسهاماتنا في رسم ملامح مستقبل قطاع تجارة التجزئة  
في المملكة بخطوات ثابتة وطموح لا حدود له.

نتوجه بخالص الشكر إلى المنتدى السعودي للتجزئة، وإلى منصة IMAGES RetailME  
والى كل من أسهم في تحقيق هذا الإنجاز.

تجارة التجزئة  
التوزيع  
التقنية  
التصنيع

بن داود  
DAWOOD

# متاجر بن داود

أصبحت علامة بن داود معروفة باسم "علامة الحجاج"، والعديد من الزوار المسلمين للمملكة العربية السعودية يحرصون على زيارة أسواق بن داود.

نجحت شركة بن داود، إضافة إلى توفير أحدث المنتجات والعلامات التجارية المحلية والإقليمية والدولية في متاجرها، في ترسيخ حضورها الرقمي الفاعل عبر الإنترنت منذ إطلاق تطبيق "بن داود" للتجارة الإلكترونية في عام ٢٠١٩. وعلى هذا النحو، باتت عروضها المتوفرة في متاجرها المنتشرة بجميع أرجاء المملكة وعبر تطبيقاتها للتسوق الإلكتروني توفر لعملائها برنامج الولاء تجربة تسوق استثنائية تجمع بين أعلى معايير الجودة والقيمة والخدمة والراحة. يبلغ عدد موظفي "بن داود" أكثر من ٣,٠٠٠ موظف، وتخطط بقوة للتوسع في المنطقة الوسطى، سعياً للاستفادة من إمكاناتها الهائلة خاصة في سوق التجزئة سريع النمو. في عام ٢٠٢٤، أعادت بن داود إطلاق علامتها التجارية لمتاجر الخدمة السريعة تحت اسم "بن داود داش"، كما هو موضح في الصفحة التالية.

**تعد متاجر بن داود واحدة من علامات تجارة التجزئة الشهيرة في المملكة العربية السعودية وتخدم عملاءها من خلال ٣١ فرعاً ما بين هايبرماركت، سوبرماركت ومتاجر الخدمة السريعة في جميع مناطق المملكة. كما تعد "بن داود" علامة تجارية مميزة في المملكة تقدم تجربة تسوق فريدة وتعمل على توفير أفضل قيمة مقابل السعر وتحرص على الخدمة المميزة للعملاء.**

انطلقت مسيرة "بن داود" عام ١٩٨٤م بافتتاح أول متجر للشركة في مدينة مكة المكرمة تحت علامة "بن داود"، ومنذ ذلك الحين تطورت العلامة التجارية لتصبح سلسلة التجزئة الأولى التي تخدم المدينتين المقدستين مكة المكرمة والمدينة المنورة. تنتشر متاجر الشركة في مواقع إستراتيجية في العديد من مدن المملكة، بما في ذلك مكة المكرمة والمدينة المنورة بالقرب من الحرمين الشريفين.

## اتفاقية الامتياز التجاري مع "شركة المجموعة الاقليمية"

في عام ٢٠٢٤، أبرمت شركة بن داود القابضة اتفاقية امتياز تجاري مع شركة المجموعة الاقليمية، تمنح للأخيرة بموجبها تأسيس وتشغيل ثمانية فروع لسلسلة متاجرها تحت العلامة التجارية بن داود في قطر. ومنذ ذلك الحين، تعمل الشركة بتنسيق وثيق مع شريكها على استكمال المتطلبات التنظيمية والتشغيلية والاستعدادات الخاصة بدخول السوق، بما يضمن تنفيذ خطة توسع منهجية تخضع لحكومة رشيدة، ومتوافقة مع المتطلبات المحلية وظروف السوق. وتم افتتاح أول متجر في دولة قطر بموجب اتفاقية الامتياز خلال شهر فبراير من عام ٢٠٢٦.

ويتمثل هذا التوسع التزاماً راسخاً بالنمو الإقليمي، مستفيداً من نموذج التشغيل المثبت للمجموعة في قطاع تجارة التجزئة وقوة علامتها التجارية، مع تعزيز كفاءة استخدام رأس المال من خلال هيكل الامتياز.

ويتمثل هذا التوسع التزاماً راسخاً بالنمو الإقليمي، مستفيداً من نموذج التشغيل المثبت للمجموعة في قطاع تجارة التجزئة وقوة علامتها التجارية، مع تعزيز كفاءة استخدام رأس المال من خلال هيكل الامتياز.

تركز بن داود القابضة - من خلال اعتماد نموذج الامتياز التجاري باعتباره أحد الركائز الأساسية لإستراتيجيتها - طويلة الأجل - على تحقيق نمو مستدام قابل للتوسع.

# بن داود القابضة

تتبعاً لشركة بن داود مكانة ريادية كبرى بين متاجر التجزئة، حيث تدمج حلول تقنية المعلومات في صميم عملياتها الأساسية، و تقوم بالاستحواذ على الشركات بشكل إستراتيجي لتعزيز مكانتها القوية في السوق؛ مما يتيح لها الاستفادة من هزم الاستثمارات لدفع عجلة النمو المستدام على المدى الطويل.

كما في نهاية عام ٢٠٢٥م، تمتلك الشركة استثمارات في قطاعات التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع.

تتجسد رؤية الشركة في أن تكون النموذج الأمثل للتميز والابتكار في مختلف القطاعات، مع توسيع نطاق أعمالها عالمياً. تتمحور رسالة بن داود القابضة في الاستفادة من خبراتها في قطاع تجارة التجزئة لتنوع أعمالها في مجالات جديدة، مستندة إلى التقنيات الحديثة والشراكات الإستراتيجية، بما يحقق قيمة مضافة ويعزز الثقة بالشركة.

تمضي بن داود القابضة قدماً في مسيرتها نحو إعادة تشكيل قطاع تجارة التجزئة من خلال الابتكار المستمر والالتزام الراسخ بالتميز، وذلك عبر إدارة أعمالها تحت العلامات التجارية التالية:



عديلات  
تجارة التجزئة  
التوزيع  
التقنية  
التصنيع

# صيدليات زهرة الروضة

تجارة التجزئة  
التوزيع  
التقنية  
التصنيع

# متاجر الدانوب



وقد أسهم دمج سلسلة صيدليات زهرة الروضة في المجموعة في تعزيز حضور شركة بن داود القاضة في قطاع تجارة التجزئة تعزيزاً ملموساً. إذ أتاح انضمام هذه السلسلة البارزة لشركة بن داود القاضة تقديم تجربة تسوق شاملة، مما يربط مكائنها كأحد كبرى شركات تجارة التجزئة في المملكة، بفضل ما توفره من مزيج فريد يجمع بين المنتجات الأساسية اليومية ومنتجات الرعاية الصحية في سلسلة متاجر الشركة واسعة الانتشار. وخلال عام ٢٠٢٥ ارتفع عدد صيدليات زهرة الروضة بصافي زيادة قدرها ٢٨ صيدلية ضمن محافظتها. شملت ٢٧ فرعاً مدمجاً داخل متاجر بن داود والدانوب القائمة، إضافة إلى ١٤ موقعاً مستقلاً جديداً.

كما يتسق هذا الاستحواذ مع الإستراتيجية الأوسع للشركة الداعمة لتحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال تنويع محفظة أعمالها وإدراج منتجات الصحة والعافية ضمن متاجرها.

**في مطلع عام ٢٠٢٥، اكتملت الإجراءات القانونية لاستحواذ بن داود القاضة على صيدليات زهرة الروضة، إحدى سلاسل الصيدليات البارزة واسعة الانتشار في المملكة العربية السعودية والمتخصصة في تجارة تجزئة الصيدليات.**

أسهم هذا الاستحواذ في تعزيز الحضور الإستراتيجي للشركة في قطاع الصحة والعافية، مما يعكس التزامها بتقديم تجربة متكاملة للعملاء عبر تنويع معروضاتها.

يقع المقر الرئيس لزهرة الروضة في الرياض، وتمتلك ٢٠٤ فرعاً منتشرة في مناطق رئيسة بأحاء المملكة، مما جعلها تتمتع بمكانة قوية في سوق تجارة تجزئة الصيدليات. كما تشتهر بمجموعة واسعة ومتنوعة من منتجات الرعاية الصحية، بما يشمل الأدوية الموصوفة وغير الموصوفة والمستلزمات الطبية ومنتجات الصحة العامة والعناية الشخصية.

**"الدانوب" هي إحدى علامات تجارة التجزئة الأشهر والأفخم في المملكة العربية السعودية، وتعتبر مرادفاً للجودة والمنتجات الطازجة، بفضل ما توفره من تنوع كبير في عروضها، إلى جانب تشكيبتها المتميزة والمنتقاة من المنتجات العضوية والمتخصصة في المملكة.**

تعتبر متاجر سوبرماركت الدانوب مرادفاً للجودة، بفضل ما توفره من تنوع كبير في العروض الممتازة والسلع المستوردة الحصرية والمختارة بعناية.

ومنذ انضمامها لشركة "بن داود القاضة" عام ٢٠٢١م، شهدت سلسلة متاجر الدانوب نمواً ملحوظاً رفعت عدد متاجر شبكتها إلى ٧٢ متجرًا في جميع أنحاء المملكة ويعمل بها أكثر من ٧,٠٠٠ موظف. احتفلت الدانوب بإطلاق علامتها التجارية في مكة المكرمة بافتتاح متجرين خلال الفترة بين أغسطس وديسمبر ٢٠٢١م، وافتتحت أول متجر دولي لها في مملكة البحرين في ٢٠٢٢م.

تشتهر "الدانوب" بريادتها في مجال الابتكار كما أنها كانت في طليعة العلامات التجارية التي وفرت خدمة التسوق عبر الإنترنت في المملكة. مع إطلاق منصة الدانوب أونلاين عام ٢٠١٧م واتاحتها من خلال موقع إلكتروني وتطبيق للأجهزة الذكية، أتاحت منصة الدانوب تقديم خدمات التوصيل للعملاء في مختلف أنحاء مدن المملكة، مما رسخ معايير عالية للراحة ورضا العملاء.

وفي السنوات الأخيرة، وسّعت الدانوب نطاق أعمالها بدخول قطاع متاجر الخدمة السريعة.

حيث تمتلك منافذ حصرية، مثل فرعها في محطة قطار الحرمين السريع. وفي عام ٢٠٢٤م، أطلقت الدانوب علامتها الجديدة لمتاجر الخدمة السريعة تحت اسم "الدانوب داش"، على النحو الموضح في السباق التالي.

الدانوب داش  
Danubedash

بن داود داش  
BINDAWOODdash

"بن داود داش" و"الدانوب داش"

في عام ٢٠٢٤، كشفت سلسلة متاجر بن داود والدانوب عن هويتيهما الجديدتين لفئة متاجر الخدمة السريعة أو متاجر "إكسبريس". تحت علامتي "بن داود داش" و"الدانوب داش"، تقدم هذه المتاجر نموذجاً حديثاً لمناخ البيع السريعة والمرحة، حيث تلبّي احتياجات المتسوقين كثيри الانشغال الباحثين عن خيارات عملية وسريعة. كما أنها مُصممة بعناية فائقة لتوفير مجموعة منتقاة من السلع المستوردة عالية الجودة. ومن خلال الجمع بين عنصري الراحة وجودة المنتجات بمعايير عالمية، تضمن هذه المتاجر تجربة تسوق سلسلة وراقية للمسافرين وأصحاب الجداول المزدحمة، مما يضع معياراً جديداً للابتكار في قطاع تجارة التجزئة. كما في نهاية عام ٢٠٢٥م، بلغ عدد متاجر داش العاملة بكامل طاقتها ١٤ متجرًا.

لا تجسد هذه الخطوة الاستباقية التزام شركة بن داود القاضة بالارتقاء بتجربة العملاء وتحقيق رضاهم فحسب، بل تعزز أيضاً مكانتها كشركة رائدة ذات رؤية مستقبلية تتكيف باستمرار مع المتطلبات المستجدة في سوق تجارة التجزئة السعودي دائم التطور.





تجارة التجزئة  
التوزيع  
التقنية  
التصنيع

## مثلت الألعاب



تجارة التجزئة  
التوزيع  
التقنية  
التصنيع

## شركة الجميرا للتجارة

وتشمل أوجه التكامل المتوقعة بين مثلث الألعاب والشركة ما يلي:

- تنوع محفظة منتجات مثلث الألعاب، بما يعزز نطاق الألعاب والمنتجات التعليمية المتاحة للعملاء.
- توسيع شبكة التوزيع للوصول إلى عدد أكبر من شركاء تجارة التجزئة في مختلف أنحاء المملكة.
- تعزيز الحضور متعدد القنوات لضمان تجربة تسوق متكاملة للعملاء عبر المنصات الرقمية والمتاجر التقليدية على حد سواء.

وتمثل هذه الشراكة خطوة محورية في مسيرة بن داود القابضة نحو الالتزام بتقديم منتجات وتجارب مبتكرة للأطفال والعائلات في أرجاء المملكة العربية السعودية. ومن خلال تكامل الموارد والخبرات والنطاق السوقي، تسعى كل من بن داود القابضة ومثلث الألعاب إلى تعظيم الفرص السوقية وتقديم قيمة أكبر للعملاء وأصحاب المصلحة، بما يدعم تحقيق نمو مستدام في قطاع الألعاب بالمملكة.

في أكتوبر ٢٠٢٥، أتمت بن داود القابضة بنجاح عملية الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب، إحدى الشركات الرائدة في تطوير وتوزيع الألعاب، والتي تتمتع بخبرة واسعة تمتد لأكثر من ٣٠ عاماً في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

وقد رسيخت مثلث الألعاب مكانتها القوية في السوق من خلال شبكة واسعة من المبيعات والتوزيع، وشراكات متينة مع الموردين وشركاء التجزئة، إضافة إلى التزامها بتسريع ونيرة النمو في قطاع الألعاب الإقليمي. وتضم محفظتها علامات تجارية عالمية معروفة في قطاع الألعاب، مثل: ليغو وبيمسترز ولبتل تاكس وفروزن.

ويعزز هذا الاستحواذ الإستراتيجي حضور الشركة في قطاعات المنتجات الترفيهية والتعليمية، في ظل وجود فرص نمو واعدة مدفوعة بتوسع الفئات وإطلاق المنتجات الجديدة.



في الربع الثالث من عام ٢٠٢٤م، استحوذت شركة بن داود القابضة على شركة الجميرا للتجارة في المملكة العربية السعودية، وهي شركة متخصصة في مجالات تجارة الجملة والتجزئة والتوزيع. تدير الشركة أعمالها عبر أربعة أقسام رئيسية: الأمتعة، والأغذية، والألعاب، والسلع المنزلية الكمالية، وتمتلك في كل منها حقوق توزيع لعلامات تجارية مشهورة عالمياً.

جاء هذا الاستحواذ متسقاً مع الرؤية الإستراتيجية لشركة بن داود القابضة للتوسع في عمليات التوزيع والحد من مخاطر سلسلة التوريد، مما يساهم في تعزيز هوامش الربح من خلال التكامل الرأسي والاستفادة من نقاط القوة التشغيلية.

تتماشى هذه الخطوة الإستراتيجية مع الأهداف طويلة المدى لشركة بن داود القابضة، التي تسعى إلى تعزيز سيطرتها على مختلف جوانب سلسلة التوريد بهدف زيادة الكفاءة والربحية. وتسعى بن داود القابضة من خلال هذا الاستحواذ إلى استقطاب مجموعة واسعة من الوكالات المحلية والدولية، مستفيدة من شبكتها الواسعة من الفروع المنتشرة في جميع أرجاء المملكة. ومن المتوقع أن يمكنها ذلك بدوره من توسيع نطاق منتجاتها، مما يعزز مكانتها في السوق ويساهم في رفع مستوى رضا العملاء.



شركة  
إيكونشركة  
باركود

وترزود "إيكون"، ومقرها بباريس، عملائها بخدمات متكاملة في تطوير الإستراتيجيات وإدارة المواهب وإنتاج المحتوى ورصد أحدث التوجهات، وتضم قاعدة عملائها علامات تجارية مرموقة في جميع أنحاء العالم، بما في ذلك منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

يشكل هذا الاستثمار الإستراتيجي خطوة مهمة لشركة بن داود القايزة، حيث يعزز مركزها السوقي ويعظم فرص استفادتها من النمو المتسارع للتجارة الإلكترونية عبر استخدام حلول التسويق الرقمي، إلى جانب توسيع نطاق سلسلة القيمة عبر منصاتها وقنواتها المتخصصة في قطاع التجارة الإلكترونية.

في عام ٢٠٢٢، استحوذت شركة بن داود القايزة، من خلال شركتها التابعة والمملوكة بالكامل "مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات" – ذراعها الاستثمارية المتخصصة في القطاع التقني والحلول الإلكترونية لتجارة التجزئة – على حصة الأغلبية في شركة "إيكون"، وهي وكالة تسويق دولية رائدة في مجال التسويق عبر المؤثرين، مدعومة بمحفظة من الحلول التقنية المبتكرة. تركز إيكون أنشطتها على قطاعات تجارة التجزئة والسفر والجمال والأزياء والعلامات التجارية الفاخرة، فضلاً عن تمتعها بحضور واسع في أوروبا وآسيا والولايات المتحدة والشرق الأوسط.

في عام ٢٠٢٤، استحوذت شركة إيكون على حصة أغلبية بلغت ٨٥٪ من شركة "باركود" التي تعد من أبرز الشركات الهندية المتخصصة في مجال صناعة المحتوى والتسويق عبر المؤثرين، مما عزز مكانتها في هذا المجال وبلغ حجم أعمالها ما يقارب ١٠٠ مليون دولار. على إثر هذا الاستحواذ أصبح بإمكان شركة إيكون الاستفادة من سوق المنتجات الفاخرة الثمينة سريع النمو في الهند، والذي من المتوقع أن يصل إلى ٢٠٠ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠، فضلاً عن الاستفادة من القاعدة الجماهيرية الواسعة لوسائل التواصل الاجتماعي المتوفرة في البلاد.

يمثل قسم المواهب في "باركود"، المعروف باسم "كليك ميديا"، أبرز المؤثرين الهنديين، مما يعزز قدرة "إيكون" على ربط العلامات التجارية بالشخصيات المؤثرة.

THE/DIGITAL  
/PROTOTYPE | ЯОЯЯIMIRROR

## الاستثمار في شركتي "ميرور ميرور" و"ذا ديجيتال بروتوتايب"

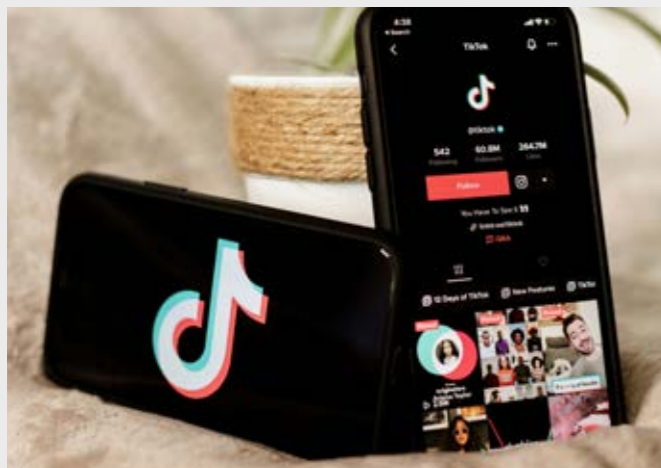
في ديسمبر ٢٠٢٥، أتمت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا التابعة استحواذها الفعلي على حصة الأغلبية في مجموعة ميرور ميرور، شركة الإنتاج الإبداعي المتخصصة في خدمة العلامات التجارية الفاخرة ومقرها باريس. من خلال ترتيب اندماج إستراتيجي، توحدت كل من شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا وميرور ميرور ليكونا كياناً جديداً تحت اسم "ون" (ONE)، وهي مجموعة أنشئت لدعم العلامات الفاخرة في بناء هويتها السردية وتعزيز حضورها الإبداعي.

وقد جمع هذا التحالف أكثر من ٤٠٠ موظف عبر ٢٠ مدينة دولية، وضمهم لتلبية الطلب المتنامي من العلامات التجارية على الجمع بين الإبداع والتنفيذ العالمي، في مرحلة يشهد فيها سوق التسويق عبر المؤثرين نمواً متسارعاً للغاية.

والآن، أصبحت خبرة إيكون في إستراتيجيات التسويق عبر المؤثرين ومنصتها الدولية مدمجة مع التميز الفني وقدرات الإنتاج لدى ميرور ميرور. كما تضم مجموعة ون استحوذات إيكون السابقة، من بينها باركود وبولد وكامبين.

في يوليو، استحوذت إيكون على حصة الأغلبية في شركة ذا ديجيتال بروتوتايب، وهي شركة متخصصة مقرها باريس في إدارة المواهب والتسويق عبر المؤثرين وصناعة المحتوى. وتهدف هذه الخطوة الإستراتيجية إلى تعزيز حضور شركة بولد مانجمنت (Bold Management) التابعة لشركة إيكون في السوق وتوسيع محفظة المواهب لديها، في إطار سعيها لأن تصبح وكالة إدارة المواهب الرائدة في أوروبا.

وتُضيف هذه الصفقات نطاقاً أوسع من الخدمات في مجال التسويق عبر المؤثرين، مع زيادة قاعدة العملاء وتعزيز الانتشار في أسواق الدول التي تمارس فيها هذه الشركات أعمالها.





تجارة التجزئة  
التوزيع  
التقنية  
التصنيع

# شركة وندر بيكري

IACO  
International Apps Company

تجارة التجزئة  
التوزيع  
التقنية  
التصنيع

# شركة التطبيقات الدولية التجارية



في عام ٢٠٢٥، استحوذت الشركة على حصة الأغلبية في شركة وندر بيكري، وهي منشأة صناعة مخبوزات رائدة تتخذ من دبي مقراً لها في دولة الإمارات العربية المتحدة. تأسست وندر بيكري في عام ٢٠١٤، ويعمل لديها أكثر من ٢٠٠ موظف، وتدير منشأة تصنيع متكاملة تقدم حلولاً شاملة، وتنتج باستمرار مجموعة متنوعة من منتجات المخابز الطازجة والمجمدة.

تخدم وندر بيكري أكثر من ٦٥٠ عميلاً من قطاع الأعمال، من بينهم فنادق خمس نجوم ومطاعم ومقاهٍ وسوبرماركت وشركات طيران. ورغم أن الشركة لا تدير قناة بيع إلكترونية خاصة بها، إلا أن منتجاتها متاحة للمستهلكين من الأفراد عبر منصات توصيل إلكترونية تابعة لأطراف ثالثة مثل طلبات ونون، مما يعزز انتشارها في سوق دولة الإمارات العربية المتحدة.

وتضم محفظة الشركة أكثر من ٥٠٠ وحدة حفظ مخزون موزعة على خمس فئات رئيسية: الخبز، ومنتجات العجين المخمر، والمعجنات، والعجين المورق، والمنتجات المالحه. إضافة إلى منتجات المطبخ الساخن الذي أطلق عام ٢٠٢٢ عقب افتتاح منشأة جديدة لتصنيع المواد الغذائية في مدينة دبي الصناعية.



وفي مارس من عام ٢٠٢٢، افتتحت وندر بيكري منشأة موسعة تبلغ مساحتها ٦٢,٠٠٠ قدم مربع، باستثمار بلغ ٥٠ مليون درهم إماراتي، مما عزز قدراتها الإنتاجية وكفاءتها التشغيلية.

ويتمشى هذا الاستحواذ الاستراتيجي مع رؤية بن داود القايزة للتوسع في عروضها من المنتجات الغذائية والمخبوزات على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، مستفيدة من خبرات وندر بيكري التصنيعية، وتنوع محفظة منتجاتها، وشبكاتها الراسخة في قطاع الأعمال.

وتهدف بن داود القايزة من خلال دمج وندر بيكري في منظومة عملياتها، إلى تحسين توافر المنتجات ورفع كفاءة سلسلة التوريد وتقديم قيمة أكبر للعملاء وأصحاب المصلحة. ومن المتوقع اكتمال جميع الإجراءات النظامية المتعلقة بالاستحواذ خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦م.

والبيانات الحية المعروضة للعملاء، كما تتضمن الخطة توفير المزيد من الخيارات للعملاء من خلال زيادة عدد وحدات المخزون في كل متجر.

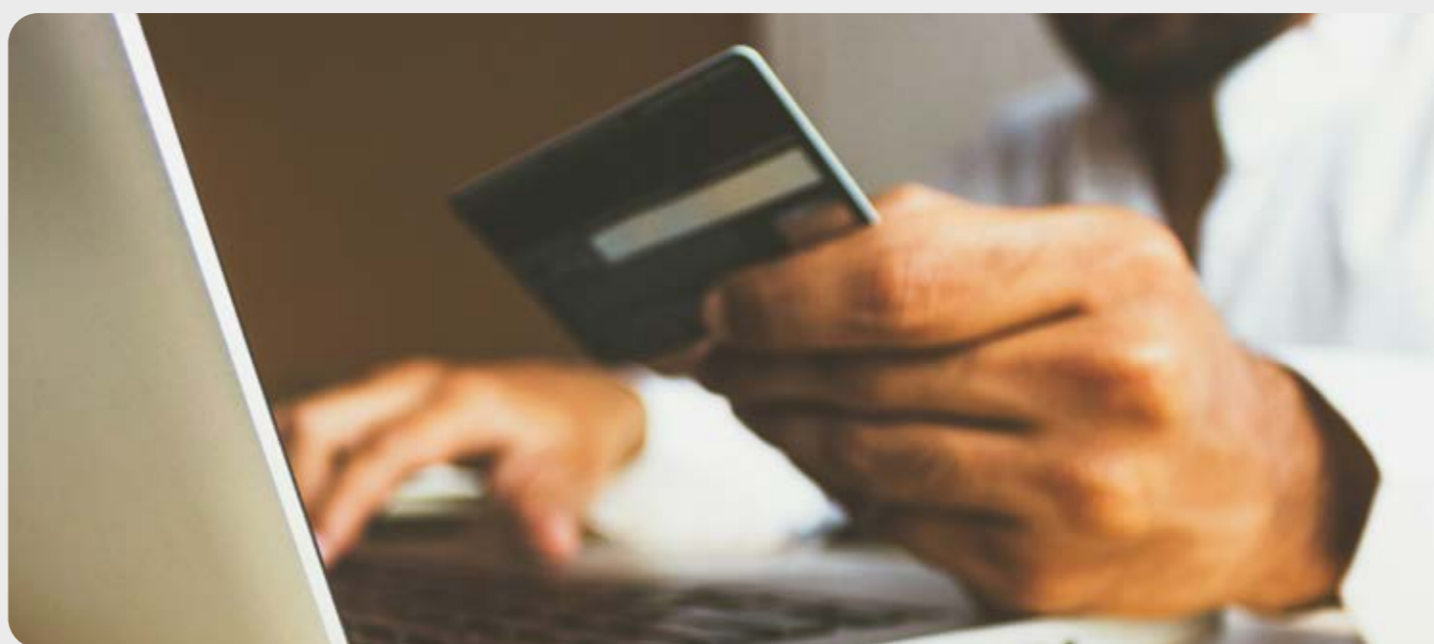
وفي هذا السياق، افتتحت الشركة خلال عام ٢٠٢٥ أول متجر مغلق ضخم مؤتمت بالكامل بشكل تجريبي موجه لخدمة الشركات في بحرة بجدة. وقد أسهمت هذه المبادرة في تعزيز قدرة الشركة على تلبية احتياجات عمليات تجارها الإلكترونية عبر الإنترنت وضخ مزيد من الإيرادات، حيث من المتوقع أن تضطلع شركة التطبيقات الدولية بدور محوري في هذا التوسع.

حيث تخطط الشركة لتشغيل ١٠ متاجر مؤتمتة في مواقع إستراتيجية بمدن مختلفة بالمملكة العربية السعودية خلال السنوات القادمة، في ضوء حجم واتجاهات الطلب التي يشهدها القطاع.

شهد عام ٢٠٢٢ إتمام عملية الاستحواذ على شركة التطبيقات الدولية التجارية، التي تتولى تطوير وتشغيل قنوات التجارة الإلكترونية لكل من العلامتين التجاريتين "بن داود" و"الدانوب" التابعتين لشركة بن داود القايزة، ومنذ ذلك الحين، تركز الشركة على زيادة مبيعاتها عبر الإنترنت لرفع نسبة مساهمتها في إجمالي الإيرادات.

وتخطط شركة بن داود القايزة لتحقيق ذلك من خلال التوسع الإستراتيجي لشبكاتها من المتاجر المغلقة في جميع أنحاء المملكة. يهدف هذا التوسع إلى تعزيز تجربة العملاء ورفع مستويات رضاهم من خلال التسليم السريع للطلبات الإلكترونية وتحقيق معدل إتمام للطلبات بنسبة ١٠٠٪.

ستعمل المتاجر المغلقة المخصصة لتلبية متطلبات أنشطة التسوق عبر الإنترنت والتي تديرها شركة التطبيقات الدولية على تحسين دقة عمليات إدارة المخزون



# الإستراتيجية على أرض الواقع

## في هذا التقرير

### الاستعراض الإستراتيجي

٢٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٢	مزايا الاستثمار
٢٦	الإستراتيجية ونموذج الأعمال
٢٨	كلمة الرئيس التنفيذي
٣٢	كلمة الرئيس التنفيذي للمالية
٣٤	المسؤولية البيئية والاجتماعية
٤٠	مجلس إدارة الشركة
٤٢	الإدارة التنفيذية
٤٤	معلومات المساهمين

# الاستثمار لتحقيق النمو المستدام



#### المساهمون الأعزاء،

#### نظرة عامة

شهد عام ٢٠٢٥ تغيرات في أنماط العوامل الاقتصادية والاجتماعية التي أثرت في توجهات وأداء شركة بن داود القابضة، وعلى الرغم من التحديات الاقتصادية الكلية وصعوبة بيئة التداول، فإن الطبيعة الدفاعية والمرنة لقطاع تجارة المواد الغذائية دعمت استقرار أدائنا خلال العام.

أما فيما يتعلق بالعوامل التي تقع ضمن نطاق سيطرتنا، فقد أحرزنا تقدماً ملموسنا؛ إذ واصلنا توسيع بصمة بن داود القابضة على مستوى الفروع و المستوى الرقمي في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية، مع الحفاظ على تركيزنا الواضح على النمو الداخلي بما يتسق مع أولويات رؤية المملكة ٢٠٣٠، ولا سيما في القطاعات المرتبطة بالسياحة. وفي ظل بيئة مواتية لعمليات الاندماج والاستحواذ، اغتنمنا فرصتين نوعيتين لتعزيز حجم أعمالنا، مع تنوع استثمارات المجموعة بصورة مدروسة بما يتماشى مع استراتيجيتنا المعلنة، وبما يحقق مزيداً من التكامل لمحفظة أعمالنا الحالية. كما عززنا التكامل الرأسي عبر قنواتنا الإلكترونية وشبكة التوزيع والخدمات اللوجستية، الأمر الذي أسهم في تحسين ضبط التكاليف ونمو الهوامش الربحية، وتسارعت كذلك مبادرات التحول الرقمي ورفع الكفاءة التشغيلية، دعمًا للربحية وتعزيزًا لمشاركة العملاء.

وقد أدى ذلك إلى بلورة إطار استراتيجي واضح يركز على أربعة قطاعات رئيسية، نسعى في كل منها إلى بناء مراكز ريادية في السوق على المدى المتوسط، وتمثل هذه القطاعات في: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع.

وترد تفاصيل أداء المجموعة للسنة المالية ٢٠٢٥ في كلمتي الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للمالية. ومنذ الجائحة، برز نمط واضح مفاده أن هذا السوق الإقليمي الديناميكي يشهد سنويًا تحديات ورياحًا معاكسة، يقابلها في الوقت ذاته اتساع في نطاق الفرص الاستراتيجية المتزايدة التي يمكن اغتنامها. وقد كان عام ٢٠٢٥ عامًا لهم نكتفي فيه بالتعامل بكفاءة مع تلك التحديات، بل نجحنا أيضًا في تعظيم الاستفادة من الفرص الواعدة.

#### التنفيذ الناجح لاستراتيجيتنا

استرشد برنامج استثمارات بن داود القابضة خلال العام برؤية طويلة الأجل لخلق القيمة، بدلاً من التركيز على العوائد قصيرة الأجل. وقد انصبّ الاهتمام على توفير منصة مرنة وقابلة للتوسع من خلال تنوع مصادر الدخل، وتوجيه رأس المال نحو فرص النمو الواعدة، والحفاظ على المرونة اللازمة للتكيف مع ديناميكيات مجالات أعمالنا المتطورة، بما يعزز المكانة الرائدة للمجموعة على مستوى جميع قطاعاتها.

أما فيما يتعلق بالقرار الاستراتيجي المتخذ في عام ٢٠٢٢ بتنوع أنشطة المجموعة بما يتجاوز خبرتنا المتأصلة في قطاع تجارة التجزئة ومع الاستفادة من قوة أعمالنا الأساسية في قطاع المواد الغذائية، فقد استمر تنفيذه بخطى ثابتة وسريعة خلال عام ٢٠٢٥.

في الربع الرابع، تم توقيع اتفاقية لاستحواذ شركة بن داود القابضة على نسبة ٥١٪ من شركة ونذر بيكري، وهي منشأة متكاملة لصناعة المخبوزات ومقرها دبي، وذلك في إطار تنفيذ استراتيجيتنا للتكامل الرأسي. ويعزز هذا الاستحواذ مكانة المجموعة في قطاع المخبوزات من خلال توسيع نطاق المنتجات والقدرات التصنيعية، والاستفادة من قاعدة عملاء الشركة الراسخة في قطاع الأعمال عبر قنوات الطيران والضيافة وتجارة التجزئة والخدمات الغذائية. ويدعم هذا التكامل إستراتيجية النمو الإقليمي للمجموعة عبر تعزيز كفاءة سلاسل التوريد، وتحسين توافر المنتجات، وترسيخ حضور محفظة أعمالنا بقطاع الأغذية والمخبوزات في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي. ومن المقرر افتتاح فرع لشركة ونذر بيكري في المملكة العربية السعودية، بما يعزز خبراتنا المحلية في إنتاج المخبوزات عبر مصنع متخصص، ويزيد من تنوع المنتجات في متاجرنا. ومن المتوقع إتمام صفقة الاستحواذ في النصف الأول من عام ٢٠٢٦م.

وفي شهر أكتوبر، استحوذنا على حصة الأغلبية في شركة "مثلث الألعاب" المتخصصة في تصنيع وتوزيع الألعاب، وهي شركة سعودية تحظى بخبرة طويل في قطاع الألعاب، ولها حضور قائم في المملكة العربية السعودية والإمارات وقطر والكويت. فضلاً عن تمتعها بحقوق إقليمية حصرية لأهم العلامات التجارية الرائدة في قطاع الألعاب، مثل: ليغو وباربي وبوكيمون. بعد دمج شركة مثلث الأعمال مع أعمالنا الحالية ونشاط "هابي تايم" لدينا، أصبح الكيان المشترك لهما أكبر موزع للألعاب في دول مجلس التعاون الخليجي، ويسهم هذا الاستحواذ، المدعوم بالتكامل مع قنوات التوزيع الحالية للمجموعة، في تمكيننا بخطى أسرع من توفير بيئة متكاملة تجمع بين التعليم والترفيه للأطفال ("التعليم الترفيهي")، بما يتسق مع أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠.

#### نظرة عامة

#### الاستعراض الإستراتيجي

#### الحكومة

#### ملخص القوائم المالية

كما تستفيد شركائنا التابعة أيضًا من التحول المدفوع بالتقنية الذي تشهده المجموعة؛ إذ توظف شركة التطبيقات الدولية تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات لتعزيز الكفاءة التشغيلية واتخاذ قرارات أعمال أكثر ذكاءً، بما يفيضي في النهاية إلى تقديم تجربة استثنائية للعملاء. وعلى نفس النهج، تعتمد شركة إيكون على أدوات رقمية ورؤى مدعومة بالذكاء الاصطناعي لتنفيذ حملات تسويقية مؤثرة وموجهة بدقة في منطقة الشرق الأوسط والهند وأوروبا الغربية، مما يعزز مشاركة العملاء ويقوّي أثر العلامات التجارية.

#### نظرة مستقبلية

بالإطلاع إلى عام ٢٠٢٦م، تخطط شركة بن داود القابضة للمضي قدمًا في عدد من مبادرات التكامل الرأسي الهادفة إلى رفع الكفاءة التشغيلية، وتحسين هيكل التكاليف، وتعزيز الربحية. توفر محفظة أعمالنا المتنوعة – التي تستند إلى قطاعاتنا الأربعة المختارة: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع – أساسًا متينًا لمواصلة تعزيز المرونة وتحقيق نمو مستدام. وخلال العام المقبل، سنحافظ على تركيزنا على الاستثمارات الاستراتيجية المتنوعة، والاستثمار في القطاع التقني، واتباع نهج التركيز على رضا العميل، وهذه العوامل من شأنها، بحسب تقديري، أن ترسخ مكانة بن داود القابضة باعتبارها إحدى أكبر الشركات الرائدة التي تسهم بفاعلية في اقتصاد المملكة العربية السعودية المتطور.

ولا تزال المنطقة بيئةً شديدة الديناميكية، وتبرز المملكة العربية السعودية على نحو خاص ضمن هذا السياق. فاستمرار النمو السكاني، إلى جانب الاستثمارات واسعة النطاق في مشاريع البنية التحتية، يدفع الاقتصاد السعودي للوصول إلى آفاق جديدة؛ لا سيما وإننا نقترّب سريعًا من تحقيق إنجازات بارزة كان يُنظر إليها سابقاً على أنها بعيدة المنال. مثل: معرض إكسبو ٢٠٣٠ وكأس العالم ٢٠٣٤. وفي هذا الإطار، فإن مواصلة تنوع الاستثمارات الأساسية لبن داود القابضة خلال عام ٢٠٢٥م ضمن قطاعاتنا الأربعة المختارة يعكس ثقتنا الراسخة في المستقبل الواعد الذي ينتظرنا.

#### الشكر والتقدير

أود أن أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى حكومة المملكة العربية السعودية، وإلى مقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود – حفظه الله – على قيادته الحكيمة ورؤيته السديدة، وإلى صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، ولي العهد – حفظه الله – لدعمه ورعايته لرؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠. إذ إن توجيهاتهما الكريمة تضي قدمًا في ترسيخ بيئة ديناميكية داعمة للنمو والابتكار.

كما أتوجه بخالص الشكر لعملائنا وجميع شركائنا التجاريين، ولا سيما موردينا الكرام، الذين تمثل ثقتهم وتعاونهم ركيزة أساسية لنجاحنا المشترك.

وأخيرًا، أعرب عن بالغ امتناني لجميع موظفي المجموعة على تفانيهم الاستثنائي طوال عام ٢٠٢٥. إن مواهبهم والتزامهم وخبراتهم تمثل القوة الدافعة وراء إنجازاتنا؛ وما تحقق من نجاح خلال هذا العام ليس إلا انعكاسًا مباشرًا لجهودهم المتواصلة وأدائهم المهني المتميز.

#### عبد الرزاق بن داود

رئيس مجلس الإدارة

بن داود القابضة

أما شركة زهرة الروضة، المتخصصة في قطاع الصيدليات بالمملكة، والتي استكملنا الاستحواذ عليها في شهر فبراير من عام ٢٠٢٥م ضمن استراتيجية تنوع مجالات أعمالنا في قطاع الرعاية الصحية، فقد حققت هوامش أقوى وربحية أعلى خلال السنة المالية ٢٠٢٥. ومنذ الاستحواذ، وسّعت الشركة نطاق انتشار سلسلتها من خلال دمج ٢٧ صيدلية داخل متاجر بن داود والدانوب، ليرتفع إجمالي شبكة الصيدليات إلى ٢٠٤ فروع في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. ونؤكد على التزامنا بتسريع وتيرة هذا التكامل ليشمل مزيدًا من المتاجر، مع استهداف التواجد في أكثر من ٥٠ فرعًا مدمجًا مخططًا له خلال العامين المقبلين.

وفي إطار الاستفادة من نقاط قوتنا في قطاعي تجارة التجزئة والتوزيع، بادرنا خلال عام ٢٠٢٥ بتشغيل مصنع آلي بالكامل يواكب أكثر التقنيات تطورًا في مجال تجهيز اللحوم، ويُعد من أحدث المصانع في هذا المجال. لتجهيز لحوم الأبقار الأسترالية وتوفير قطع اللحم الممتازة. يقع المصنع في جدة، وبدأ الإنتاج التجاري له خلال الربع الأخير من السنة المالية ٢٠٢٥.

وخلال العام، أطلقنا برنامجًا مُسرّعًا يهدف إلى توسيع شبكة متاجر الخدمة السريعة من خلال إطلاق علامة تجارية جديدة. ولدينا طموح كبير لتوسيع نطاق هذا النشاط بوتيرة سريعة، ونخطط لافتتاح ما يقرب من ٣٠٠-٥٠٠ فرع خلال خمس سنوات في جميع أنحاء المملكة. و تعد العلامة التجارية الجديدة مثالًا واضحًا على نمونا الداخلي؛ إذ إنها تبرز مفهوم متجر الأحياء المحلي الذي أنشأناه، بدلاً من الحصول عليه عبر صفقة استحواذ. إضافة إلى ما يتسم به هذا المتجر من تقديم مجموعة واسعة من المنتجات ذات العلامات التجارية المعروفة بأسعار معقولة، بما يسهم في تعزيز ثقة عملائنا.

#### النمو المدعوم بالتقنية

واصلنا ضخ استثمارات كبيرة ومستدامة في قطاع التقنية بوصفها محركًا إستراتيجيًا للنمو. وقد انتقل الذكاء الاصطناعي من مرحلة المفهوم النظري إلى التطبيق العملي، ليسهم في إطلاق قيمة مضافة عبر مجالات متعددة من أعمالنا؛ إذ يدعم استخدام الذكاء الصناعي بالفعل اتخاذ القرارات المتعلقة بتشكيلة أصناف المنتجات، ويُبسّط عمليات الطلب وإعادة تعبئة المخزون، كما يعزز تجربة العملاء الشاملة ويواكب تطعاتهم.

كما يمكن لفرق العمل في المتاجر الاستفادة من أدوات مدعومة بالذكاء الاصطناعي عبر هواتفهم، بما يتيح لهم الوصول الفوري إلى معلومات المنتجات والأسعار والتوافر أثناء مباشرة أعمالهم في مختلف أقسام متاجرنا، مما يعزز الكفاءة وسرعة الاستجابة. وباستخدام نفس الأدوات، نوفر الآن لموردينا رؤى دقيقة وفورية وقابلة للتنفيذ، بما يعزز التعاون مع شركائنا المؤثوقين ويسهم في تحسين أداء سلاسل التوريد.

ونواصل الاستثمار في أنظمة تخطيط موارد المؤسسة (ERP) التي تعزز كفاءة عمليات المشتريات والحسابات والمالية. كما طبقنا مؤخرًا نظامًا جديدًا للموارد البشرية يتيح لجميع الموظفين الاستفادة مباشرة من خدمات ذاتية متكاملة تغطي مختلف الوظائف والإجراءات الضرورية لهم باستخدام جوالاتهم. كما طبقنا برنامج إدارة المخزون (Slim Inventory)، وهو برنامج سحابي أمريكي، يساعدنا على خفض مستويات المخزون بالاعتماد على تقنيات الذكاء الاصطناعي. وتشمل فوائده المتعددة تحسين دقة توقيت الطلبات، وإدارة الكميات بكفاءة، والمرونة الموسمية، وتعزيز التحكم في توافر السلع بسرعة الدوران. إضافة إلى ذلك، مكّنا الذكاء الاصطناعي من دمج جميع مدفوعاتنا المصرفية ضمن منصة واحدة، مما أسهم في رفع كفاءة وظائف المكاتب الخلفية.

## مؤشرات مالية قوية

هيكل ميزانية عمومية منخفض المديونية

مركز مالي متين

ربحية تشغيلية عالمية المستوى لقطاع التجزئة

سياسة توزيع أرباح جذابة

## قصة الشركة: الاستثمارية: أهم أسباب الاستثمار

## بيئة اقتصادية كلية داعمة

- النمو السكاني في المملكة يعزز الطلب
- ازدهار كبير في قطاع السياحة
- السعودية تستضيف فعاليات عالمية كبرى من عام ٢٠٣٠
- تزايد مشاركة المرأة في سوق العمل
- مرونة عالية لمخزون المواد الغذائية في التكيف مع المتغيرات

## الكفاءة التشغيلية

- شركة متميزة في قطاع تجارة التجزئة، تمتلك علامتين تجاريتين رائدتين تلبين احتياجات مختلف شرائح العملاء
- علاقات قوية مع الموردين والشركاء، أثبتت متانتها على مر الزمن
- أكبر مجموعة من المنتجات المستوردة مع أوسع تشكيلة من الأصناف
- إدارة سليمة ورشيدة للمخزون، مفعومة بالتقنية لتعزيز الكفاءة
- التأزر والتكامل بين أعمالنا، مما يوفر فرص لتعزيز هوامش الربح
- ضخ استثمارات كبيرة في قطاع التقنية، مع الابتكار المستمر في جميع الوظائف
- برنامج ولاء رائد على مستوى القطاع، يضم الآن أكثر من ١١ مليون عميل

## فرص نمو واعدة

- توسع جغرافي متزايد في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر وعلى الصعيد الدولي
- استثمارات كبرى في المتاجر المغلقة لفتح آفاق جديدة للنمو عبر القنوات الإلكترونية
- خطة طموحة للنمو الداخلي تستفيد من ركائز رؤية ٢٠٣٠ في قطاع السياحة
- العديد من فرص النمو عبر عمليات الاستحواذ لتحقيق التكامل مع مجالات أعمالنا القائمة، كما يتضح من عمليات الاستحواذ الإستراتيجية الأخيرة التي أبرمتها الشركة وهي: صيدليات زهرة الروضة، وشركة مثلث الألعاب وشركة شركة ونذر بيكري
- تعزيز التكامل الرأسي عبر القنوات الإلكترونية وقطاع التوزيع
- الاستفادة من التوسع الحضري المتزايد في المملكة من خلال تنويع نماذج متاجرنا لتجارة التجزئة، ومن الأمثلة على ذلك افتتاح المزيد من متاجر الخدمة السريعة "داش"، بالإضافة إلى مركزنا الآلي المتقدم لتلبية الطلبات خلال عام ٢٠٢٥
- تعزيز وجود علامتنا التجارية في الأسواق الرئيسية عبر عمليات الاستحواذ الأخيرة، إذ وشع الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب محفظة علامتنا التجارية مع الاستفادة من شبكتنا في قطاع تجارة التجزئة، فيما أسهمت شركة ونذر بيكري في زيادة الطاقة الإنتاجية وتنويع المنتجات، مما أتاح لنا الوصول إلى أسواق أوسع
- التوسع في متاجر الخدمة السريعة المُسرَّعة للنمو بما يسهم في ترسيخ بصمتنا في قطاع تجارة التجزئة من خلال توفير نموذج متاجر سريع وسهل الوصول إليه، بما يحقق رضا العملاء، ويرفع معدلات الإقبال، ويخلق فرص نمو قابلة للتوسع

نشهد تحولاً جذرياً في المشهد الاجتماعي والاقتصادي في المملكة العربية السعودية، مدفوعاً بإصلاحات شاملة تهدف إلى تمكين الأعمال وتعزيز سرعة تنفيذها في جميع أرجاء البلاد. وقد أتاح هذا التحول ظهور فرص جديدة ومتنوعة – بعضها مدفوع بالتطور التقني غير المسبوق، وأخرى نابعة من التغيرات الاجتماعية، بالإضافة إلى الفرص التي يخلقها النمو الاقتصادي السريع في أسواقنا المحلية.

يظل رضا العملاء الركيزة الأساسية لإستراتيجيتنا. أسهم برنامج الولاء لدينا في زيادة تفاعل أكثر من ١١ مليون عميل، مما وفر لنا رؤى عميقة حول سلوك المستهلكين. ومن خلال تحليل هذه البيانات القيّمة بالاستفادة الفعالة من التقنية، أصبحنا قادرين على اتخاذ قرارات أعمال أكثر استنارة وتوجّها نحو رضا العملاء، وتقديم تجارب تسوق مخصصة تلبي احتياجات عملائنا.

وقد مكّنا ذلك، إلى جانب نجاح حملاتنا الموسمية واستحواذنا الاستراتيجي في قطاع الصيدليات وإطلاق نماذج جديدة لمتاجر الخدمة السريعة، من توسيع نطاق انتشارنا في السوق وترسيخ مكانتنا ضمن كبرى الشركات في قطاع تجارة التجزئة للمواد الغذائية.

ويظل تركيزنا منصباً على التميز التشغيلي ورضا العملاء والنمو الاستراتيجي، كما يتضح من عمليات الاستحواذ الرئيسة التي آتمناها خلال عامي ٢٠٢٤ و٢٠٢٥.

نمارس أعمالنا اليوم ضمن أربعة قطاعات حيوية في الاقتصاد الإقليمي، وهي: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع. يسهم هذا التنوع المدروس لأنشطة المجموعة في تعزيز مكانة بن داود القايزة وترسيخ قدرتها على النمو في سوق تنافسية ديناميكية زاخرة بالفرص. وتمتلك الشركة كافة المقومات التي تكفل لها الاستفادة القصوى من هذه الفرص الاستثنائية – وفيما يلي أبرز العوامل التي تدعم ذلك:

تتبع رؤيتنا الاستراتيجية في شركة بن داود القابضة من التزامنا العميق بالتطور والتميز، حيث نواصل مسيرتنا نحو دفع قطاعات أعمالنا للانطلاق نحو آفاق أوسع. نستهدف البقاء في طليعة قطاعاتنا الأربعة المحورية: تجارة التجزئة، والتوزيع، والتقنية، والتصنيع من خلال الاعتماد على الابتكار والتنويع والتركيز المستمر على كسب رضا العملاء كوسائل لتحقيق ريادتنا. وتتلخص مهمتنا في ضمان خلق قيمة مستدامة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة لدينا.

يعتمد نهجنا الإستراتيجي على أربع ركائز أساسية: المرونة، والتركيز على كسب رضا العملاء، والتميز التشغيلي، والريادة التقنية. كما نلتزم بمواصلة التطور لمواكبة التطورات الناشئة وتلبية احتياجات السوق واغتنام الفرص الواعدة للثمنو.

## المجالات الاستراتيجية للتوسع: استكشاف الآفاق الواعدة

سعيًا لتحقيق رؤيتنا، بادرنا بإجراء تحليل شامل لاتجاهات السوق وفرصه، وحددنا العديد من المجالات الواعدة لتوسيع نطاق أعمالنا. أعددتنا هذه المبادرات لتعزيز قدراتنا التشغيلية وإتاحة دخولنا إلى الأسواق سريعة النمو، مما يعزز من مركزنا السوقي ويتيح لنا توسيع محفظة أعمالنا فضلاً عن الارتقاء بعروضنا المقدمة للعملاء وخلق قيمة مضافة مستدامة طويلة الأجل. وقد تجلّى تنفيذ هذه الاستراتيجية بوضوح خلال عام ٢٠٢٥م من خلال عدة طرق واضحة.

### التكامل الرأسي

لتعزيز تحكمننا في سلاسل توريدنا، ولزيادة الكفاءة التشغيلية، توسعنا في قطاع التوزيع. وقد أعقب استحوادنا على شركة الجميرا للتجارة خلال عام ٢٠٢٤، استحواداً آخر على شركة مثلث الألعاب في عام ٢٠٢٥، وتبرهن هاتان الصفقتان بجلء على تنفيذ هذه الإستراتيجية على أرض الواقع. وسنواصل التوسع عبر أدوات التكامل الرأسي التي تتيح لنا تبسيط العمليات وتقليل التكاليف وتحسين توافر المنتجات، مما يعزز قدرتنا على تلبية متطلبات العملاء المتغيرة على نحو أكثر كفاءة.

### التكامل الأفقي

يُعدُّ التكامل الأفقي ركيزةً محوريةً في استراتيجية بن داود القابضة، إذ يركز على تعزيز حجم أعمالنا وتحسين الكفاءات التشغيلية وخلق القيمة عبر القطاعات الرأسية القائمة، وذلك من خلال الاستفادة من البنية التحتية المشتركة والقدرات التكاملية.

وفي إطار هذا النهج، عززت بن داود القابضة قدراتها في قطاع التوزيع خلال عام ٢٠٢٥ باستحوادها على شركة مثلث الألعاب، الشركة الإقليمية الرائدة في تصنيع الألعاب وتوزيعها. ويكُمّل هذا الاستحواذ عمليات التوزيع القائمة لشركة الجميرا للتجارة، مما يُعزز البصمة الإجمالية للمجموعة في قطاع التوزيع، ويُتيح تحقيق التآزر، ويدعم خلق القيمة من خلال تحسين حجم الأعمال وكفاءتها.

وفي مثال آخر، استحوذت الشركة على حصة الأغلبية في شركة وندر بيكري، مما عزز مكائنها في قطاع الغذاء والمخبوزات، وتتخذ شركة وندر بيكري من دبي مقراً لها، وتدير مخبزاً صناعياً ينتج مجموعة واسعة من المنتجات الطازجة والمجمدة، وتخدم قاعدة عريضة من عملاء قطاع الأعمال، تشمل شركاء في قطاعات الضيافة وتجارة التجزئة والطيران.

ويُسهم استحواد وندر بيكري في توسيع محفظة منتجات بن داود القابضة وتعزيز قدراتها التصنيعية وتوطيد بصمتها في قطاع التوزيع، مما يخلق تآزراً تشغيلياً ويدعم النمو القابل للتوسع في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. ومن المتوقع اكتمال جميع الإجراءات النظامية المتعلقة بالاستحواذ خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦م.

### تعظيم الاستفادة من تحليل بيانات العملاء

تعتمد إستراتيجيتنا اعتماداً جوهرياً على البيانات. نهدف من خلالها على الاستفادة من رؤى العملاء إلى تحسين عمليات الشراء، وتعزيز إدارة المخزون وإعداد خدمات ترويجية مخصصة تتماشى مع تفضيلات المستهلك المتغيرة، وبالتالي الفوز برضا العملاء وولائهم ومشاركتهم.

### مبادرات تقنية المعلومات

الابتكار سر الحفاظ على القدرة التنافسية. ينصب تركيزنا على استكشاف التقنيات المتطورة مثل الأتمتة والتدريب الرقمي وأوجه التعاون المعتمد على البيانات. من المتوقع أن تدعم هذه التقنيات ليس فقط الكفاءة التشغيلية ولكن أيضاً إثراء تجارب العملاء، مما يخلق مشاركة أعمق من خلال العروض والخدمات المخصصة.

### المشاريع غير التجارية

نطمح إلى للاستثمار في المجالات ذات إمكانات عالية تتجاوز قطاع تجارة التجزئة التقليدي. سنساهم المبادرات في قطاعات مثل حلول التنقل والأزياء والصحة في تنويع عروضنا وتمكيننا من التفاعل مع العملاء بشكل أعمق، مما يساعد على تبني نهج أكثر شمولية لتحقيق التميز في كسب رضا العملاء.

### الاستثمار في الأصول

يشمل نهجنا لتحقيق النمو الاستفادة المثلى من الأصول المادية مثل الأراضي والمباني والمعدات. نهدف من خلال الاستثمار الإستراتيجي في هذه الموارد إلى تحقيق أقصى درجات الكفاءة التشغيلية وخلق فرص واعدة تمكّننا من التوسع في أعمالنا.

### الخدمات المالية

نضع نصب أعيننا الاحتياجات المتطورة لعملائنا ونعمل على استكشاف إمكانات قطاع التقنية المالية، إن التوسع في تقديم خدمات مثل بطاقات الائتمان والتأمين والخدمات المصرفية والتمويل متناهي الصغر يتيح لنا إمكانية تقديم مجموعة شاملة من الحلول المالية التي تلبي احتياجات العملاء، مما يعزز ولاءهم ويضيف قيمة مستدامة من خلال مجموعة المزايا التي نقدمها لهم.

### التوسع في قنوات التوزيع

تعد سهولة الوصول إلى المنتجات والخدمات من العوامل الحاسمة لتحسين تجربة العملاء. نخطط لمواصلة توسيع شبكة خدماتنا عبر سلاسل السوبر ماركت والهايبر ماركت، واتفاقات الامتيازات التجارية، ومنصات التجارة الإلكترونية، بالإضافة إلى متاجر الخدمة السريعة. سيسهم هذا التوسع في قنوات التوزيع في ضمان توفر منتجاتنا وخدماتنا في أي وقت وأي مكان يحتاجه عملائنا.

### نمو أعمال سلسلة الصيدليات ودمج فروعها

تحقيقاً لرسالتنا الهادفة إلى توفير تجربة شاملة للعملاء، استحوذنا على سلسلة صيدليات زهرة الروضة الرائدة في عام ٢٠٢٤، لترسيخ مفهوم المتجر الشامل.

ومن خلال دمج ٢٧ فرعاً من فروع صيدليات زهرة ضمن متاجر بن داود والدانوب القائمة خلال عام ٢٠٢٥، نعمل على توسيع نطاق خدماتنا وتوفير تجربة تسوق شاملة أكثر راحة لعملائنا. ولا يقتصر أثر هذا الاستحواذ على تنويع منتجاتنا فحسب، بل يمتد ليعزز ولاء العملاء من خلال توفير المنتجات والخدمات الصحية إلى جانب مجموعة متنوعة من منتجات تجارة التجزئة. نعتقد أن دمج الخدمات الصيدلانية ضمن منافذنا سيعزز من مكانتنا كمزود موثوق للمنتجات الأساسية، مما يعزز التزامنا بتلبية احتياجات عملائنا المتنوعة.



## إطار التنفيذ: آليات النجاح والنمو المستدام

لضمان تنفيذ إستراتيجيتنا بسلاسة  
وفعالية، نلتزم بإطار تنفيذ قوي مصمم  
لتحويل الرؤية إلى واقع ملموس.

### الاستثمار في التقنيات المتقدمة

نولي أولوية كبرى لاعتماد التقنيات  
المتقدمة التي تدعم الأتمتة وتحسن عملية  
صنع القرار المستنير القائم على البيانات وتعزز  
تجربة العملاء، مما يساعدنا على بقائنا في  
طلبة الشركات التي تعتمد الأساليب  
المبتكرة في قطاع أعمالنا.

### تعظيم الاستفادة من تحليلات البيانات

نهدف من خلال توظيف نتائج تحليلات  
البيانات المتقدمة إلى تكوين رؤى أعمق  
حول سلوك عملائنا، مما يمكننا من  
تقديم خدمات مخصصة تلي احتياجاتهم.  
ومن تحسين عروض منتجاتنا إضافة إلى تنفيذ  
إستراتيجيات تسويقية مبتكرة تتوافق مع  
رغبات جمهورنا المستهدف.

### الارتقاء بتجربة العملاء في مقدمة أولوياتنا

تتمحور جميع مبادراتنا حول هدف  
جوهري يتمثل في الارتقاء بتجربة  
العملاء.  
نعتزم مواصلة تعزيز رضا عملائنا من خلال  
إتاحة قنوات جديدة وعروض محسنة وخدمات  
مخصصة بحيث يظل عملائنا محور أعمالنا.

### التوسع في الشراكات الإستراتيجية

ندرك أن التعاون محرك أساسي لتسريع  
نمو أعمالنا، تسهم شراكاتنا الإستراتيجية  
مع كبار أصحاب المصلحة في مختلف  
المجالات مثل الخدمات المالية والصحة  
والترفيه في تنوع عروضنا وتسريع دخول  
السوق في القطاعات الرئيسية.

### الاستثمار في البنية التحتية

تشكل الاستثمارات في البنية التحتية  
المادية، بما في ذلك الأراضي والمباني  
والمعدات الرئيسية، ركيزة أساسية  
لتحقيق توسعاتنا. ومن ثم، نحرص على  
ضمان أن تكون مرافقنا متوافقة مع احتياجات  
النمو المستقبلية، مما يمكننا من توسيع  
نطاق العمليات بشكل فعال.

## علاقتنا

نعمل بكل طاقتنا للوفاء بالتزاماتنا تجاه أصحاب المصالح ونسعى إلى تحقيق هدفنا الأسمى المتمثل في إنشاء نماذج أعمال مستدامة قادرة على  
تقديم قيمة مباشرة وغير مباشرة لجميع أصحاب المصلحة في شركتنا وهم:  
عملائنا وموظفينا وموردنا ومجتمعنا ومساهمينا.



### العملاء

- استرشاد عملية صنع القرار لدينا ببيانات دقيقة تسمح لنا بفهم احتياجات وتطلعات عملائنا
- تشغيل ١٣ متجر في مواقع متميزة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وفي مملكة البحرين، كما تشمل بعض هذه المتاجر فروع صيدليات مدمجة، كما تم افتتاح متجر بن داود في قطر بموجب اتفاقية الامتياز التجاري. لاحقاً للسنة المالية ٢٠٢٥، في فبراير ٢٠٢٦.
- إبرام صفقات استحواد كبرى مؤخراً في القطاع التقني لتحسين عروضنا وتواجدنا عبر المنصات الرقمية
- اعتماد برنامج ولاء شامل يتيح العديد من المزايا لعملائنا ويضم الآن ١١ مليون مشترك
- في عام ٢٠٢٥، نفذنا برنامجاً مُسرّعاً يهدف إلى توسيع شبكة متاجر الخدمة السريعة، لتصبح منتجاتنا المتنوعة أقرب إلى عملائنا



### الموظفون

- موظفونا أئمن مواردنا وشركاؤنا في النجاح
- توفير الدعم لموظفينا من خلال فريق إدارة رفيع المستوى
- اعتماد سياسة آمنة للإبلاغ عن المخالفات لحماية مصالح موظفينا.
- بدء العمل بنظام إدارة الموارد البشرية الجديد في عام ٢٠٢٤م
- تنفيذ برنامج لإعادة شراء الأسهم في عام ٢٠٢٤م لدعم خطة خيارات أسهم الموظفين الجديدة



### الموردون

- تأسيس علاقات تستند إلى المصلحة المشتركة والثقة والاحترام المتبادل
- التحلي بالمبادئ الأخلاقية في تعاملاتنا مع الموردين، وسداد المستحقات في المواعيد المقررة دون تأخير، ومشاركة المعرفة والخبرة بكل شفافية
- الاستثمار بسخاء في تطوير قدراتنا التقنية وتحديث بنيتنا اللوجستية من أجل تسهيل تعاملاتنا مع موردنا



### المجتمعات

- الاستثمار في الأصول الموفرة للطاقة لتقليل بصمتنا البيئية
- الشراء من سلاسل توريد أخلاقية، مستدامة ومرنة
- الإنصات لأراء المجتمعات التي نخدمها والاسترشاد بها دوماً



### المساهمون

- إدارة الشركة تشغيلياً ومالياً بما يخدم ويرعى مصالحهم
- إعطاء الأولوية لإدارة التكاليف ورأس المال العامل وتوليد التدفقات النقدية بكفاءة
- التواصل مع مساهمينا بصفة منتظمة وبأسلوب شفاف ومهني

### صحة النتائج

- تجربة تسوق استثنائية توفر أكبر مجموعة متنوعة من المنتجات عالية الجودة في المملكة
- جودة منتجات لا تضاهي وخدمات استثنائية في متاجرنا يقدمها موظفونا الذين يعتنون بعملائنا ويخدمون المجتمعات التي نياشر فيها أعمالنا
- قاعدة واسعة من العملاء الأوفياء الذين يتعاملون معنا دوماً ويفضلون علامتنا التجارية التي نأسسها في تجارة التجزئة وتتبع باهتمام متنامٍ توسع متاجر الخدمة السريعة

- فرص متكافئة لجميع موظفينا تمهد الطريق أمامهم من أجل تحقيق النجاحات التي يستحقونها مع عدم التسامح مطلقاً مع أي شكل من أشكال التمييز
- إتاحة الأدوات والبرامج التدريبية لموظفينا لإعانتهم على أداء عملهم على أتم وجه
- تمكين الزملاء من التعبير عن آرائهم باحترام كامل وسرية تامة
- الحد الأدنى من حالات التعطل على امتداد سلسلة التوريد
- التزام موردنا بضمان سلامة وجودة المنتجات التي نبيعها
- الحصول على معاملة متميزة من حيث الكميات الموردة وشروط التسعير

- العمل جاهدين للتقليل بدرجة كبيرة من الانبعاثات الكربونية والنفايات البلاستيكية والملوثات ومخلفات الطعام
- تقديم مساهمات إيجابية من أجل تحقيق صالح المجتمعات المحلية التي نخدمها
- تقدير مجتمعنا لفرص التوظيف والعمل التي توفرها
- جذب مستثمرين من المؤسسات على المدى الطويل
- ميزانية عمومية قوية تتيح موارد كافية للتوسع والنمو داخلياً وخارجياً بهدف خلق قيمة حقيقية مستدامة للمساهمين، كما يتجلى ذلك محددًا من خلال عمليات الاستحواد التي نفذتها الشركة خلال عام ٢٠٢٥

## الالتزام بتحقيق النمو المستدام

لا تقتصر إستراتيجية توسع بن داود القابضة على المكاسب الفورية فقط، بل تهدف أيضاً إلى تحقيق نمو مستدام على المدى الطويل. نثق أن نهجنا القائم على تنوع مصادر إيراداتنا والاستثمار في المجالات ذات الإمكانيات العالية والتمتع بمزيد من التحكم بمقومات عناصر نموذجنا التشغيلي والحفاظ على مرونتنا في مواجهة التحولات القطاعية، سيرسخ مكانتنا كشركة رائدة في قطاعتنا الأربعة المحورية: تجارة التجزئة، والتوزيع، والتقنية، والتصنيع.

ونؤمن إيماناً راسخاً بأن التزامنا بالتميز والابتكار والاستثمار طويل الأمد سيضمن استمرار ازدهارنا في الأسواق الحيوية التي نعمل فيها، مُحققين قيمة مستدامة لعملائنا ومساهمينا ومجتمعاتنا في السنوات المقبلة.

# تنفيذ الاستراتيجية بكفاءة وانضباط



المساهمون الأعزاء،

## مقدمة

### التوسع عبر تحقيق نمو مرن ومستدام

في عام ٢٠٢٥م، واصلت شركة بن داود القابضة التنفيذ المكثف لخُطتها الاستراتيجية، معززةً مكائنها الريادية في قطاع تجارة التجزئة في المملكة العربية السعودية من خلال افتتاح متاجر استراتيجية، وتنفيذ عمليات اندماج واستحواذ انتقائية بتقييمات جاذبة، والاستثمار في القدرات الرقمية والتشغيلية. ولم يقتصر زخم نمونا على التوسع من حيث حجم الأعمال فحسب، بل شمل أيضًا الارتقاء بجودة الأداء، بما يضمن ترسيخ مكانة أعمالنا على المدى الطويل عبر مختلف قطاعات السوق. وقد أسهم التوسع الاستراتيجي الذي بدأناه في عام ٢٠٢٢م في مواصلة تطوير الشركة، إذ امتد نطاق أعمالنا إلى ما يتجاوز خبرتنا المتأصلة في قطاع تجارة التجزئة، لترسيخ مكانتنا كمجموعة تجارية متنوعة الأنشطة قائمة على قاعدة أعمال واسعة النطاق.

### تنويع الأعمال وتحسين هوامش الربح

واصلنا توسيع محفظة أعمالنا عبر قطاعائنا الأربعة المختارة: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع. وفي الوقت ذاته، عملنا على تعزيز الكفاءة والربحية من خلال الاستثمار في التكامل الرأسي، وتشغيل العمليات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتقديم خدمات ذات قيمة مضافة. وقد أتاح لنا هذا النهج تحقيق هوامش ربحية أعلى، واستحداث مصادر إيرادات جديدة، وبناء نموذج أعمال أكثر تكاملاً يركز على كسب رضا العملاء.

### ولاء العملاء يظل جوهرتنا الأثمن

وكما هو عهدنا دائماً، التزمنا خلال العام التزاماً كاملاً بالحفاظ على ثقة عملائنا، من خلال التحسين المستمر لخدماتنا، وتطوير عروضنا، وتلبية متطلباتهم. وقد واصلنا الاستثمار في قطاع التقنية، إلى جانب الاستخدام الرشيد للمعلومات الجوهرية التي تولدها، بما يضمن أن تستند قراراتنا الإستراتيجية إلى بيانات دقيقة وموثوقة. كما شكلت تليبتنا الدائمة والسريعة لاحتياجات عملائنا أحد العوامل الأساسية التي أسهمت في تحقيق أدائنا الإيجابي على مدار العام.

### عمليات الاستحواذ الاستراتيجية

تماشياً مع التوجه الاستراتيجي المدروس الذي اعتمده مجلس الإدارة في عام ٢٠٢٢م، لم نكتفِ بوضع مستهدفات للنمو ضمن شبكة متاجر التجزئة أو من خلال قنوات البيع الإلكتروني فحسب، بل اتخذنا قراراً بتنويع أعمالنا بما يمنحنا قدرًا أكبر من التحكم عبر نطاق أوسع من العناصر التجارية المرتبطة بأعمالنا. وقد تبيننا نهجًا مختلفًا عن العديد من منافسينا في الجانب الاستراتيجي لأعمال التجزئة؛ إذ بلجأ كثير منهم إلى إسناد بعض الأقسام إلى أطراف ثالثة أو إنشاء مساحات امتياز داخل متاجرهم لموردين متخصصين في فئات بعينها مثل الإلكترونيات أو التوابل أو المخبوزات. وعلى النقيض من ذلك، وبدلاً من الاستعانة بمصادر خارجية، تعمّدنا الاستحواذ على كيانات نرى فيها فرص نمو واعدة، ثم عملنا على تعزيز حضورها ومكائنها من خلال الاستفادة من القوة الكامنة التي توفرها شبكتنا الواسعة من متاجر التجزئة.

وانطلاقاً من هذه الاستراتيجية، بدأنا في الاستحواذ على مجموعة من الأعمال التي تكمل ما تقدمه من منتجات وخدمات في قطاع تجارة التجزئة، بما يتيح لنا في الوقت ذاته تحقيق تميّز تنافسي بوتيرة أسرع وأكثر فاعلية مما كان ممكناً بخلاف ذلك. لقد انتهجنا مساراً مختلفاً جوهرياً عن كثير من الشركات العاملة في قطاعنا؛ وهو مسار يتطلب رؤية واضحة، ومعرفة دقيقة بالسوق، وثقة راسخة في علامتنا التجارية، وقدرة استثمارية قوية. لا سيما أننا نمتلك جميع العوامل المطلوبة للمضي قدماً بهذا المسار.

في شهر أكتوبر، أتممنا عملية الاستحواذ على حصة الأغلبية بنسبة ٥١% في شركة مثلث الألعاب، الشركة الإقليمية الرائدة في تطوير وتوزيع مجموعة واسعة من العلامات التجارية العالمية المتخصصة في الألعاب، مثل: ليغو وباربي ويو إيف سي ولبتل تاكس. وتتميز هذه الشركة السعودية العريقة، التي يزيد عمرها على ٣٠ عامًا، بحضور بارز في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي وخارجها. كما اضطلعت شركة مثلث الألعاب بدور محوري في تطوير علامات تجارية إقليمية في قطاع الألعاب، وبعد دمجها مع نشاط "هابي تايم" القائم لدينا، أصبح الكيان المشترك لهما أكبر موزع للألعاب في دول مجلس التعاون الخليجي. ونظرًا لشبكتنا الواسعة من متاجر التجزئة في مختلف أنحاء المملكة، فإن أوجه التكامل التشغيلي وفرص النمو من خلال التوسع في الفئات وتطوير منتجات جديدة تبدو واضحة وجوهرياً. يبرز هذا الاستحواذ جاذبية بن داود القابضة للشركات الراغبة في تنمية حصتها السوقية في المنطقة؛ إذ تبحث هذه الشركات عادةً عن ثلاثة عناصر رئيسية لدى شريك التوزيع: أولاً، نفاذ فعال إلى السوق؛ ثانياً، قوة مالية متينة؛ وثالثاً، خبرة راسخة في قطاع التجزئة. وهذه العناصر الثلاثة سالف الذكر تعد جميعها مقومات تتمتع بها في شركتنا.



## أسهم التوسع الاستراتيجي الذي بدأناه في عام ٢٠٢٢م في مواصلة تطوير الشركة، إذ امتد نطاق أعمالنا إلى ما يتجاوز خبرتنا المتأصلة في قطاع تجارة التجزئة، لترسيخ مكانتنا كمجموعة تجارية متنوعة الأنشطة قائمة على قاعدة أعمال أوسع نطاقاً.

وفي قطاع التقنية، واستكمالاً لعملية الاستحواذ السابقة على شركة باركود الهندية المتخصصة في تسويق المحتوى، أتمت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا التابعة عمليتي استحواذ خلال عام ٢٠٢٥م؛ الأولى في شهر يوليو على وكالة لإدارة المواهب باسم ذا ديجيتال بروتوتايب، والثانية في شهر ديسمبر على شركة الإنتاج الإبداعي للعلامات الفاخرة، شركة ميروور ميورور. وتُضيف هذه الصفقات نطاقاً أوسع من الخدمات في مجال التسويق عبر المؤثرين، مع زيادة قاعدة العملاء وتعزيز الانتشار في أسواق الدول التي تمارس فيها هذه الشركات أعمالها.

### التكامل والابتكار

منذ السنوات التي أعقبت الجائحة، واصلنا جني ثمار الاستخدام الرشيد للتقنية والبيانات على نحو متزايد؛ إذ بلغ عدد المشتركين في برنامج الولاء لدينا ١١ مليون عميل، ما يعكس قوة علاقتنا بعملائنا وعمق تفاعلهم معنا. ومن خلال تكامل بيانات العملاء عبر نشاطي المواد الغذائية والمنتجات الصيدلانية، بدأنا في فتح آفاق جديدة لعروض مخصصة تعزز معدلات الاحتفاظ بالعملاء وتوسع نطاق انتشارنا في السوق. ويعكس تبني أحدث التقنيات الرقمية، إلى جانب مواصلة تنفيذ عمليات الاستحواذ الاستراتيجية، التزامنا بنهج الابتكار وتحقيق النمو المستدام. ومن هذا المنطلق، واصلنا خلال عام ٢٠٢٥م تطوير استراتيجية تجارة التجزئة متعددة النماذج التشغيلية من خلال التوسع المدروس والتكامل الأفقي والرأسي بين قطاعائنا الأمر الذي أسهم في تعزيز هوامش الربح وتمكيننا من الاستفادة من فرص التكامل الهائلة بين أعمالنا المترابطة.

وفي شهر ديسمبر، اتفقتنا على شراء حصة أغلبية في شركة ونذر بيكري، وهي شركة تدبير مخبزاً صناعياً واسع النطاق، ومقرها دبي وتأسست عام ٢٠١٤م، فضلاً عن إنها شركة متخصصة في إنتاج المخبوزات الطازجة والمجمدة لقطاعات الفنادق والمطاعم والمقاهي وشركات الطيران وتجارة التجزئة. وتوظف الشركة أكثر من ٢٠٠ موظف، وتخدم ما يزيد على ٦٠٠ عميل من قطاع الأعمال، وتدبر أعمالها داخل منشأة حديثة ومتطورة في مدينة دبي الصناعية، تضم مصنعاً بمساحة ٦٢,٠٠٠ قدم مربع، بطاقة إنتاجية تصل إلى ٥٠,٠٠٠ طن سنوياً من المخبوزات الطازجة والمجمدة ومنتجات المطابخ الساخنة والباردة. وتخدم الشركة أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك قطر والبحرين والكويت، مع خطط للتوسع الدولي، ما يعزز مكائنها كأحد أبرز المصنعين الإقليميين في قطاع المخبوزات الطازجة والمجمدة.

ويمثل هذا الاستحواذ خطوة استراتيجية تدعم توسع بن داود القابضة إقليمياً من المملكة العربية السعودية إلى دولة الإمارات العربية المتحدة. فضلاً عن تعزيز حضورنا في قطاع تصنيع المخبوزات سريع النمو، وتحسين قدرتنا على تحقيق كفاءة سلسلة التوريد. كما تتيح الصفقة وصولاً مباشراً إلى منشأة إنتاج متطورة تمارس أعمالها بموجب شهادات اعتماد عالمية في مجالي سلامة الغذاء والصحة.

وبدعم هذا الاستثمار نمو شركة بن داود القابضة على المدى الطويل من خلال تعزيز الرقابة على جودة الإنتاج، وضمان استمرارية الإمداد لقطاعي التجزئة والجملة، وتسريع وتيرة الابتكار في المنتجات. كما يفتح المجال أمام تحسين التكاليف، وتعزيز التعاون عبر الأسواق، والتوسع في أسواق إقليمية إضافية مستقبلاً. ويتسق هذا الاستحواذ مع استراتيجيتنا الرامية إلى بناء منظومة غذائية متكاملة وقوية، ويعزز التزامنا بتقديم منتجات آمنة وموثوقة ومعتمدة وفق أحكام الشريعة الإسلامية لعملائنا.

ونسعى حالياً إلى إنشاء منشأة تصنيع تابعة لشركة ونذر بيكري داخل المملكة العربية السعودية، بما يتيح نقل الخبرات الفنية والتشغيلية إلى السوق المحلي، والإسهام في تطوير القدرات الوطنية في قطاع الصناعات الغذائية. وهذا النهج يتسق مع تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ الرامية إلى زيادة المحتوى المحلي، وتنمية القطاع الصناعي، وضمان استدامة سلاسل التوريد الغذائي، بما يعزز مرونة الاقتصاد الوطني وقدرته على تلبية الطلب في السوق.



فعلى سبيل المثال، تتولى شركتنا التابعة المتخصصة في قطاع التوزيع، شركة الجميرا للتجارة، التي استحوزنا عليها في عام ٢٠٢٤م، إدارة جميع أقسام الحفائب داخل متاجرنا، بما يشمل الحفائب المدرسية وحفائب السفر، ومنتجات العلامات التجارية الكبرى مثل: ديلسي وكيلبنج، بالإضافة إلى العلامات التي أضيفت في عام ٢٠٢٥م مثل: برولايف وإيولو وجانسبورت. وأثبتت شركة الجميرا للتجارة أنها عامل محوري في خلق القيمة، من خلال تمكين سلسلة إمداد أكثر تكاملاً وكفاءة، والاستفادة الفاعلة من منصتي البيع بالتجزئة الواسعتين "بن داود" و"الدانوب" لإدخال طيف أوسع من العلامات التجارية وتوسيع شبكة التوزيع. وتسهم هذه الأوجه المعززة من التكامل ليس فقط في تحسين عملياتنا الداخلية، بل أيضاً في تمكيننا من تقديم تشكيلة منتجات أكثر شمولاً لعملائنا، مما يعزز ريادتنا السوقية في المملكة العربية السعودية.

كما تتولى أحدث استحوادتنا، شركة مثلث الألعاب، إدارة أقسام الألعاب داخل متاجرنا الكبرى. ومنذ استحواذنا على شركة زهرة الروضة العام الماضي، أضفنا بالفعل ٢٧ فرعاً مدمجاً لهذه الصيدليات في متاجرنا، ليصل إجمالي سلسلة صيدليات زهرة الروضة إلى ٢٠٤ صيدلية منتشرة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. ونؤكد على التزامنا بتسريع وتيرة هذا التكامل، ونستهدف الوصول إلى أكثر من ٥٠ فرعاً مدمجاً مخططاً له خلال العامين المقبلين. وحتى في هذه المرحلة المبكرة، بدأنا نلاحظ تغييراً في سلوك العملاء؛ فبعد أن كان كثير منهم يقصد الصيدليات المستقلة لشراء منتجات العناية الشخصية ومستلزمات الأطفال، أصبح بإمكانهم اليوم الحصول عليها بكل سهولة من متاجرنا داخل نفس وجهة التسوق، وبالتزامن مع شراء احتياجاتهم من المواد الغذائية. ويظل جوهر إستراتيجيتنا دائماً هو التركيز على تلبية احتياجات عملائنا. وهذا مبدأ ثابت تتمسك به.

وفي إطار مواصلة الابتكار، استثمرنا خلال العام في إنشاء مصنع متطور وآلي بالكامل لتجهيز اللحوم في جدة، سيتولى تجهيز لحوم الأبقار الأسترالية عالية الجودة وتقديم تقطيعات مميزة تحت العلامة التجارية تريكوت (Trecot). وستوفر قدرتنا الواسعة في مجال البيع بالتجزئة والتوزيع منصة قوية لبيع و توصيل منتجات المصنع مع بدء تشغيله خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٥.

كما تجلت مرونتنا التشغيلية خلال عام ٢٠٢٥م في افتتاح مركزين آليين لتنفيذ الطلبات في المنطقة الغربية، لخدمة متاجرنا المغلقة ومتاجر الخدمة السريعة. وتعتمد هذه المراكز على تقنية لوجستية متقدمة تتيحها حصرياً في المملكة وذلك بالشراكة مع شركة سويس لوج، مما أحدث نقلة نوعية في الكفاءة وحقق توفيراً هائلاً في الوقت والتكلفة ضمن عمليات تنفيذ الطلبات. وأصبحنا قادرين على تجاوز أساليب التوزيع التقليدية المعتمدة على الكراتين والمنصات، لصالح نظام ذكي ومخصص لانتقاء الطلبات يتيح مزج الشحنات وفق احتياجات كل متجر على حدة. بحيث تصل الكميات المناسبة من المخزون إلى المتجر المناسب في التوقيت المناسب، بما يعزز كفاءة رأس المال العامل ويحرقنا من القيود المرتبطة بالحدود الدنيا التقليدية للكميات.

وعلى هذا النحو، لم تعد التقنية مجرد وظيفة داعمة، بل أصبحت ممكناً استراتيجياً لأعمال بن داود القابضة، يقود النمو والتميز التشغيلي ويعزز تجربة العملاء، ويهيئ الشركة لتحقيق نجاح مستدام في الأعوام المقبلة.



## فازت شركة بن داود القابضة بجائزة "أفضل شركة في قطاع تجارة التجزئة للعام – فئة الأغذية والسلع الاستهلاكية" التي تمنحها منصة IMAGES RetailME 2025.

ومن أبرز التطورات الاستراتيجية خلال عام ٢٠٢٥م التوسع في محفظة أعمالنا لمتاجر الخدمة السريعة، حيث نعرز تسريع هذا النمو في المقام الأول من خلال ثلاث علامات تجارية: "بن داود داش" و"الدانوب داش" إضافة إلى علامة تجارية جديدة للمتاجر السريعة. ونستهدف افتتاح ٥٠ متجر خلال السنوات الخمسة المقبلة تحت العلامة الجديدة. وفي قطاع المواد الغذائية، افتتحنا ٩ متاجر جديدة، ليصل إجمالي عدد المتاجر إلى ١٠٣ متاجر بنهاية السنة المالية ٢٠٢٥م، كما تم افتتاح متجر إضافي في قطر، وذلك بموجب اتفاقية الامتياز التجاري، لاحقاً للسنة المالية ٢٠٢٥ في فبراير ٢٠٢٦. ومن المخطط افتتاح مقهى إضافي يحمل العلامة التجارية "بوكو" (BOCU) في مدينة الرياض خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦م، لتقديم قهوة فاخرة إلى جانب منتجات المخبوزات.

نواصل تقييم شراكات استراتيجية في مجال التقنية المالية (Fintech) بهدف إطلاق خدمات مالية مبتكرة، مثل حلول الدفع المرنة، وتسهيلات الائتمان، والمنتجات المالية المرتبطة ببرامج الولاء. وتهدف هذه المبادرات إلى دعم أعمالنا الأساسية في قطاع التجزئة، وتعزيز تفاعل العملاء، وخلق مصادر إيرادات جديدة. ومن المخطط تنفيذ هذه المبادرات على مراحل؛ حيث يجري بالفعل تعزيز قدرات التجارة الإلكترونية والأتمتة، مع توقع توسع نطاقها خلال فترة تتراوح بين ١٢ و١٨ شهراً المقبلة. كما تستهدف شراكات التقنية المالية إطلاق مشاريع تجريبية خلال الفترة ذاتها، على أن يتم التوسع فيها لاحقاً وفقاً للموافقات التنظيمية وجاهزية السوق.

### حصاد عام ٢٠٢٥

حظيت الشركة خلال العام بتكريم من جهة خارجية مرموقة، بما يعكس التزامها بأعلى المعايير، وإسهاماتها النوعية في القطاعات السعودية التي تنشط فيها، إلى جانب الثقافة المؤسسية الراسخة لبن داود القابضة وتميز كوادرها البشرية. فقد فازت شركة بن داود القابضة بجائزة "أفضل شركة في قطاع تجارة التجزئة للعام – فئة الأغذية والسلع الاستهلاكية" التي تمنحها منصة IMAGES RetailME 2025.

وتعكس نتائج العام تركيزنا الدائم، كما عهدت شركتنا دائماً، على تلبية احتياجات عملائنا والارتقاء إلى مستوى تطلعاتهم، وعزيمتنا التي لا تحيد على وضع معايير متميزة في مجال خدمة العملاء على مستوى قطاعتنا. كما تكس الموارد الضخمة التي خصصناها في عام ٢٠٢٥م لتنفيذ إستراتيجية تنوع أعمالنا، والاستثمارات الجوهرية التي واصلنا توجيهها إلى قطاع التقنية.

في ضوء هذه الخلفية، حققت الشركة نتائج قوية خلال السنة المالية ٢٠٢٥ مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤، إذ بلغت الإيرادات ٦,٣٤٨٠ مليون ريال سعودي، مسجلةً نموًا بنسبة ١١,٨٪.

وعلى الرغم من التحديات التي فرضها التحول المتسارع في سلوك المستهلكين على مستوى المملكة، فقد أسهمت مرونتنا وقدرتنا على التكيف في تحقيق نمو بنسبة ١٥٪ في مبيعات تجارة التجزئة للمواد الغذائية، مدفوعاً في معظمه بافتتاح متاجر جديدة، وأثر تشغيل المنافذ التي أطلقت خلال عام ٢٠٢٤م لمدة عام كامل، فضلاً عن توسيع نطاق التغطية في الأسواق الرئيسية، مما أسهم في رفع مستويات الإقبال وتعزيز تفاعل العملاء. حققت زهرة الروضة، سلسلة الصيدليات التي استحوزنا عليها وانضمت للمجموعة مؤخرًا، نموًا في الإيرادات بلغ ٦,٢٪ على أساس مُقارن للفترة الممتدة من فبراير إلى ديسمبر ٢٠٢٥ مقابل الفترة ذاتها من عام ٢٠٢٤، إلى جانب تحسن ملحوظ في مستويات الربحية، وسجل نشاط التوزيع أداءً قويًا مدعومًا بإضافة منتجات حصرية، وحملات العودة إلى المدارس، وتعميق التكامل مع قنوات البيع بالتجزئة التابعة لشركة بن داود القابضة.

كما حقق قطاع التقنية نموًا بنسبة ٦,٣٪ مدفوعًا بالأداء المستقر لشركة إيكوف من منطقة الشرق الأوسط، وتحسن الزخم في أوروبا الغربية، والمساهمة الكاملة لعملياتها في الهند على مدار العام.

ويعكس ارتفاع هامش الربح الإجمالي إلى ٣٤,١٪ في السنة المالية ٢٠٢٥م، مقارنةً بـ ٣٣,٤٪ في السنة المالية ٢٠٢٤م، التزامنا المستمر بتحقيق كفاءات تشغيلية، والاستخدام الرشيد لبيانات برنامج الولاء، وقوة علاقتنا مع الموردين، وتنامي أوجه التكامل عبر سلسلة التوريد. وشهد إجمالي الربح ارتفاعًا خلال السنة المالية ٢٠٢٥م بنسبة ١٤,٤٪ ليصل إلى ٢,١٥٧,٧ مليون ريال سعودي.

كما زادت المصروفات التشغيلية خلال العام بنسبة ١٦٪ لتبلغ ١,٧٧٥,٩ مليون ريال سعودي، مقارنةً بـ ١,٥٣١ مليون ريال سعودي في السنة المالية ٢٠٢٤م، وتعزى هذه الزيادة بالأساس إلى إدراج عملية الاستحواذ على سلسلة الصيدليات ودمجها مع قطاع البيع بالتجزئة، وتأثير مضي عام كامل على أعمال التوزيع، والتوسع في قطاع تجارة التجزئة للمواد الغذائية، وارتفاع التكاليف من المرحلة التجريبية للمتجر المغلق الضخم.

وسجل صافي الربح في السنة المالية ٢٠٢٥م تراجعًا طفيفًا بنسبة ٣,٦٪ ليببلغ ٢٧٠٠ مليون ريال سعودي، مقارنةً بمبلغ ٢٨٠٢ مليون ريال سعودي في السنة المالية ٢٠٢٤م، ويعود ذلك أساسًا إلى الأعباء التمويلية المتعلقة بتمويل عمليات الاستحواذ الاستراتيجية.

يرد عرض عرض أكثر تفصيلاً لأدائنا المالي في موضع لاحق من هذا التقرير السنوي ضمن كلمة الرئيس التنفيذي للمالية.

### نظرة مستقبلية

في عام ٢٠٢٦م، سيظل تركيزنا منصّبًا على مبادرات محددة تستهدف تعزيز الكفاءة، وتعظيم أوجه التكامل، وترسيخ الابتكار، وتحقيق نمو مستدام. ومن المتوقع أن تسهم عدة مشاريع للتكامل الرأسي، يجري تنفيذها حاليًا، في تحسين العمليات، وخفض التكاليف، وتعزيز الربحية على مستوى الشركة ككل.

وسنواصل المضي قدمًا في بناء محفظة أعمالنا المتنوعة ضمن القطاعات المختارة التي تمثل مجالات قوتنا: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع.



## الاستعراض الإستراتيجي

### كلمة المدير المالي

# نهج متوازن بين الانضباط واقتناص الفرص



#### المساهمون الأعزاء،

حققت شركة بن داود القايزة أداءً ماليًا قويًا في عام ٢٠٢٥م، مدعومًا بتنفيذ مزيد من عمليات الاستحواذ والمبادرات المصممة لتعزيز نمو الإيرادات وتحسين هوامش الربح. واصلت الشركة تركيزها على التنوع والنمو المربح والتوسع القابل للتطوير، مما رسّخ مكانتها الريادية في قطاع التجزئة بالمملكة العربية السعودية.

تستفيد بن داود القايزة من اتجاهات النمو السائدة في قطاع تجارة التجزئة الأشمل بالمملكة، ولا سيما في قطاعَي الصيدليات وخدمات التجزئة المدعومة بالتقنيات، حيث يتواصل توسُّع حصتنا السوقية. وقد مكّنتنا استراتيجية تجارة التجزئة متعددة النماذج التشغيلية، بما في ذلك متاجر الإكسپرس ومتاجر الخدمة السريعة-، إلى جانب الشبكة المتنامية من منافذ الصيدليات المتكاملة، من مواكبة التحولات في تفضيلات المستهلكين والاستفادة من ديناميكيات النمو المرتقعة على نحو أكثر فعالية من العديد من تجار المواد الغذائية التقليديين.

وشهد العام المالي ٢٠٢٥ نموًا في الإيرادات بنسبة ١١.٨٪ (نمو مزدوج الرقم)، لتصل إلى ٦,٣٤٨٠ مليون ريال سعودي، مقارنة بـ ٦٧٧.٧, ٥ مليون ريال سعودي في العام المالي ٢٠٢٤. بما يعكس قوة نموذج أعمال الشركة المتنوع، حتى في ظل بيئة تنافسية حساسة لمعدلات التضخم.

كما ارتفع هامش الربح الإجمالي من ٣٣,٤٪ إلى ٣٤.١٪، نتيجة اتباع سياسات تسعير منضبطة، وتحسين كفاءة سلسلة التوريد، وتعزيز الكفاءات التشغيلية.

قاد قطاع تجارة التجزئة نمو إيرادات المجموعة، ويُعزى ذلك في معظمه إلى استحواذ الشركة على سلسلة صيدليات زهرة الروضة (زهرة الروضة\*) في مطلع العام. وأصبحت سلسلة صيدليات زهرة الروضة تمتلك ٢.٤ فرعاً بنهاية العام، بعد إضافة ١٤ صيدلية مستقلة منذ إتمام صفقة الاستحواذ في الربع الأول، من بينها ٢٧ فرعًا مدمجًا داخل شبكة متاجر الشركة القائمة لتجارة التجزئة. كما أسهمت شركة الجميرا للتجارة، شركة التوزيع التي استحوذنا عليها في يوليو ٢٠٢٤، إسهامًا ملموسًا في زيادة الإيرادات، مدعومة بإضافة عدد من الامتيازات التجارية الجديدة.

فعند استبعاد تأثير عمليّتي الاستحواذ على صيدليات زهرة الروضة وشركة الجميرا للتجارة، أسهمت الحملات الموسمية المستمرة وافتتاح المتاجر الجديدة والأثر السنوي الكامل للمتاجر التي افتُتحت في عام ٢٠٢٤ في تحقيق نمو بقيمة ٦٧.٠٣ مليون ريال سعودي في الإيرادات، بما يمثّل ارتفاعًا بنسبة ١١.٨٪ مقارنةً بالعام المالي ٢٠٢٤.

وفي الربع الرابع من عام ٢٠٢٥، أتمّت الشركة صفقتي استحواذ مهمتين تمثّلتا في تملك حصة الأغلبية بنسبة ٥١٪ في كل من شركة مثلث الألعاب في المملكة العربية السعودية، وشركة وندر بيكري في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومن المتوقع أن تسهما بشكلٍ إيجابي في الإيرادات والربحية اعتبارًا من النصف الأول من عام ٢٠٢٦.

#### قطاع تجارة التجزئة:

- شهدت إيرادات متاجر بن داود تراجعًا خلال العام نتيجة تباطؤ الطلب الاستهلاكي
- في المقابل، حققت أسواق الدانوب نموًا في الإيرادات بنسبة ٢٠.٥٪ مدفوعًا بافتتاح أربعة متاجر جديدة وزيادة مبيعات نقاط البيع، بما يعكس نموًا بنسبة ٦٪ في حجم المعاملات

- أما زهرة الروضة، التي بدأت مساهمتها في النتائج اعتبارًا من شهر فبراير، فقد سجّلت تحسّنًا في الربحية مدفوعًا بتحقيق وفورات تشغيلية مشتركة على مستوى المجموعة، وتحسين مزيج المنتجات ليشمل منتجات العناية الشخصية ومستحضرات التجميل، فضلًا عن الدمج الناجح لـ ٢٧ صيدلية جديدة ضمن شبكة متاجر الشركة القائمة، بما عزز سهولة وصول العملاء ورفع إمكانات المبيعات. وقد أسهم الاستحواذ على زهرة الروضة بنسبة إضافية بلغت ٦.٦٪ في إجمالي إيرادات بن داود القايزة

- وفي الربع الرابع، أطلقنا برنامجًا مُسرّعًا يهدف إلى توسيع شبكة نموذجنا الجديد لمتاجر الخدمة السريعة، مع طموح للتوسع من ٣٠٠-٥٠٠ موقع على المدى المتوسط إلى الطويل. وتعكس هذه المبادرة التزامنا بالابتكار وسرعة الاستجابة لمتغيرات السوق وتحقيق نمو مستدام طويل الأجل

- ارتفع إجمالي عدد الفروع من ٩٥ فرعًا في عام ٢٠٢٤ إلى ١٠٣ فروع في عام ٢٠٢٥، تشمل نماذج متاجر المواد الغذائية ومتاجر الخدمة السريعة. كما تم افتتاح متجر إضافي في قطر، وذلك بموجب اتفاقية الامتياز التجاري، لاحقًا للسنة المالية ٢٠٢٥ في فبراير ٢٠٢٦

- كما شهد إقبال العملاء ومشاركتهم نموًا بنسبة ٤.٦٪ مدفوعًا بتحسين تصميمات المتاجر، وتعزيز برامج الولاء، وتطوير حضورنا في التجارة الإلكترونية

#### نظرة عامة

- وعلى صعيد التحول الرقمي، أدى توسيع الاعتماد على تقنيات الذكاء الاصطناعي في العمليات داخل المتاجر، إلى جانب تطوير قدرات التجارة الإلكترونية، إلى رفع مستويات الكفاءة وتسريع معدلات تنفيذ الطلبات، والتي تجاوزت الآن نسبة ٩٠٪

- أما على صعيد كفاءات سلسلة التوريد، فقد شملت التحسينات رفع معدل دوران المخزون وتعزيز دقة تنفيذ الطلبات، وتحسين أزمّنة التسليم، بما يضمن توافر المنتجات بصورة أفضل وتعزيز رضا العملاء

#### قطاع التوزيع:

- حقق قطاع التوزيع أداءً قويًا، مستفيدًا هذه المرة من الأثر السنوي الكامل عقب إتمام الشركة لعملية الاستحواذ ذات الصلة في يوليو ٢٠٢٤. وبدعم من إضافة عدد من الامتيازات التجارية الحصرية إلى محفظة أعمالنا، وحملات العودة إلى المدارس، وتعزيز التكامل مع قنوات البيع بالتجزئة التابعة لبن داود القايزة، أضاف القطاع ما نسبته ٢٠.٧٪ إلى إجمالي إيرادات المجموعة

- وعقب إتمام عملية الاستحواذ على حصة الأغلبية في أكتوبر ٢٠٢٥، من المتوقع أن تبدأ شركة مثلث الألعاب، التي تتمتع بحضور قائم في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر والكويت، في تحقيق إيرادات إضافية وتحسين في هوامش الربح اعتبارًا من الربع الأول من عام ٢٠٢٦م

#### قطاع التقنية:

- سجّل قطاع التقنية نموًا قويًا بنسبة ٢٦.٣٪، مدفوعًا بالأداء المتين لشركة إيكون في منطقة الشرق الأوسط، وتحسّن زخم وتيرة النمو في أوروبا الغربية، والأثر السنوي الكامل لعملياتها في الهند من خلال شركة باركود التي استحوذت عليها الشركة خلال العام السابق، وأسهمت بنسبة ٩.٣٪ في إجمالي إيرادات القطاع التقني للعام المالي ٢٠٢٥

- وخلال الفترة، أتمّت إيكون عمليتي استحواذ تكميليّتين في فرنسا، شملتا: الأولى في شهر يوليو على وكالة لإدارة المواهب باسم ذا ديجيتال بروتوتايب، والثانية في شهر ديسمبر على شركة الإنتاج الإبداعي للعلامات الفاخرة، شركة ميرور ميرور. وقد عززت هاتان العمليتان بشكل ملحوظ نطاق شركة إيكون وانتشارها وقدرتها التشغيلية باعتبارها إحدى الوكالات الدولية الرائدة في مجال التسويق عبر المؤثرين

- من المتوقع أن تسهم شركة التطبيقات الدولية، الجهة المشغلة للمنصات الإلكترونية التابعة للشركة، في دعم الربحية الإجمالية للمجموعة عند خروج المتجر المغلق الضخم الجديد -الذي تم افتتاحه خلال العام- من مرحلته التجريبية في النصف الثاني من عام ٢٠٢٦

#### قطاع التصنيع:

- في ديسمبر، أبرمنا اتفاقية للاستحواذ على حصة أغلبية نسبة ٥١٪ من شركة وندر بيكري، وهي منشأة متكاملة لصناعة المخبوزات ومقرها دبي، وذلك في إطار تنفيذ إستراتيجيتنا للتكامل الأفقي. وبالإضافة إلى توسيع نطاق منتجائنا الحالية وزيادة طاقئنا الإنتاجية، أصبح بإمكاننا الاستفادة من الحضور القوي لشركة وندر بيكري في قطاع البيع بالجملة لقطاعات الضيافة وتجارة التجزئة وخدمات الأغذية، عبر قاعدة تضم نحو ٦٠٠ عميل من قطاع الأعمال، من بينهم كبار تجار التجزئة وطيران الإمارات. ومن المتوقع إتمام الاتفاقية خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦

- وبناءً عليه، دخلت نجمة الدانوب، نشاط المخابز التابع لنا في المملكة العربية السعودية، ضمن قطاع التصنيع إلى جانب وندر بيكري، بما يعزّز تكامل عمليّاتنا الصناعية تحت مظلة تشغيلية موحدة

#### الحكومة

#### ملخص القوائم المالية

- بدأ تشغيل مصنع تجهيز وتغليف اللحوم الجديد، للعلامات التجارية المتميزة، الذي تم تدشينه في جدة، وبدأ الإسهام في النتائج اعتبارًا من الرابع من عام ٢٠٢٥. ومع استمرار الشركة في التوسع في قطاع التصنيع، نطلع إلى توسيع نطاق استثماراتنا عبر عدة مجالات رأسيّة، مستفيدين من أوجه التكامل المتعددة القائمة بين ركائز أعمالنا الأربع الأساسية

#### تعزيز الربحية والكفاءة التشغيلية

ارتفع إجمالي الربح للسنة المالية ٢٠٢٥ بنسبة ١٤.٤٪ ليصل إلى ٢,١٦٥.٧ مليون ريال سعودي، إضافة إلى ارتفاع هامش الربح الإجمالي إلى ما نسبته ٣٤.١٪ (مقارنة بنسبة ٣٣.٤٪ في ٢٠٢٤). وقد تجاوز هذا التوقعات التي حددناها ضمن نطاق يتراوح ما بين ٣٢٪ إلى ٣٣٪. ويُعزى هذا التحسن في الهوامش إلى تحسين مزيج المنتجات، وتعميق الكفاءات التشغيلية، والعلاقات الإستراتيجية القيّمة مع الموردين، فضلًا عن الهوامش الأعلى التي تُدرّها أنشطة الشركات المُستحوذ عليها.

وارتفعت المصروفات التشغيلية إلى ١,٧٧٥.٩ مليون ريال سعودي، بزيادة نسبتها ١٦٠٪ مقارنةً بـ ١,٥٣١ مليون ريال سعودي في العام المالي ٢٠٢٤. ويعود هذا الارتفاع بشكل أساسي إلى إدراج التكاليف التشغيلية الناتجة عن الاستحواذ على سلسلة الصيدليات ومدجها في قطاع تجارة التجزئة في فبراير ٢٠٢٥، إضافة إلى أثر مضي العام الأول كاملًا على عمليات قطاع التوزيع. كما تأثرت المصروفات بمواصلة التوسع في شبكة متاجر المواد الغذائية، بما في ذلك تحميل العام بكامل المصروفات السنوية للمتاجر التي تم افتتاحها في ٢٠٢٤م، فضلًا عن تكاليف إطلاق المرحلة التجريبية للمتجر المغلق الضخم الجديد.

شهد صافي الربح تراجعًا طفيفًا بنسبة ٣.٦٪، ويُعزى ذلك بالأساس إلى ارتفاع تكاليف التمويل المرتبطة بالتسهيلات المصرفية المستخدمة في تمويل عملية الاستحواذ على صيدليات زهرة الروضة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥، علاوة على ذلك، انخفاض دخل التمويل على أساس سنوي نتيجة توجيه الفوائض النقدية بصورة إستراتيجية نحو تمويل عمليّتا الاستحواذ على شركتي زهرة الروضة ومثلث الألعاب، وقد أسفر الأثر المشترك لارتفاع مصروفات الفوائد وانخفاض عوائد الاستثمارات إلى تقليص صافي أرباح الفترة.

#### الإدارة المالية المنضبطة والتوقعات المستقبلية

كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، حافظت شركة بن داود القايزة على مركز مالي قوي، مدعوم بإدارة فعّالة لرأس المال العامل. وقد تحقق ذلك رغم توزيع أرباح نقدية بقيمة ١٥٩.٧ مليون ريال سعودي، والتمويل الكامل لعمليتي الاستحواذ على مثلث الألعاب ووندر بيكري، إضافة إلى النفقات الرأسمالية الضخمة على المتاجر المغلقة والتقنيات، وافتتاح ٩ متاجر جديدة لتجارة التجزئة.

يؤكد تمتع الشركة بعلامة تجارية قوية، وقاعدة عملاء وفية، واستمرار تفوقها على نظرائها في قطاعات تجارة التجزئة الرئيسية، ما تتمتع به بن داود القايزة من ميزة تنافسية مستدامة.

كما أن محفظة أعمال المجموعة المتنوعة، التي باتت تشمل قطاعات تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع، تسهم في الحد من المخاطر المرتبطة بكل قطاع على حدة، مع توفير مصادر متعددة ومتنوعة للإيرادات. ونؤكد ثقتنا بأن استراتيجية تنوع محفظة أعمالنا ستواصل دعم تحقيق نمو مستدام وتعزيز قدرتنا على الصمود في بيئة تجزئةً ديناميكية، بما يمكننا من التعامل بمرونة مع التحديات واغتنام الفرص الواعدة التي تزخر بها المنطقة.

#### سليم باتكا

الرئيس التنفيذي للمالية

# الريادة بالقدوة داخل بيئة العمل وخارجها

يتنامى ضمن أجندة شركة بن داود القابضة توجهً استراتيجي يرتبط بطيف واسع من القضايا البيئية والاجتماعية التي تؤثر في أعمالنا وكذلك في حياة كل من يسهم في نشاطنا.



تضم دائرة أصحاب المصلحة لدينا في المقام الأول موظفينا وعملاءنا وشركاءنا ومورديننا، غير أننا ندرک في الوقت ذاته ما يقع على عاتقنا من مسؤوليات أشمل تجاه المجتمع في مجمله.

واتساقاً مع خطتنا الاستراتيجية، تواصل المجموعة توسيع نطاق أنشطتها نحو قطاعات راسية جديدة تتخطى جذورنا المتأصلة في تجارة التجزئة، لتشمل على وجه التحديد قطاعات التوزيع والتقنية والتصنيع. ويُتيح هذا التنوع في محفظة أعمالنا فرضاً متعددة للإسهام في إحداث أثر إيجابي أينما أمكن، بما يليق بكياننا بوصفنا شركة مسؤولة. وانطلاقاً من هذا النهج القائم على الريادة بالقدوة، نستعرض فيما يلي أمثلة على الكيفية التي تُحدث بها الشركة أثراً ملموساً يتجاوز أهدافها التجارية البحتة.

وقد بادرت الشركة إلى أداء دورها بنشاط في ظل الزخم المتصاعد الذي يشهده مفهوم المسؤولية الاجتماعية للشركات على الصعيد العالمي، وقد شملت مبادراتنا حتى تاريخه مواصلة الاستثمار في التقنيات الموفرة للطاقة، واعتماد مصادر المواد المستدامة، وتطبيق برامج للحد من النفايات، كما تظل أهدافنا البيئية والاجتماعية ثابتة لا تتغير، وتتمثل في: تعزيز بصمتنا الرقمية، وخفض الانبعاثات، وتطبيق أساليب تشغيلية موفرة للطاقة في متاجرنا، إلى جانب الاستثمار في الكوادر البشرية، وترسيخ ثقافة احترام التنوع وضمان الممارسات العادلة.

فازت شركة بن داود القابضة بجائزة "أفضل شركة في قطاع تجارة التجزئة للعام- فئة الأغذية والسلع الاستهلاكية" التي تمنحها منصة IMAGES Retail لعام ٢٠٢٥، ونفخر كل الفخر بهذه الجائزة؛ إذ إنها تعكس التزامنا المستمر بالتميز، كما إنها تجسد ثقافتنا المؤسسية وشغفنا بتقديم أفضل ما يمكن تحقيقه.

وفيما يلي لمحة موجزة عن بعض المبادرات التي أطلقتها الشركة خلال عام ٢٠٢٥، سواء بصورة مستقلة أو بالشراكة مع جهات أخرى، بما يعكس نهجنا الأوسع في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية.



## اليوم العالمي للثروة السمكية

احتفلنا في بن داود القابضة بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة باليوم العالمي للثروة السمكية من داخل فرع الدانوب في رد سي مول. وكان هذا الاحتفال حدثاً مميزاً جمع بين التثقيف، والتذوق، والتجربة الحية للمنتجات البحرية المحلية. كما عكس التزامنا بدعم القطاع البحري المحلي، وتعزيز الوعي بأهمية استدامة الثروة السمكية، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠.

نفخر بهذه الشراكة المثمرة مع الوزارة، وبدورنا الفاعل في تقريب المستهلك من مصادر غذائه، وتمكين المنتجات الوطنية من الوجود في أفضل صورة ممكنة.

الورقية المستخدمة في التسويق بشكل ملحوظ، مستفيدين من التحول الرقمي في التواصل مع العملاء. كذلك، استبدلنا أكياس التسوق البلاستيكية التقليدية بأكياس قابلة للتحلل الحيوي، مصنوعة من مواد صديقة للبيئة تتحلل بشكل طبيعي، بما يتماشى مع التزامنا المستمر بتبني حلول أكثر استدامة.

وفي عام ٢٠٢٤، أطلقنا مبادرة "يلاً ريترن" (Yallah Return) لإعادة التدوير، والتي تعتمد على "الحاويات الذكية"، وتتسق مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتنفذ من خلال شراكة إستراتيجية مع شركة بيبسيكو. وقد جاءت هذه المبادرة تأكيداً لالتزامنا بتعزيز الاقتصاد الدائري ومعالجة إشكالية نفايات التغليف على المستوى المحلي. ومن خلال توظيف التقنيات الحديثة وتعزيز الشراكات المثمرة، مكنا عملاءنا من أن يكونوا مساهمين أساسيين وفاعلين في بناء مستقبل أكثر استدامة ومراعاة للبيئة. وفي هذا السياق، نعيد تصوّر الطريقة التي تتفاعل بها المجتمعات مع قضايا الاستدامة ومتطلباتها.

كما أبرمنا شراكة مع وزارة البيئة والمياه والزراعة لإطلاق أول مزرعة حضرية راسية بنظام الزراعة المائية داخل أحد متاجر الدانوب. وتُعد هذه المبادرة الأولى من نوعها في المنطقة، حيث توفر تجربة فريدة تتيح للمستهلكين الحصول على منتجات غذائية طازجة من خلال إنشاء مزارع صغيرة داخل المتاجر والأسواق.

تضمنت المشاريع الإضافية التي نفذتها الشركة خلال عام ٢٠٢٥، والتي تعكس زخمها المتزايد في مجال المسؤولية البيئية، ما يلي:

## الشاحنات الكهربائية المستدامة

في خطوة جديدة نحو مستقبل أكثر استدامة، أصبحت شركة بن داود القابضة أول شريك إستراتيجي لشركة يونيليفر (Unilever) في المملكة العربية السعودية في مسيرتها نحو النقل المستدام، وذلك من خلال تشغيل أول شاحنة كهربائية بالتعاون مع شركة ميرسك (Maersk). وقد شكّل ذلك إنجازاً مهماً في مسيرتنا نحو تطوير منظومة لوجستية مستدامة.

وتخدم هذه الشاحنة الصديقة للبيئة متاجرنا في جدة، حيث تقطع أكثر من ٣,٥٠٠ كيلومتر شهرياً، بما يمثل نقلة نوعية في كفاءة العمليات اللوجستية ويجسد التزامنا بخفض بصمتنا الكربونية في إطار تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠.

ولا ننظر إلى هذه الخطوة باعتبارها إنجازاً تقنياً فحسب، بل نعدها إسهاماً حقيقياً في دعم الأهداف الطموحة للمملكة، وفي مقدمتها خفض الانبعاثات الكربونية بمقدار ٢٧٨ مليون طن سنوياً، ورفع نسبة الاعتماد على الطاقة المتجددة إلى ٥٠٪.



## تفاعل الموظفين

### النسخة السابعة من برنامج أكاديمية نستله

خلال عام ٢٠٢٥م، أبرمت شركة بن داود القايزة شراكة استراتيجية مع شركة نستله في المملكة العربية السعودية لتنفيذ النسخة السابعة من برنامج "أكاديمية نستله"، والذي اختتم فعالياته بتخريج ٣٨ طالباً وطالبة بعد تجربة تدريبية مكثفة جمعت بين الجانبين النظري والعملي في كل من جدة ومكة المكرمة.

وامتدت هذه النسخة الخاصة من البرنامج على مدى أربعة أسابيع، خُصص الأسبوع الأخير منها للتدريب الميداني داخل متاجر بن داود والدانوب.

وقد أعد جدول ميداني متكامل يتيح للمتدربين تجربة عملية مباشرة في بيئة تجارة التجزئة، شملت تقنيات عرض المنتجات، وعمليات البيع، وآليات التنسيق التشغيلي بين بن داود ونستله. وقد أتاح ذلك للطلبة المشاركين بالبرنامج الانخراط في تجربة عمل واقعية وتفاعلية داخل متاجرنا.

كما تضمن البرنامج زيارات لممثلين من وزارة البيئة والمياه والزراعة ووزارة الصناعة والثروة المعدنية، حيث قدموا جلسات تدريبية أسهمت في إثراء معارف المشاركين، وأكدت أهمية التكامل بين القطاعات المختلفة في دفع عجلة التنمية في قطاعي المواد الغذائية وتجارة التجزئة.

نفخر بدورنا في تمكين الكفاءات الوطنية وإعداد الجيل القادم من المهنيين، ونؤكد التزامنا المستمر بدعم المبادرات النوعية التي تتسق مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠.

ونتقدم بخالص الشكر لشركائنا في نستله على هذا التعاون الملهم، ولكل من أسهم في إنجاح هذا البرنامج.



### المخيم الصيفي للعلوم

أسهمنا بالشراكة مع كلية العلوم بجامعة جدة في تنظيم الموسم الثاني من المخيم الصيفي للعلوم، وتعكس هذه المبادرة التزام الشركة بدعم البرامج العلمية والتنمية الرامية إلى تمكين الأجيال القادمة من اكتساب المعرفة وتعزيز روح الابتكار.

أسهمت بن داود القايزة من خلال متاجر الدانوب، في إنجاح هذه المبادرة عبر تقديم خدمات ضيافة مميزة أضفت طابعاً خاصاً على تجربة الطلبة، وأسهمت في خلق أجواء أكثر تفاعلاً وحيوية بين الأنشطة العلمية والتجارب الإبداعية.

قد تميّز المخيم بتوفير بيئة تعليمية متكاملة تمزج بين المعرفة النظرية والتجربة العملية، في أجواء محفزة على الاكتشاف وتنمية الشغف بالعلوم.

وتؤكد بن داود القايزة فخرها بالمشاركة في هذه المبادرة الملهمة، وتتطلع إلى مواصلة المساهمة في أنشطة ومشاريع تعزز دور الشركة في خدمة المجتمع ودعم مسيرة العلم والتطور في المملكة.

### جامعة الملك عبد العزيز

في إطار برامج الشراكة بين شركة بن داود القايزة وجامعة الملك عبد العزيز، احتفلنا خلال عام ٢٠٢٥ بتخريج الدفعة الأولى من طالبات قسم الغذاء والتغذية، وذلك بعد إتمامهن فترة تدريب ميداني متميزة داخل فروعنا.

وتمثل هذه المبادرة خطوة مهمة في مسار تمكين الكوادر الوطنية الشابة، من خلال توفير بيئة تدريبية واقعية تعزز المفاهيم النظرية بالتطبيق العملي، وتُهيئ الطالبات لدخول سوق العمل في مجالي الجودة والسلامة الغذائية.

وقد أقيم حفل التخرج في المقر الرئيسي للشركة، برئاسة الأستاذ أنس النواب، مدير إدارة الموارد البشرية.

ونتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى جامعة الملك عبد العزيز على هذه الشراكة البناءة، وإلى جميع الفرق التي أسهمت في إنجاح هذه التجربة الملهمة.

## نظرة عامة

## الاستعراض الإستراتيجي

## الحوكمة

## ملخص القوائم المالية

### مبادرات الطاقة

شملت مبادرتنا السابقة في مجال الطاقة التحول إلى استخدام تقنية حجم غاز التبريد المتغير لتلبية احتياجاتنا من أنظمة التبريد والتكييف، وذلك كبديل للأنظمة التقليدية بتقنية التمدد المباشر. وقد أسهم هذا التحول الإستراتيجي في تحقيق خفض ملحوظ بنسبة ٢٠٪ في تكاليف استهلاك الطاقة، بما يعكس التزامنا بالاستدامة في إدارة موارد الطاقة لدينا.

وفي عام ٢٠٢٤، أتّممنا بنجاح تحويل جميع متاجرنا من استخدام أنظمة تبريد تعتمد على مركبات الكلوروفلوروكربون والهيدروكلوروفلوروكربون إلى بدائل تعتمد على مركبات الهيدروفلوروكربون فقط. وقد كان لهذا التغيير أثر محوري في تقليل بصمتنا البيئية وتعزيز مستقبل أكثر نظافة واستدامة، تجسيداً لالتزامنا بالمسؤولية البيئية، واتساقاً مع الجهود العالمية الرامية إلى مكافحة تغير المناخ.

كما قمنا بتركيب لوحات تصحيح معامل القدرة الكهربائية في جميع فروعنا، بهدف تعزيز كفاءة استهلاك الطاقة، وتُسهم هذه اللوحات في تحسين أداء النظام الكهربائي، مما أدى إلى خفض كبير في استهلاك الطاقة.

### مبادرات الحد من النفايات ومنع الهدر

خلال السنوات الأخيرة، أنشأت شركة بن داود القايزة لوحة بيانات لإدارة النفايات عبر تطبيق أداة ذكاء الأعمال، بما أتاح قاعدة بيانات موجزة وشفافة تعزز الوعي بمصادر النفايات، وتمكّن من تحديد أعلى مناطق الهدر ومعالجتها بكفاءة. اعتمدنا آلية لبيع المنتجات المقاربة لتاريخ انتهاء صلاحيتها، بما يسهم في الحد من الهدر وتقليل الكميات المحتمل إرسالها إلى مكبات النفايات.

وعلى صعيد تحديث أنظمة جرد المخزون، عمدنا إلى تطوير هذه الأنظمة وتجريب برمجيات جديدة تُركّز على رفع الكفاءة التشغيلية، مما أسفر عن تقليص ملحوظ في الوقت المستغرق لإتمام كل عملية جرد.

وعلاوة على ذلك، طُبّقنا عمليات تدقيق رقمية للحد من الهدر؛ بالتحول إلى أدوات تدقيق رقمية عبر استخدام تطبيقات ذات صلاحيات وصول مُحكّمة، بدلاً من الأساليب الورقية التقليدية، بما أدى إلى تقليل الهدر وتعزيز آليات التتبع بأساليب أكثر ابتكاراً وكفاءة.

### المبادرات الاجتماعية

تلتزم بن داود القايزة بتمكين موظفيها وتوفير بيئة عمل تضع في مقدمة أولوياتها تطويرهم المهني ورفاهيتهم الشخصية على حد سواء. نواصل ترسيخ معايير رائدة في قطاع تجارة التجزئة من خلال التزامنا بتوفير بيئة عمل محفزة تدعم الابتكار والتميز فتمكّن الموظفين من الازدهار وتحقيق إمكاناتهم الكاملة، كما نؤكد مجدداً التزامنا الدائم بدعم المبادرات الإنسانية والاجتماعية التي تسهم في بناء مجتمع أكثر تماسكاً وتقدماً.

على مدار سنوات عدة، استمرت الشركة في تنفيذ مجموعة واسعة من المبادرات والمشاريع، والتي تشمل: الترويج للأطعمة الصحية في متاجرنا، وإجراء فحوصات صحية للموظفين، وتقديم اشتراكات مخفضة في صالات الرياضة للموظفين، ووضع سياسات توظيف تدعم تمكين المرأة، وتنفيذ برامج تدريبية لتعزيز الوعي بسياسات الشركة في موضوعات رئيسية مثل الإبلاغ عن المخالفات، ومكافحة الرشوة والفساد، إلى جانب حملات التوعية بالأمن السيبراني، واعتماد برنامج أسهم الموظفين.

كما تعاوناً مع الهيئة العامة للمنافسة من خلال تنفيذ برامج تدريبية متخصصة للموظفين، بهدف ترسيخ أهمية الامتثال لقانون المنافسة المعمول به في المملكة، وذلك كجزء من إطار عمل الشركة الشامل لتعزيز الإدارة العامة وتنمية مهارات الكوادر البشرية.

وخلال عام ٢٠٢٥، واصلت المجموعة تركيزها القوي على رفاهية الموظفين وتعزيز انتمائهم المؤسسي، من خلال مبادرات صحية وبرامج داخلية رسخت ثقافة العناية والمسؤولية والشمول على مستوى المؤسسة، ومن أبرزها:

### يوم التبرع بالدم

بالتعاون مع مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث، نُظّمنا يوم التبرع بالدم في المقر الرئيسي للشركة، حيث شارك فيه موظفوننا بكل فخر واعتزاز، تجسيداً لقيم العطاء والتكافل الإنساني.

وانطلاقاً من إيماننا بأن قطرة دم واحدة قد تنقذ حياة، فإن مبادرة بسيطة كهذه يمكن أن تُحدث فرقاً كبيراً. ونواصل التزامنا بدعم المبادرات الصحية والإنسانية، وترسيخ ثقافة العطاء والتضامن، اتساقاً مع رؤيتنا في تعزيز القيم المجتمعية وتحقيق أهداف الاستدامة.



### حملة التطعيم ضد الإنفلونزا الموسمية

في إطار جهودنا المتواصلة لتعزيز بيئة عمل صحية وآمنة، نُظّمنا حملة التطعيم ضد الإنفلونزا الموسمية لجميع موظفي الشركة، بالتعاون مع تجمّع جدة الصحي الثاني. وقد استهدفت هذه المبادرة الوفاة من المرض، ونشر الوعي الصحي، وترسيخ ثقافة الرعاية الصحية في بيئة العمل، وتقديم الشكر الجزيل للفرق الطبي في تجمّع جدة الصحي الثاني على تنفيذ هذه الحملة، ونفخر بالتفاعل الإيجابي الذي أبداه موظفوننا.





## يوم الغذاء العضوي

خلال عام ٢٠٢٥، عززت الشركة دورها في تشجيع أنماط الحياة الصحية والاستهلاك المسؤول، من خلال مبادرات مستهدفة داخل المتاجر وشراكات إستراتيجية تمحورت حول التوعية الغذائية، وجودة الأغذية، وثقافة المستهلك. وقد أسهمت هذه الجهود في تعزيز ثقة العملاء وبناء علاقات راسخة وطويلة الأمد معهم.

وفي إطار التزامنا بتعزيز أسلوب الحياة الصحي، شاركنا من خلال متاجر الدانوب في فعاليات يوم الغذاء العضوي، بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة، بهدف نشر الوعي بفوائد المنتجات العضوية وتشجيع الخيارات الغذائية الصحية والطبيعية.

ونلتزم على مستوى جميع أعمالنا بتوفير تشكيلة واسعة من المنتجات العضوية المعتمدة، انطلاقاً من إيماننا بأن الغذاء الصحي هو الأساس لحياة متوازنة، وتقدم بالشكر لشركائنا في الوزارة على هذه المبادرة الملهمة، إذ يسعدنا دائماً أن نكون منصة لنشر الوعي وتمكين المستهلكين من اتخاذ خيارات أفضل وأكثر وعياً.



## الفخر الوطني

### صُنِعَ فِي السَّعُودِيَّةِ

انطلاقاً من التزامنا بدعم الصناعة الوطنية وتعزيز الاقتصاد المحلي، تفخر بن داود القايزة - من خلال أسواق الدانوب وبين داود - بتدشين مبادرة 'صُنِعَ فِي السَّعُودِيَّةِ' في فرعا بمدينة الرياض، بالشراكة مع هيئة تنمية الصادرات السعودية.

شهدت الزيارة الرسمية لسعادة الرئيس التنفيذي للهيئة المهندس عبد الرحمن الذكر، استعراضاً لما حققته المنتجات السعودية من تميز وجودة وتطوير ملحوظ في مختلف الفئات الاستهلاكية. وتنسق هذه المبادرة مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ في تمكين المنتج المحلي، ودعم المصنّعين السعوديين، وتعزيز وجودهم في الأسواق. حيث نؤمن في بن داود القايزة بأن دورنا يتجاوز البيع بالتجزئة، ليشمل دعم التحول الوطني وتمكين الصناعة المحلية، من خلال توفير منصات عرض فعالة، وتجربة تسوق راقية تليق بالمنتج السعودي.



## نظرة عامة

## الاستعراض الإستراتيجي

## الحكومة

## ملخص القوائم المالية

### اليوم الوطني السعودي الخامس والتسعون

في أجواء غامرة بالحماس والتلاحم الوطني، التقت قيادات شركة بن داود القايزة وفرق العمل المختلفة للاحتفال بمناسبة وطنية تجسّد وحدة وطننا، وقوة رؤيتنا، وطموح شعبنا.

وقد ترأس الاحتفالية رئيس مجلس الإدارة، الدكتور عبد الرزاق بن داود، الذي أكد أهمية هذه المناسبة الوطنية في ترسيخ روح الانتماء، والمضي قدماً صفاً واحداً نحو تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠. كما جسدت هذه المناسبة القيم التي نؤمن بها في بن داود القايزة، وفي مقدمتها: العمل الجماعي، والقيادة، والطموح.

### الوحدات التجارية خلال موسم الحج

خلال العام، واصلت بن داود القايزة دعمها للأولويات الوطنية من خلال المشاركة الفاعلة في المواسم الوطنية والدينية الكبرى، بما في ذلك تشغيل الوحدات التجارية خلال موسم الحج المبارك. وقد أسهمت هذه الجهود في تقديم الخدمات الأساسية وتعزيز تجربة التسوق لضيوف الرحمن.

كما يسرنا الإعلان عن توقيع عقد مع شركة كدانة للتنمية والتطوير لتشغيل الوحدات التجارية خلال الموسم المقبل. وتنصب جهود شركة كدانة على ضمان استدامة تطوير المشاعر المقدسة والارتقاء بها.

### مهرجان عالم التمور

ضمن مشاركتنا في مهرجان عالم التمور الذي نظمه المركز الوطني للتمور، والتمور، بادرن بتدشين منتجاتنا الجديدة 'سُكَّرِيَّة' التي تمثل مفهوماً مبتكراً ضمن قسم المخبوزات يقدم مجموعة من المنتجات الطازجة المحشوة بالتمر، تجمع بين النكهات الأصيلة وجودة التصنيع الحديث.

وتمثل منتجات سُكَّرِيَّة توجهاً جديداً في تقديم المنتجات المحلية بطابع عصري، ضمن إستراتيجية الشركة الرامية إلى تطوير علامات غذائية داخلية تلبى تطلعات المستهلكين وتبرز ثراء المكونات السعودية، ولا سيما التمور باعتبارها رمزاً غذائياً وثقافياً للمملكة.

وتتقدم بالشكر إلى المركز الوطني للتمور على تنظيم هذا الحدث، الذي شكّل منصة مثالية لإطلاق هذه العلامة من قلب السوق السعودي.



## التواصل بين الثقافات

عزّزت المجموعة مكاتنها كوجهة رائدة في قطاع تجارة التجزئة من خلال استضافة فعاليات ثقافية وتجارب طهي عالمية داخل متاجرنا. أتاحت هذه المبادرات إبراز مفاهيم عالمية مبتكرة وتجارب متنوعة تعكس روح الانفتاح وتعزز مكانة المملكة كمركز للتعاون الدولي.



### الأسبوع العالمي للمطبخ الإيطالي

في إطار احتفال العالم بأسبوع المطبخ الإيطالي، استقبلنا في أسواق الدانوب -رد سي مول - سعادة القنصل الإيطالي، السيد ليوناردو كوستا، في زيارة رسمية للاطلاع على أحدث ابتكاراتنا في عالم تجارة التجزئة.

واستضاف الزيارة الرئيس التنفيذي للقطاع التجاري في بن داود القايزة، الأستاذ وليد بن داود، مستعرضاً أمام سعادة القنصل أبرز ابتكاراتنا في قطاع التجزئة، ومفاهيمنا الجديدة لتجربة تسوق أكثر تطوراً. وشملت هذه الابتكارات: أول آلة في قطاع التجزئة تقوم بتحضير وتقديم القهوة بشكل آلي بالكامل، وجهاز العصائر الذكي 'Fresh & Go'، وتدشين مفهوم 'La Cuisine' الجديد من الدانوب، لتقديم أطباق إيطالية طازجة وفاخرة.



### طعم فرنسا في الدانوب

كجزء من فعاليات تيسست فرانس ٢٠٢٥، استضاف الدانوب بكل فخر حدث طبخ مباشر في رد سي مول، ليقدم لعملائه أفضل ما في المطبخ الفرنسي.

قادت هذه التجربة الشيف العالمية المعروفة ليلي فتح الله، حيث عرضت نكهات أصيلة مع ماركات عالمية مميزة مثل كيري، بريزبنت، سانت دفور، وخميرة ساف إنستانت.

ومن جلسات الطهو الحيّ إلى تجربة تذوق متكاملة مع عينات مجانية، أبرزت الفعالية ثراء فن الطهي الفرنسي وقدرته على إضفاء تجربة تسوق استثنائية تمزج بين المتعة والمعرفة مما أسعد المتسوقين. وتوجه بجزيل الشكر إلى منظمي فعاليات تيسست فرانس، وجميع شركائنا الذين أسهموا في إنجاح هذه الحملة.



## عقود من الخبرة على المستويين الإقليمي والدولي في قطاعات تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع

يشكل أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وغير التنفيذيين غالبية المجلس (٥ من أصل ٩)، مع وجود قنوات تواصل مفتوحة وشفافة بين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين. من بين الأعضاء التسعة في مجلس الإدارة، يشغل أربعة منهم مناصب تنفيذية، وهم: نائب رئيس مجلس الإدارة، العضو المنتدب، الرئيس التنفيذي، والرئيس التنفيذي للتطوير.

تركزت مناقشات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٥ بصورة رئيسية حول: مراجعة التوجه الاستراتيجي للشركة، وتقييم أدائها المالي والتشغيلي، وتلبية متطلبات القوى العاملة الأساسية، وضمان الامتثال لمعايير حوكمة الشركات، وتعزيز تطوير وتدريب أعضاء المجلس، فضلاً عن تقييم فرص نمو الأعمال، بما يشمل عمليات الاستحواذ التي أُجرت خلال العام، ودراسة المزيد من الصفقات المحتملة ذات الطبيعة المماثلة.

كما يتم تقييم كفاءة مجلس الإدارة ولجانه في الوفاء بواجباتهم والتزاماتهم سنويًا، تحت إشراف لجنة الترشيحات والمكافآت.

ينص النظام الأساسي للشركة على أن يعقد مجلس الإدارة ما لا يقل عن أربعة اجتماعات سنويًا، وقد عقد المجلس أربعة اجتماعات خلال عام ٢٠٢٥.



**د. عبد الرحمن البراك**  
عضو مجلس إدارة مستقل



**وسيم محمد الخطيب**  
عضو مجلس إدارة مستقل



**فارس الحميد\*\***  
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي



**د. خالد الطويل**  
عضو مجلس إدارة مستقل



**خالد بن داود\***  
عضو مجلس إدارة تنفيذي



**عبد الخالق بن داود**  
نائب رئيس مجلس الإدارة



**دكتور عبد الرزاق بن داود**  
رئيس مجلس الإدارة



**طارق عبد الله بن داود**  
عضو مجلس إدارة تنفيذي



**أحمد عبد الرزاق بن داود**  
عضو مجلس إدارة تنفيذي

يُعد مجلس إدارة شركة بن داود القابضة ("مجلس الإدارة" أو "المجلس") أعلى هيئة إدارية في الشركة وهو المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارتها. ويتولى المجلس تقديم التوجيه والإشراف الإستراتيجي، كما يضع الأسس اللازمة للالتزام بنظامها الأساسي والأنظمة واللوائح المعمول بها، ويرسخ تطبيق أعلى معايير حوكمة الشركات.

\* وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

\*\* خلال العام ٢٠٢٥ أفصح السيد فارس الحميد للجنة الترشيحات والمكافآت عن وجود مصلحة غير مباشرة له في إحدى معاملات الشركة. وبعد تقييم اللجنة لهذا الإفصاح أبلغ مجلس الإدارة بذلك، وتم تبعا لذلك تحديث تصنيف عضويته من عضو مجلس إدارة مستقل إلى عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وذلك اعتباراً من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة المعمول بها.

# نخبة من القيادات التي تركز على الجودة والابتكار والنمو

تمتلك الشركة فريق إدارة تنفيذي يضم نخبة مؤهلة تأهيلاً رفيعاً، من بينهم أعضاء من العائلة المؤسسة. ويتمتع الفريق بخبرات إقليمية ودولية رائدة في قطاعاتنا الأربعة المختارة: تجارة التجزئة والتوزيع والتقنية والتصنيع. وتضطلع اللجنة التنفيذية بمهمة الإشراف على فريق الإدارة العليا. ويتميز الفريق، سواء على المستوى الجماعي أو الفردي، بإدراك عميق للمشهد التجاري على الصعيدين الوطني والإقليمي، شاملاً اتجاهات السوق وديناميكيات البيئة التنافسية.



محمد سليم باتكا  
الرئيس التنفيذي للمالية



طارق عبدالله بن داود  
الرئيس التنفيذي للتطوير



أحمد عبد الرزاق بن داود  
الرئيس التنفيذي



خالد بن داود\*  
العضو المنتدب



عبد الخالق بن داود  
نائب رئيس مجلس الإدارة



حسن الغريب الشافعي  
الرئيس التنفيذي للعمليات



داود اسماعيل بن داود  
نائب الرئيس التنفيذي



محمد بلخياط  
الرئيس التنفيذي للتحول



ميراج حسين  
الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة



باسم حجاز  
الرئيس التنفيذي للمراجعة والحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام



وليد عبد الرزاق بن داود  
الرئيس التنفيذي للقطاع التجاري

\* وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعهده الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

ج) المستثمرون حسب الفئات:

الفئة	عدد المستثمرين	عدد الأسهم*	نسبة المساهمة (%)
<b>المستثمرون السعوديون</b>			
الشركات والمؤسسات السعودية	٤٢	٩٣٥,٥٤٥,١٤٣	٪٨١,٨٥
المستثمرون الأفراد السعوديون	٤٤,٠٤٦	١٥٩,٩٧٩,٢٠٣	٪١٤,٠٠
صناديق الاستثمار السعودية	١١	١٤,٧٢٧,٦١٥	٪١,٢٩
المؤسسات الخيرية والوقفية	٤	٤٢,٤٨٦	٪,٠٠
<b>المستثمرون غير السعوديين</b>			
صناديق الاستثمار الأجنبية	٨٦	٢٠,٧٧١,٠٨٧	٪١,٨٢
الشركات والمؤسسات الأجنبية	١٧	٥,٠٢٣,٦٣١	٪,٠٤٤
المستثمرون الأفراد الأجانب	٣,١٨٨	٦,٠٠٦,٤٦٢	٪,٠٥٣
المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية الأجنبية	١	٧٢,١١٥	٪,٠٠١
اتفاقيات المبادلة	١	٣٩١,٨٢٢	٪,٠٠٣
الشركات والمؤسسات الخليجية	٥	٤٤,٤٣٦	٪,٠٠٤
<b>المجموع</b>	<b>٤٧,٤١٠</b>	<b>١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٪١٠٠,٠٠٠</b>

\* استناداً إلى سجل المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

رأس المال وهيكل الملكية وإشعارات المستثمرين حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

هيكلية رأس المال:

البيان	القيمة بالريال السعودي / عدد الأسهم
رأس المال المعتمد	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠
عدد الأسهم المصدرة (جميعها أسهم عادية)	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠
رأس المال المدفوع	١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠
القيمة الاسمية للسهم	١
القيمة المدفوعة للسهم	١

المساهمون الكبار:

يوضح الجدول التالي أسماء المساهمين الكبار وعدد أسهمهم ونسبة ملكيتهم، وذلك للمساهمين الذين يمتلكون ٥٪ أو أكثر من رأس المال.

اسم المساهم	عدد الأسهم	نسبة المساهمة (%)
شركة نجمة أكاسيا التجارية المحدودة	٧٧٢,٣٤٧,٩٦٠	٪٦٧,٥٧٢
شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	٥٨,٥٧٨,٩٨١	٪٥,١٢٥
شركة العاتي القايزة	٥٧,٤٨١,٧٤٥	٪٥,٠٢٩

هيكل مساهمة الأفراد والمؤسسات حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

أ) نوع المستثمرين

نوع المتجر	عدد المستثمرين	عدد الأسهم*	نسبة المساهمة (%)
الشركات والمؤسسات	١٧٦	٩٧٧,٠٤٣,٣٣٥	٪٨٥,٤٨
الأفراد	٤٧,٢٣٤	١٦٥,٩٨٥,٦٦٥	٪١٤,٥٢
<b>المجموع</b>	<b>٤٧,٤١٠</b>	<b>١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٪١٠٠,٠٠٠</b>

\* استناداً إلى سجل المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

ب) المستثمرون حسب حجم المساهمة:

حجم المساهمة (عدد الأسهم)	عدد المستثمرين	عدد الأسهم*	نسبة المساهمة (%)
أكثر من ١ مليون	٣٧	٩٩٩,٨٠٥,٥٧٠	٪٨٧,٤٧
أكثر من ١٠٠,٠٠٠ وأقل من مليون	٢٧	١٧,٥٠٦,٨٦٦	٪١,٥٣
أكثر من ١٠,٠٠٠ وأقل من ١٠٠,٠٠٠	٢٢١	٤٣,١٥٠,٥٥٢	٪٣,٧٨
أكثر من ١,٠٠٠ وأقل من ١٠,٠٠٠	٢٧٢	١٨,٧٠٠,٨٥	٪١,٦٤
أكثر من ١٠٠ وأقل من ١,٠٠٠	١,٨٢٢	٣٦,٧٧٦,٣٢٩	٪٣,٢٢
أقل من ١٠٠	٤٥,٣١	٢٧,٠٦,٥٩٨	٪٢,٣٧
<b>المجموع</b>	<b>٤٧,٤١٠</b>	<b>١,١٤٣,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٪١٠٠,٠٠٠</b>

\* استناداً إلى سجل المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

# الالتزام بالمسؤولية والمساءلة

## في هذا القسم

### الحوكمة

تعزيز الحوكمة  
وإدارة المخاطر والامتثال  
تقرير مجلس الإدارة

٤٨

٥٠

## الحوكمة

## تعزيز الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

**أنشطة المراجعة الداخلية**

يعتبر مجلس إدارة الشركة إدارة المراجعة الداخلية إحدى الإدارات الأساسية المعنية بضبط أداء الشركة وتحسينه ومراقبته، بما يسهم في تعزيز منظومة الرقابة الداخلية وبيئته الحوكمة المؤسسية بما يدعم تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة.

تدرج إدارة المراجعة الداخلية وظيفيًا تحت إشراف لجنة المراجعة، وإداريًا تحت إدارة الرئيس التنفيذي. كما تلتزم إدارة المراجعة الداخلية بالامتثال لمعايير المراجعة الداخلية العالمية الصادرة عن معهد المراجعين الداخليين أثناء تنفيذها مهام المراجعة الداخلية. تشمل معايير المراجعة الداخلية العالمية ه مجالات بها ه مبدأ و٢٥ مطلبًا أساسيًا، إضافةً إلى المتطلبات الموضوعية وإرشادات التطبيق.

وخلال عام ٢٠٢٥، أعدت إدارة المراجعة الداخلية لشركة بن داود القايضة خطة مراجعة مبنية على المخاطر لمدة ثلاث سنوات للفترة من ٢٠٢٥ إلى ٢٠٢٧، بهدف تقييم المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على عمليات الشركة وأهدافها. (تهدف هذه الخطة إلى ضمان كفاية وفعالية الضوابط الداخلية الخاصة بعمليات الشركة).

**وفيما يلي ملخص عام بإنجازات إدارة المراجعة الداخلية خلال عام ٢٠٢٥:**

- تنفيذ خطة إدارة المراجعة الداخلية للسنة المالية ٢٠٢٥ بالكامل وبنجاح.
- إعادة تقييم منظومة التقييم الشامل للمخاطر المتعلقة بعمليات الشركة وتحديثها باستمرار بالتنسيق مع جميع الأطراف ذات العلاقة، وعلى رأسها مجلس الإدارة ولجنة المراجعة والإدارة العليا والجهات الأخرى المقدمة لخدمات التوكيد.
- إعداد خطة مراجعة لمدة ثلاث سنوات للفترة من ٢٠٢٥ إلى ٢٠٢٧.
- التنسيق مع المراجعين الخارجيين وفقًا لمعايير المراجعة الداخلية العالمية – المجال الرابع: المعيار ٩٥: الخاص بالتنسيق والاعتماد، وذلك لتعظيم نطاق التغطية وتقليل ازدواجية الجهود.
- إنجاز مهام المراجعة الداخلية للسنة المالية ٢٠٢٥ بنجاح وتحميلها على نظام إدارة المراجعة الداخلية **TeamMate+**.
- استحداث إطار متابعة وتحليلات المراجعة الداخلية للأعوام ٢٠٢٥ و٢٠٢٦.
- دعم صفقات الاستحواذ بالتنسيق الوثيق مع المستشارين المعنيين بإجراءات العناية الواجبة والفحص النافي للجهالة والفريق الداخلي، للشركة للتأكد من إجراءاتها على أسس تجارية بحتة مع تحديد مجالات التحسين.

- تحقيق تحسّن ملحوظ في معدل تنفيذ توصيات المراجعة الداخلية، حيث ارتفع من ٦١٪ في عام ٢٠٢٤ إلى ٩٨٪ في عام ٢٠٢٥.
- خلال عام ٢٠٢٥، واصلت إدارة المراجعة الداخلية الاستثمار في التطوير المهني لفريقها من خلال برنامج شامل من الدورات التدريبية المتخصصة ومبادرات تبادل المعرفة التي تغطي معايير المراجعة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر ومنع الاحتيال والتقنيات الناشئة والتطورات في التقارير المالية. مما أسهم في تعزيز القدرات الفنية للإدارة ودعم تقديم خدمات توكيد واستشارات عالية الجودة تضيف قيمة لأعمال الشركة.

**أنشطة حوكمة الشركات**

واصلت شركة بن داود القايضة خلال عام ٢٠٢٥م تعزيز إطار حوكمة الشركات لديها، تأكيدًا للالتزامها بأعلى معايير الحوكمة والامتثال الكامل للأنحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، على مدار العام، ركزت الشركة على تعزيز فاعلية الحوكمة ومستويات الشفافية ودور مجلس الإدارة في الإشراف.

**تشمل الإنجازات الرئيسية في حوكمة الشركات خلال عام ٢٠٢٥ ما يلي:**

- تقديم الدعم بعملية ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة للدورة الجديدة التي بدأت في مايو ٢٠٢٥، وفقًا لمتطلبات هيئة السوق المالية والإجراءات المعتمدة للحوكمة.
- تقديم الدعم بمراجعة وإعداد مؤشرات الأداء الرئيسية وتقييم الأداء ل كبار التنفيذيين وأصحاب المناصب الرئيسية.
- مراجعة الوثائق الرئيسية للحوكمة، بما في ذلك النظام الأساسي للشركة ولوائح مجلس الإدارة واللجان وسياسة عضوية مجلس الإدارة وسياسة المكافآت، لضمان استمرار توافقها مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات.
- مراجعة مصفوفات الصلاحيات في عدد من الإدارات لتعزيز الوضوح والمساءلة والانساق مع أفضل ممارسات الحوكمة.
- دعم تقييم فاعلية مجلس الإدارة ولجانه ومتابعة تنفيذ مبادرات تحسين الحوكمة ذات الصلة.
- التأكد من الإفصاحات المناسبة والدقيقة والشفافة المتعلقة بالحوكمة، بما في ذلك الإفصاح عن تشكيل مجلس الإدارة واستقلاليتنه وهياكل اللجان.
- تعزيز إتاحة سياسات ووثائق الحوكمة بما يضمن تمكين موظفي الشركة ومساهميها من الاطلاع عليها من خلال قنوات الاتصال الداخلية والخارجية.
- تنظيم ورشة عمل لأعضاء مجلس الإدارة حول عمليات الاندماج والاستحواذ من خلال شركة باين آند كومباني ، شركة استشارية مستقلة.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
-----------	-----------------------	---------	----------------------

**أنشطة إدارة المخاطر**

خلال عام ٢٠٢٥، واصلت شركة بن داود القايضة تعزيز إطار إدارة المخاطر لديها بما يدعم تحقيق أهدافها الإستراتيجية ويحمي مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين. تضطلع إدارة المخاطر بدور محوري في تحديد المخاطر الداخلية والخارجية وتقييمها ومراقبتها وإدارتها على مستوى المجموعة.

ويتوافق إطار إدارة المخاطر في الشركة مع أبرز المعايير الدولية الرائدة، بما في ذلك معيار **ISO 31000**، وإطار إدارة المخاطر المؤسسية **COSO-ERM**، وقد صُمم لتعزيز ثقافة مخاطر استباقية وتطلعية عبر جميع وحدات الأعمال.

**تشمل الإنجازات الرئيسية في إدارة المخاطر خلال عام ٢٠٢٥ ما يلي:**

- مراجعة وتحديث سجل المخاطر، بما في ذلك إعادة تقييم المخاطر المتأصلة والمتبقية عبر فئات المخاطر الرئيسية.
- مراجعة وتحديث سياسة إدارة المخاطر والإجراءات ومعايير تقييم المخاطر لضمان التوافق مع أفضل الممارسات الدولية وملف تعريف المخاطر المتطورة للشركة.
- إجراء تقييمات للمخاطر وزيارات ميدانية لعدد من الفروع المختارة لتقييم المخاطر التشغيلية ومخاطر السلامة والامتثال واستمرارية الأعمال.
- دعم المبادرات والمعاملات الإستراتيجية من خلال مراجعات المخاطر وتقييمات العناية الواجبة، بما في ذلك مراجعة الاتفاقيات المرتبطة بعمليات الاستحواذ.
- تطوير وإصدار الأطر الرئيسية المرتبطة بالحوكمة والأخلاقيات، بما في ذلك مدونة قواعد السلوك المهني وأخلاقيات العمل للموردين والإطار الأخلاقي، وذلك لتعزيز المعايير الأخلاقية عبر سلسلة القيمة الممتدة.
- تقديم برامج توعوية في مجال إدارة المخاطر والأخلاقيات، بما في ذلك جلسات تدريبية للموظفين لتعزيز الوعي بالمخاطر وترسيخ ثقافة قوية للمخاطر والأخلاقيات.
- قيادة مبادرات المخاطر المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة التي أسهمت في رفع تصنيف شركة بن داود القايضة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بحسب مؤشر `مورجان ستانلي كابيتال إنترناشيونال` (**MSCI**) من `B` إلى `BB`، مع مواصلة تنفيذ إجراءات تحسين مستهدفة لدعم إمكانية تحقيق تصنيف أعلى في عام ٢٠٢٦.
- إعداد وتقديم خطة إدارة المخاطر لعام ٢٠٢٦، متضمنةً المخاطر الناشئة واعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والدروس المستفادة من دورة تقييم المخاطر لعام ٢٠٢٥.
- إعداد تقارير شاملة لإدارة المخاطر ورفعها إلى الإدارة العليا ولجنة المراجعة لدعم اتخاذ القرارات المستنيرة وتعزيز الإشراف.

**أنشطة الامتثال**

خلال عام ٢٠٢٥، واصلت شركة بن داود القايضة تعزيز ثقافة قوية للنزاهة والامتثال التنظيمي.

نفذت إدارة الامتثال خطة الامتثال المعتمدة لعام ٢٠٢٥، مع تقديم الدعم الاستشاري والرقابي، والتأكد من توافق أنشطتها مع اللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والجهات المختصة الأخرى ذات الصلة.

**تشمل أبرز الإنجازات في إدارة الامتثال خلال عام ٢٠٢٥ ما يلي:**

- تنفيذ خطة الامتثال المعتمدة لعام ٢٠٢٥ وفقًا للجدول الزمني والنطاق المعتمدين.
- المراقبة المستمرة للتحديثات والتعديلات التنظيمية الصادرة عن هيئة السوق المالية والجهات التنظيمية الأخرى، وتقييم تأثيرها على سياسات وممارسات الشركة.
- مراجعة وتحديث ومراقبة الامتثال للسياسات الداخلية وأطر الحوكمة الرئيسة، بما في ذلك سياسة الامتثال، ودليل حوكمة الشركات، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات، وسياسة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، ومدونة قواعد السلوك، ومصفوفات الصلاحيات.
- إنشاء إطار عمل للامتثال والذي يحتوي على السياسات والإجراءات وآليات المراقبة والتكامل مع وظائف الحوكمة وإدارة المخاطر.
- دعم عمليات الحوكمة المتعلقة باستقلالية مجلس الإدارة وتضارب المصالح، بما في ذلك مراقبة الإفصاحات والالتزام بمتطلبات الامتناع عن التصويت.
- المساهمة في إعداد ومراجعة إعلانات تداول، الإفصاحات السنوية، والأقسام المتعلقة بالحوكمة في التقرير السنوي بالتنسيق مع الأطراف المعنية.
- دعم إدارة ومراقبة تعاملات الأطراف ذات العلاقة من منظور الامتثال والحوكمة، بما في ذلك عمليات المراجعة والموافقة والإفصاح لجنة المراجعة ومجلس الإدارة والجمعية العامة حسب الاقتضاء.
- التعامل مع تقارير الإبلاغ عن المخالفات بسرية ووفق سياسة الإبلاغ عن المخالفات المعتمدة، مع ضمان المراجعة والمتابعة المناسبة.
- تقديم برامج مستمرة للتوعية والتدريب في مجال الامتثال، بما في ذلك الدورات التدريبية، والاتصالات التوعوية، وتوجيهات الامتثال للموظفين الجدد، والإرشادات المستهدفة للموظفين.
- تقديم الدعم الاستشاري لمعايير الامتثال لوظائف الأعمال في المسائل التنظيمية والحوكمة والمسائل المتعلقة بالسياسات.
- دعم عملية ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة للدورة الجديدة التي بدأت في مايو ٢٠٢٥، وفقًا لمتطلبات هيئة السوق المالية والإجراءات المعتمدة للحوكمة.

## ١. ما طبق من أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ومالم يطبق وأسباب ذلك

حققت الشركة امتثالاً تاماً لجميع المواد الإلزامية والاسترشادية في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية خلال العام ٢٥٠٢٥م.

## ٢. أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم

**أ نبذة مختصرة للسيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وأمين سر المجلس والإدارة التنفيذية**

الاسم	عبد الرزاق داود بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس مجلس الإدارة، غير تنفيذي، في شركة بن داود القابضة، ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت.</li> <li>رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات التي منها: شركة أبناء عبد الله داود بن داود، شركة بن داود للاستثمار، شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة، شركة أمواج العقارية المحدودة، شركة القمة الفندقية المحدودة، شركة نجمة أكاسيا التجارية المحدودة، شركة حفل المستقبل العقارية</li> <li>رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات التي منها: شركة أسواق بن داود التجارية، شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات، شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق، شركة التطبيق التجاري الأول التجارية، شركة الجميرا للتجارة، شركة شاطئ الجميرا للتسويق، وشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات، شركة مثلث الألعاب</li> <li>رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات التي منها: شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سارة داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة، شركة أسماء داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة هاجر داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم للتجارة المحدودة، شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة</li> <li>رئيس مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة، شركة التطبيقات الدولية التجارية، شركة عالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية، شركة رواجه للخدمات التجارية، شركة رواجه الشرق للاستثمار، شركة المهار للتجارة، شركة أصايل أكاسيا، شركة أواركو العقارية، شركة صيدليات زهرة الروضة، شركة أورجانيك بريد هاوس، شركة برايم للتوزيع.</li> <li>عضو مجلس إدارة بشركة الجميرا للتسويق — جمهورية مصر العربية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، الظهران، المملكة العربية السعودية</li> <li>حاصل على شهادة الدكتوراه الفخرية في الاقتصاد من جامعة بنلوكس في بلجيكا</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>لا ينطبق</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>يتمتع بخبرة طويلة في قطاع تجارة التجزئة</li> <li>عضوية عدد من المجالس واللجان</li></ul>

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
الاسم	<b>عبد الخالق داود بن داود</b>		
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو باللجنة التنفيذية في شركة بن داود القابضة</li> <li>عضو مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق، شركة الجميرا للتسويق – مصر، شركة صفا للأواني المنزلية</li> <li>نائب رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة أسواق بن داود التجارية، شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات، شركة التطبيق التجاري الأول، شركة الجميرا للتجارة وشركة شاطئ الجميرا للتسويق</li> <li>نائب رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة أبناء عبد الله داود بن داود المحدودة، شركة بن داود للاستثمار، شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة، شركة أمواج العقارية المحدودة، شركة القمة الفندقية المحدودة، شركة نجمة أكاسيا التجارية المحدودة، شركة حفل المستقبل العقارية</li> <li>نائب رئيس مجالس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سارة داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة، شركة أسماء داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة هاجر داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم للتجارة المحدودة، شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة التطبيقات الدولية التجارية، شركة عالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية، شركة رواجه الشرق للاستثمار، شركة المهار للتجارة، شركة مثلث الألعاب، شركة أصايل أكاسيا، شركة صيدليات زهرة الروضة، شركة أورجانيك بريد هاوس</li></ul>		
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على درجة البكالوريوس في الفيزياء من جامعة أم القرى، مكة المكرمة، المملكة العربية السعودية</li></ul>		
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس إدارة شركة درب المشاعر المحدودة</li></ul>		
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>يتمتع بخبرة طويلة في قطاع تجارة التجزئة</li> <li>عضوية عدد من المجالس واللجان</li></ul>		

الاسم	خالد داود بن داود*		
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة بن داود القابضة</li> <li>عضو مجالس إدارة العديد من الشركات، من بينها: شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق، شركة أبناء عبد الله داود بن داود المحدودة، شركة بن داود للاستثمار، شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة، شركة أمواج العقارية المحدودة، شركة القمة الفندقية المحدودة، شركة نجمة أكاسيا التجارية، شركة حفل المستقبل العقارية، شركة التطبيق التجاري الأول، شركة الجميرا للتجارة، شركة شاطئ الجميرا للتسويق، شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات، شركة مثلث الألعاب</li> <li>عضو مجالس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة سارة داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة، شركة أسماء داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة هاجر داود بن داود وشركاها المحدودة، شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة، شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم للتجارة المحدودة، شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة</li> <li>عضو مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة أسواق بن داود التجارية، شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات، شركة الصفاء للأواني المنزلية، شركة التطبيقات الدولية التجارية، شركة الجميرا للتسويق – مصر، شركة المهار للتجارة، شركة عالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية، شركة رواجه الشرق للاستثمار، شركة الحركة المرنة الرياضية، شركة أصايل أكاسيا، شركة صيدليات زهرة الروضة، شركة أورجانيك بريد هاوس</li></ul>		
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على شهادة الثانوية العامة من مدرسة الدمام، الدمام، المملكة العربية السعودية</li></ul>		
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>لا ينطبق</li></ul>		
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>يتمتع بخبرة طويلة في قطاع تجارة التجزئة</li> <li>عضوية عدد من المجالس واللجان</li></ul>		

⬢ وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

الاسم	طارق عبد الله بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القايزة</li> <li>الرئيس التنفيذي للتطوير في شركة بن داود القايزة</li> <li>عضو مجلس إدارة العديد من الشركات من بينها: شركة أبناء عبد الله داود بن داود المحدودة، وشركة بن داود للاستثمار، وشركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>مرحلة التعليم المتوسط</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مدير العمليات بشركة أسواق بن داود التجارية</li> <li>مدير العمليات الإقليمية بشركة أسواق بن داود التجارية</li> <li>رئيس العمليات بشركة أسواق بن داود التجارية</li> <li>مدير المشاريع والتطوير في شركة بن داود القايزة</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>عضوية عدد من المجالس</li> <li>خبرة في قطاعي التجزئة والأعمال</li></ul>

الاسم	أحمد عبد الرزاق بن داود
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القايزة</li> <li>الرئيس التنفيذي لشركة بن داود القايزة</li> <li>الرئيس التنفيذي لشركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات</li> <li>الرئيس التنفيذي لشركة أسواق بن داود التجارية</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة سعودي كوفينينس</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة بن داود للاستثمار</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة أسواق البحر الأحمر (رد سي مول)</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة التطبيقات الدولية التجارية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة التطبيق التجاري الأول التجارية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة إيكون آسيا المحدودة.</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة نيو ميديا إيجنسي – إيطاليا</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة كوفر كيمنوكاشن ش.ذ.م.م. (ألمانيا)</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة أواركو العقارية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة مثلث الألعاب</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال الدولية من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مساعد مدير المشتريات في شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات</li> <li>نائب مدير العمليات في شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات</li> <li>مدير تطوير الأعمال في شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات</li> <li>نائب المدير التنفيذي لشركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة بن داود القايزة الدولية المحدودة</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – المملكة العربية السعودية</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>قطاعي تجارة التجزئة والأعمال</li></ul>

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
الاسم	<p><b>عبد الرحمن محمد البراك</b></p>		
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة الصحة القايزة – مملوكة لوزارة الصحة</li> <li>عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة المراجعة بشركة بن داود القايزة</li> <li>عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة المراجعة في الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة)</li> <li>رئيس مجلس مديري شركة قرار كونسلتنسي</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة دار الماجد العقارية "الماجدية"</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة الحلول البسيطة المالية "سيفي"</li> <li>عضو مجلس إدارة بالهيئة السعودية للمياه</li> <li>عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة حوكمة الشركات والامتثال وإدارة المخاطر في بنك التنمية الاجتماعية</li> <li>رئيس المجلس الاستشاري بمستشفى الملك فيصل التخصصي</li> <li>عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة بالهيئة العامة للصناعات العسكرية</li> <li>رئيس لجنة المراجعة وإدارة المخاطر في شركة بدائل</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في شركة علم</li> <li>عضو لجنة المراجعة بالبنك الأهلي السعودي</li> <li>عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت وحوكمة الشركات في شركة مجموعة بن لادن العالمية القايزة</li> <li>رئيس اللجنة التنفيذية في شركة رؤى الوطن القايزة – المملوكة لمجموعة بن لادن الدولية القايزة</li> <li>عضو اللجنة التنفيذية في شركة رؤى التطويرية القايزة – المملوكة لمجموعة بن لادن الدولية القايزة</li> <li>عضو لجنة المراجعة وإدارة المخاطر في شركة المستقبل للذكاء الاصطناعي "هيوماين"</li> <li>عضو لجنة الحوكمة والمخاطر والامتثال في شركة تطوير التعليم القايزة</li> <li>عضو لجنة المراجعة في شركة مجموعة تداول السعودية</li> <li>عضو لجنة المراجعة والمخاطر بمركز تنمية الإيرادات غير النفطية</li> <li>عضو لجنة المراجعة والحوكمة والمخاطر والامتثال بمركز الأمن الوطني</li> <li>عضو لجنة المراجعة والامتثال بينك التصدير والاستيراد السعودي</li> <li>رئيس لجنة المراجعة بهيئة الزكاة والضريبة والجمارك</li> <li>عضو لجنة المخاطر وحوكمة الشركات والامتثال في الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)</li> <li>عضو لجنة الترشيدات والمكافآت في هيئة تطوير محافظة الأحساء</li> <li>عضو لجنة الحوكمة والمخاطر والامتثال واستمرارية الأعمال في وزارة الشؤون البلدية والإسكان</li> <li>عضو لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال بالهيئة العامة لتطوير الدفاع</li></ul>		
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فيصل، المملكة العربية السعودية</li> <li>حاصل على درجة الماجستير في المالية من جامعة كولورادو، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>حاصل على درجة الدكتوراه في المالية من جامعة نيوكاسل، المملكة المتحدة</li></ul>		

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو لجنة المراجعة بمؤسسة هـيـفولوشن الخيرية</li> <li>عضو لجنة المراجعة والمخاطر بالمركز الوطني للتخصيص</li> <li>رئيس مجلس الإدارة بشركة ثقة لخدمات الأعمال</li> <li>رئيس لجنة التنفيذ والاستثمار في شركة ثقة لخدمات الأعمال</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي</li> <li>عضو لجنة المراجعة بمركز دعم اتخاذ القرار</li> <li>عضو لجنة المراجعة بهيئة المحتوى المحلي والمستزريات الحكومية</li> <li>عضو مجلس إدارة في الهيئة العامة للنقل</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في الهيئة العامة للنقل</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الوطنية للدواجن</li> <li>عضو اللجنة التنفيذية في شركة الوطنية للدواجن</li> <li>عضو لجنة المراجعة بهيئة كفاءة الأتفاق والمشروعات الحكومية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الأندلس العقارية</li> <li>رئيس لجنة المراجعة بشركة الأندلس العقارية</li> <li>عضو لجنة المراجعة بالشركة السعودية للذكاء الاصطناعي</li> <li>عضو مجلس الإدارة في شركة الخليج للأنظمة</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في شركة الخليج للأنظمة</li> <li>عضو لجنة المراجعة بالطيران الملكي السعودي</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في شركة تعبئة المياه الصحية "مياه نوقا"</li> <li>عضو لجنة حوكمة الشركات والامثال بشركة الصحة القابضة</li> <li>رئيس لجنة حوكمة الشركات في شركة بن داود القابضة</li> <li>عضو مجلس إدارة في شركة ثقة لخدمات الأعمال</li> <li>رئيس لجنة حوكمة الشركات في شركة ثقة لخدمات الأعمال</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في شركة ثقة لخدمات الأعمال</li> <li>رئيس لجنة المراجعة بشركة السعودية للشحن</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في الشركة السعودية للخدمات اللوجستية (سال)</li> <li>عضو لجنة المراجعة بشركة اتحاد اتصالات "موبايلي"</li> <li>عضو لجنة مشروع السياحة الزراعية – مملوك لصندوق الاستثمارات العامة</li> <li>رئيس لجنة المراجعة بهيئة الزكاة والضريبة والجمارك</li> <li>عضو لجنة المراجعة والمخاطر بمركز كفاءة الإنفاق</li> <li>عضو لجنة المراجعة بشركة الصحة القابضة</li> <li>رئيس مجلس الإدارة بشركة ميدغلف للتأمين</li> <li>عضو لجنة الترشيدات والمكافآت في شركة ميدغلف للتأمين</li> <li>عضو لجنة حوكمة الشركات في شركة ميدغلف للتأمين</li> <li>عضو لجنة المراجعة بشركة علم لأمن المعلومات</li> <li>رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس الإدارة في شركة لجام للرياضة "وقت اللياقة"</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في شركة لجام للرياضة "وقت اللياقة"</li> <li>عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس وعضو في العديد من مجالس الإدارة واللجان الحكومية والشركات منذ تاريخ ٢٠١٧/١ حتى الآن</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة هيئة السوق المالية السعودية من تاريخ ٢٠١٧/٣ إلى ٢٠١٧/٠</li> <li>مفوض في هيئة السوق المالية السعودية من تاريخ ٢٠٠٩/٥ إلى ٢٠١٧/٣</li> <li>عضو مجلس إدارة الهيئة السعودية للمحاسبين والمراجعين من تاريخ ٢٠١٣/١ إلى ٢٠١٧/٢</li> <li>أستاذ المالية، عميد، ورئيس قسم المالية، رئيس جامعة الملك فيصل من تاريخ ٢٠٠٥/٢ إلى ٢٠٠٩/٥</li></ul>

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
الاسم	<b>خالد محمد بن سليمان الطويل</b>		
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القابضة</li> <li>رئيس لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة بن داود القابضة</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة)</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة تسهيل</li> <li>شريك وعضو مجلس إدارة بشركة شيكي مونكيز</li> <li>عضو لجنة المراجعة في البنك الأهلي السعودي</li> <li>رئيس مجلس إدارة وكالة سمة للتصنيف (تصنيف)</li> <li>رئيس مجلس إدارة بشركة إيراد بارتنرز كابيتال</li> <li>عضو مجلس إدارة بشركة ناقل</li></ul>		
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على درجة البكالوريوس في علوم وهندسة الحاسب من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، الظهران، المملكة العربية السعودية</li> <li>حاصل على درجة الماجستير في علوم الحاسب من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، الظهران، المملكة العربية السعودية</li> <li>دكتوراه في علوم الحاسب من جامعة تكساس إيه آند إم، كوليدج ستيتش، تكساس، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي، من جامعة إدنبرة، كلية (École Nationale des Ponts et Chaussées) — المملكة المتحدة.</li></ul>		
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس لجنة الترشيدات والمكافآت بالشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة)</li> <li>عضو مجلس أمناء جامعة الأمير سلطان</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة شركة ناقل</li> <li>نائب الرئيس وعضو لجنة المراجعة بهيئة السوق المالية السعودية</li> <li>نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية بشركة علم</li> <li>عضو مجلس إدارة بغرفة التجارة الدولية</li> <li>عضو مجلس إدارة بشركة في إف إس تسهيل الدولية</li> <li>مدير عام مركز المعلومات الوطني، التابع لوزارة الداخلية</li> <li>عميد كلية علوم وهندسة الحاسب الآلي بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن</li> <li>رئيس قسم هندسة الحاسب الآلي بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن</li> <li>شريك وعضو مجلس إدارة بمعهد ليورون للتطوير المهني</li> <li>شريك وعضو مجلس إدارة بشركة الخبراء السعوديون للتدريب والتطوير</li></ul>		
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس وعضو لعدد من لجان الحوكمة ومجالس الشركات واللجان</li> <li>خبرة واسعة في الأسواق المالية والتمويل وحوكمة الشركات والمراجعة الداخلية وأنظمة الرقابة والاستثمار</li></ul>		

الاسم	<b>فارس بن إبراهيم الراشد الحميد*</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القايزة</li> <li>عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي بشركة شراكة المالية</li> <li>عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت وعضو لجنة الاستثمار بشركة علم</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة نسيج للتقنية</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة أبناء إبراهيم الراشد الحميد</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة حلول التنقل الرقمي للاستثمار</li> <li>عضو مجلس إدارة بشركة حلا بستاني</li> <li>رئيس مجلس إدارة بشركة النسبة المختصة</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على بكالوريوس علوم الحاسب من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية عام ١٩٩٤م،</li> <li>برنامج تطوير رواد الأعمال، من كلية سيلون للإدارة، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، كامبريدج، الولايات المتحدة الأمريكية، عام ٢٠٠٩م</li> <li>شهادة معهد الإدارة، معهد أعضاء مجالس الإدارات، المملكة العربية السعودية، عام ٢٠١٥م،</li> <li>برنامج السعودية أكسفورد للقيادة والإدارة المتقدمة، من جامعة أكسفورد، أكسفورد، المملكة المتحدة، عام ٢٠١١م،</li> <li>الشهادة العامة للتعامل في الأوراق المالية: التشرعات <b>CME</b> –I، الأكاديمية المالية، المملكة العربية السعودية، ٢٠١٧م</li> <li>الشهادة الدولية في إدارة الثروات والاستثمار (CME٤)، الأكاديمية المالية، المملكة العربية السعودية، ٢٠٢١م</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو لجنة الحوكمة بشركة بن داود القايزة</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة دراية المالية</li> <li>عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات بشركة دور للضيافة</li> <li>رئيس مجلس إدارة المركز التشيكي للعلاج الطبيعي</li> <li>عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة دله للخدمات الصحية</li> <li>عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات بشركة الحسن غازي إبراهيم شاكر (شاكر)</li> <li>عضو مجلس الإدارة ونائب رئيس لجنة المراجعة بشركة أسمنت القصيم</li> <li>عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة عبد الله عبد العزيز الراجحي وأولاده القايزة</li> <li>عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت، شركة الصغير للتجارة والمقاولات</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة المهياج الشامية</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة شركة ليندو السعودية</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة هلا التجارية</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة بيناري ووركس</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة تنامي العربية</li> <li>عضو مجلس الإدارة بمجموعة كومبليت سبورتس</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة ممد للحلول المكتبية المحدودة</li> <li>عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت، بشركة سهل للتمويل</li> <li>عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة هلا السعودية</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس وعضو لعدد من لجان ومجالس الشركات</li> <li>الرئيس التنفيذي لشركة شراكة المالية</li> <li>مدير عام بشركة الحوالج للتقنية</li> <li>مدير عام بشركة حديد الرياض</li> <li>مدير عام بشركة نال الاستثمارية</li> <li>مدير بشركة مركز فيوتشر كيدز السعودية</li> <li>مؤسس ورئيس مجلس أمناء مجموعة عقال</li> <li>مؤسس ورئيس مجلس أمناء مؤسسة وتين الوقفية</li></ul>

◄ خلال عام ٢٠٢٥ أفصح السيد فارس الحميد للجنة الترشيدات والمكافآت عن وجود مصلحة غير مباشرة له في إحدى معاملات الشركة، وبعد تقييم اللجنة لهذا الإفصاح أُبلغ مجلس الإدارة بذلك وتم تبغا لذلك تحديث تصنيف عضويته من عضو مجلس إدارة مستقل إلى عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وذلك اعتبارًا من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة المعمول بها.

##### ملخص القوائم المالية

##### الحوكمة

##### الاستعراض الإستراتيجي

##### نظرة عامة

الاسم	<b>وسيم محمد عاصم الخطيب*</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القايزة</li> <li>الرئيس التنفيذي لشركة لازارد في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة ولاية بنسلفانيا، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>برنامج التعليم التنفيذي في الإدارة العامة من جامعة هارفرد، الولايات المتحدة الأمريكية</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة في مجموعة سيتي جروب –السعودية</li> <li>العضو المنتدب ورئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية في إن سي بي كابيتال</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>خبرة واسعة في الخدمات المالية والإدارة التنفيذية، والإشراف الإستراتيجي، والحوكمة، والقيادة المؤسسية، مع توجه تجاري قوي</li></ul>

◄ بدأت عضوية السيد وسيم محمد الخطيب في مجلس الإدارة بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

الاسم	<b>وليد ميشيل مجدلاني*</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس قسم الملكية الخاصة بالشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب شرق آسيا بشركة انفستكورب للخدمات</li> <li>عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة خدمات منع التآكل السعودية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة انفستكورب السعودية للاستثمارات المالية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة اليسر للمقاولات الصناعية وشركاتها التابعة</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة آسيا فود جروث أدفايزرز ليميتد</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة آسيا فود جروث انفستمنت مانجر ليميتد</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة آسيا فود جروث أدفايزرز (هونج كونج) ليميتد</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة آسيا فود جروث آي جي بي ليميتد</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة فيز برانز هودلينجز برايفت ليميتد</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة هيرتيدج فودز ليميتد، الهند</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة نور نت للاتصالات وتقنية المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة)</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال في نظم المعلومات من جامعة تكساس في الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفرد في الولايات المتحدة الأمريكية</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القايزة الشركة</li> <li>عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيدات والمكافآت بشركة أوتوماك الكويت</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة أوركا القايزة</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة هايدراسون جروب هولدنجز ليميتد</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة هايدراسون جروب إكويمننت ليميتد</li> <li>مدير الاستثمار والأصول في بنك أي بي أن أمرو، وهي شركة عامة محدودة تأسست في هولندا، وتعمل في قطاع البنوك</li> <li>المدير الإقليمي بشركة أوراكل الأمريكية في الإمارات العربية المتحدة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في الولايات المتحدة الأمريكية، وتعمل في قطاع تقنية المعلومات</li> <li>مدير في بنك انفستكورب، وهي شركة مساهمة تأسست في مملكة البحرين، وتعمل في القطاع المالي</li> <li>العضو المنتدب في بنك انفستكورب</li> <li>عضو لجنة الترشيدات والمكافآت وعضو مجلس إدارة شركة ذيب لتأجير السيارات</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>عضوية عدد من المجالس واللجان</li> <li>قطاعات الخدمات المصرفية والمالية وحقوق الملكية الخاصة</li></ul>

◄ انتهت عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني في مجلس الإدارة بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

**تقرير مجلس الإدارة** هو تقرير سنوي يُعدّه مجلس الإدارة للشركة، ويوضح أداء الشركة وأعمالها خلال العام الماضي. يُعد التقرير وثيقة أساسية للمساهمين وأصحاب المصلحة، حيث توفر معلومات مفصلة عن الوضع المالي، التشغيلي، واستراتيجي للشركة. يُناقش التقرير أيضًا التحديات التي تواجه الشركة، خططها المستقبلية، وأهدافها للعام المقبل.

ب. ملخص السبر الذاتية لأعضاء اللجان

الاسم	<b>خالد محمد بن سليمان الطويل</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة بن داود القايزة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

الاسم	<b>عبد الرزاق داود بن داود</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة بن داود القايزة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

الاسم	<b>ثامر سعيد الثبيتي</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو لجنة الترشيحات والمكافآت بشركة بن داود القايزة</li> <li>مؤسس وشريك في شركة ثامر الثبيتي وظافر السبيعي للمحاماة والاستشارات القانونية، المملكة العربية السعودية</li> <li>عضو الهيئة السعودية للمحامين</li></ul>

المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مستشار قانوني في مجموعة الشيخ عبد الله المصلح الشرعية والقانونية، المملكة العربية السعودية</li> <li>عضو لجنة الذهب والمجوهرات بالغرفة التجارية بجهة</li> <li>عضو لجنة اصدقاء الهلال الأحمر بالغرفة التجارية بجهة</li> <li>عضو لجنة المراجعة بشركة بن داود القايزة</li> <li>نائب الرئيس في مؤسسة مجوهرات سعيد الثبيتي وفروعها، المملكة العربية السعودية</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>قطاع التجزئة والقطاع القانوني</li></ul>

## لجنة المراجعة

الاسم	<b>عبد الرحمن محمد البراك</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة المراجعة بشركة بن داود القايزة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

الاسم	<b>عامر عباس بن شاكر</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو لجنة المراجعة بشركة بن داود القايزة</li> <li>عضو لجنة المراجعة بالمؤسسة العامة للمحافظة على الشعب المرجانية والسلاحف في البحر الأحمر</li> <li>رئيس المراجعة الداخلية في مؤسسة هيفولوشن</li> <li>عضو لجنة المراجعة في مجموعة الراجحي إخوان</li></ul>

المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>شهادة مراجع داخلي معتمد، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>مراجع نظم معلومات معتمد، جمعية مراجعة ومراقبة نظم المعلومات، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>مراجع الرقابة الداخلية المعتمد، معهد الرقابة الداخلية</li> <li>حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية</li> <li>حاصل على الماجستير في المحاسبة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية</li></ul>
------------------------------	--

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مراجع خارجي أول في شركة إرنست أند يونغ</li> <li>مدير المراجعة الداخلية بشركة محطة بوابة البحر الأحمر</li> <li>مدير قسم الحوكمة والمخاطر والالتزام في شركة محطة بوابة البحر الأحمر</li> <li>مدير المراجعة الداخلية بشركة صافولا للأغذية</li> <li>مدير أول بشركة عافية العالمية – صافولا</li> <li>رئيس إدارة المراجعة الداخلية والمخاطر في هيئة المحتوى المحلي والمستثريات الحكومية</li> <li>المدير التنفيذي لإدارة المراجعة الداخلية للهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة</li> <li>رئيس المراجعة الداخلية بصندوق أوبك للتنمية الدولية</li></ul>
-----------------	--

الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>قطاعات المراجعة والمحاسبة والتجزئة والمالية</li></ul>
--------	---

نظرة عامة	<b>الاستعراض الإستراتيجي</b>	<b>الحوكمة</b>	<b>ملخص القوائم المالية</b>
الاسم	<b>خالد عبد الرحمن البانمي*</b>		
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو لجنة المراجعة بشركة بن داود القايزة</li> <li>عضو لجنة المراجعة في مركز الملك عبد الله المالي</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في شركة داون تاون السعودية</li> <li>عضو لجنة المراجعة في شركة أبونيان القايزة</li> <li>عضو لجنة المراجعة في مجموعة بن لادن السعودية</li></ul>		
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>درجة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) في تخصص المالية من كلية سام إيم والتون للأعمال، جامعة أركنساس، فايتفيل، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>درجة البكالوريوس في الإدارة المالية من جامعة الملك سعود</li></ul>		
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للإدارة المالية بشركة موبايلي</li> <li>عضو لجنة المراجعة في الهيئة العامة للمعارض والمؤتمرات السعودية</li> <li>الرئيس التنفيذي للإدارة المالية ونائب الرئيس للخدمات المشتركة في الشركة السعودية للسكك الحديدية</li> <li>عضو مجلس إدارة في المعهد السعودي للسكك الحديدية</li> <li>مراقب مالي في الشركة الوطنية للمياه</li> <li>مدير التقارير المالية والتخطيط للمجموعة في شركة الاتصالات السعودية</li> <li>المدير المالي في شركة الاتصالات السعودية</li></ul>		
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>قطاعات المراجعة والمحاسبة والتجزئة والمالية</li></ul>		

• بدأت عضوية السيد خالد عبد الرحمن البانمي بلجنة المراجعة في تاريخ ٨ مايو ٢٠2٥

الاسم	<b>عبد العزيز بن محمد الملحم*</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>المدير المالي بشركة الصحة القايزة</li> <li>عضو لجنة المراجعة في شركة أكوأ باور</li> <li>عضو مجلس إدارة، ورئيس لجنة المراجعة بشركة الرمز للعقارات</li> <li>عضو لجنة المخاطر بصندوق البنية التحتية الوطني</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>بكالوريوس الهندسة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية</li> <li>ماجستير إدارة الأعمال، تخصص المالية، من كلية إدارة الأعمال، جامعة ليدز</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>نائب الرئيس التنفيذي لاستشارات القطاعات المجتمعية والصحية في المركز الوطني للتخصيص</li> <li>الرئيس التنفيذي للمالية في شركة البحر الأحمر للسفن السياحية</li> <li>الرئيس التنفيذي للمالية للمجموعة، شركة رؤية العالمية للاستثمار</li> <li>الرئيس التنفيذي للمالية في شركة ترابط للاستثمار والتنمية (التابعة لشركة رؤية العالمية للاستثمار)</li> <li>عضو لجنة المراجعة في شركة السعودية للشحن</li> <li>مساعد مدير عام الخدمات المصرفية للشركات في مجموعة سامبا المالية</li> <li>عضو لجنة المراجعة بشركة مهن وشركة مشاريع غاز جازان</li> <li>عضو لجنة المراجعة في شركة سال السعودية للخدمات اللوجستية</li> <li>رئيس اللجنة المالية في شركة تبريد المناطق السعودية</li> <li>عضو لجنة المراجعة بشركة بن داود القايزة</li> <li>رئيس لجنة المراجعة بشركة ثقة لخدمات الأعمال</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>قطاعات الاستثمار والمالية</li></ul>

• انتهت عضوية السيد عبد العزيز محمد الملحم بلجنة المراجعة في تاريخ ٧ مايو ٢٠2٥

## مجلس الإدارة

الاسم	<b>عبد الرزاق داود بن داود</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القاضة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

الاسم	<b>عبد الخالق داود بن داود</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>نائب رئيس مجلس الإدارة، وعضو اللجنة التنفيذية في شركة بن داود القاضة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

الاسم	<b>نيتين خانا</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القاضة</li> <li>مستشار أقدم لمجموعات الشركات العائلية</li> <li>شريك أول لشركة نوكليروس كونسلتنسي إف زي سي.</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة دلهي، الهند</li> <li>محاسب معتمد من جمعية المحاسبين المعتمدين في الهند</li></ul>

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مساعد كبير الموظفين في ويني مورفي - فرع البحرين (والمعروف حاليًا باسم إيرنست آند يونغ)</li> <li>مساعد المدير ومدير خدمات المراجعة في برايس ووترهاوس كوبرز، فرع دبي</li> <li>مدير رئيسي ومدير خدمات المراجعة واستشارات الصفقات في برايس ووترهاوس كوبرز، فرع دبي</li> <li>شريك في برايس ووترهاوس كوبرز، فرع دبي</li> <li>عضو في الفريق المسؤول عن العمليات في الشرق الأوسط في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط</li> <li>المدير الإقليمي للمخاطر والجودة في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط</li> <li>مسؤول خدمات الصفقات الإقليمية في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط</li> <li>مسؤول التمويل التجاري الإقليمي في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط</li> <li>عضو في الفريق المسؤول عن الصفقات في برايس ووترهاوس كوبرز، منطقة الشرق الأوسط</li> <li>مستشار لدى برايس ووترهاوس كوبرز، فرع دبي</li> <li>عضو المجلس الاستشاري، مجموعة مستشفيات الإمارات</li> <li>مستشار لرئيس مجلس إدارة مجموعة شوبا</li> <li>عضو مجلس إدارة بشركة بن داود القاضة</li> <li>رئيس لجنة الإستراتيجيات بشركة الغرير الأولى المحدودة</li> <li>عضو مستقل غير تنفيذي لشركة بوخاطر للاستثمارات المحدودة وشركاتها التابعة/وشركة كونمكس المتحدة وشركة الخليج ألمانيا المحدودة</li> <li>مستشار بشركة فريدوني للاستثمار المحدودة</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات</li> <li>عضو مجلس الإدارة بشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الأنصاري للخدمات المالية ش.م.ح.</li> <li>استشاري لعدة شركات تابعة لشركة ترانسמיד القاضة</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>قطاعات المالية والمحاسبية والاقتصاد واستشارات الاندماج والاستحواذ</li></ul>

الاسم	<b>فارس بن إبراهيم الراشد الحميد*</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية بشركة بن داود القاضة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

٭ بطات عضوية السيد فارس بن إبراهيم الراشد الحميد باللجنة التنفيذية في تاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

الاسم	<b>وليد ميشيل مجدلاني*</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

٭ انتهت عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني باللجنة التنفيذية في تاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية
-----------	-----------------------	---------	----------------------

## مجلس الإدارة

الإدارة التنفيذية	
الاسم	<b>عبد الخالق داود بن داود</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>نائب رئيس مجلس الإدارة بشركة بن داود القاضة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

الاسم	<b>خالد داود بن داود*</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>العضو المنتدب بشركة بن داود القاضة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

٭ وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

الاسم	<b>طارق عبد الله بن داود</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للتطوير في شركة بن داود القاضة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

الاسم	<b>أحمد عبد الرزاق بن داود</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي لشركة بن داود القاضة</li> <li>تم ذكر مناصبه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته في مواضع سابقة ضمن هذا التقرير</li></ul>

الاسم	<b>داود إسماعيل بن داود</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>نائب الرئيس التنفيذي بشركة بن داود القاضة</li> <li>رئيس إدارة الاستيراد بشركة بن داود القاضة</li> <li>عضو مجلس إدارة في شركة سعودي كونفينينس</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>درجة الماجستير من جامعة كارديف متروبوليتان</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مدير مشاريع في شركة بن داود القاضة</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>يتمتع بخبرة تزيد على ثلاثة عشر عامًا في قطاع تجارة التجزئة</li></ul>

الاسم	<b>محمد سليم باتكا</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للمالية بشركة بن داود القاضة</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة كراتشي في باكستان</li> <li>محاسب معتمد من جمعية المحاسبين المعتمدين في باكستان</li></ul>

المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>كاتب مراجعة حسابات بشركة فورد رودس روبسن مورو، باكستان</li> <li>مراجع حسابات رئيسي بشركة برايس ووترهاوس كوبرز، باكستان</li> <li>كبير الموظفين الماليين بشركة هوكست باكستان المحدودة</li> <li>مدير مالي مساعد بشركة هوكست باكستان المحدودة</li> <li>مراقب مالي بشركة راسل أكلاف انفايرمنتل هيلث، باكستان</li> <li>مدير مالي بشركة هوكست باكستان المحدودة، باكستان</li> <li>مدير شعبة المالية بشركة هوكست باكستان المحدودة</li> <li>الرئيس التنفيذي للمالية وأمين سر المجلس بشركة آقرايفو، باكستان</li> <li>الرئيس التنفيذي للمالية وأمين سر المجلس بشركة افنتيس كروب ساينس، باكستان</li> <li>الرئيس التنفيذي للمالية بشركة أسواق بن داود التجارية، المملكة العربية السعودية</li></ul>
-----------------	--

الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على جائزة الرئيس التنفيذي للمالية للعام – القطاع الخاص* بقيمة التجارة المالية السعودية لعام ٢٠١٩م</li> <li>حاصل على جائزة أفضل رئيس تنفيذي للمالية للتنفيذ الإستراتيجي – الشركات المدرجة* بقيمة التجارة المالية السعودية لعام ٢٠٢٠م</li> <li>انضم إلى "قاعة مشاهير الرؤساء التنفيذيين للمالية" بقيمة التجارية المالية السعودية لعام ٢٠٢٣م</li> <li>حاصل على جائزة أفضل فريق مالي للعام* من قمة التجارة المالية السعودية لعام ٢٠٢٤</li> <li>حاصل على جائزة أفضل رئيس تنفيذي للإدارة المالية – الشركات المدرجة* من قمة التجارة المالية السعودية لعام ٢٠٢٥</li> <li>حاصل على جائزة الإنجاز المتميز مدى الحياة* من القنصلية العامة لجمهورية باكستان لعام ٢٠٢٥</li> <li>معالجة العمليات المحاسبية المعقدة ومعاملات الأعمال والاندماج والاستحواذ وطرح الأوراق المالية وحوكمة الشركات والزكاة وضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة ومعايير التقرير المالي الدولية وإدارة الخزينة</li></ul>
--------	--

<sup>[1]</sup> بن داود القاضة — التقرير السنوي ٢٠٢٥

الاسم	<b>وليد عبد الرزاق بن داود</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للقطاع التجاري، شركة بن داود القاضة</li> <li>العضو المنتدب، شركة أواركو العقارية</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة المباني المبتكرة العقارية</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على شهادة البكالوريوس في التمويل والإدارة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية</li> <li>حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كارديف متروبوليتان، المملكة المتحدة</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مشتري أصناف بشركة أسواق بن داود التجارية، المملكة العربية السعودية</li> <li>الرئيس التنفيذي للعمليات بشركة أسواق بن داود التجارية</li> <li>أمين سر مجلس الإدارة في شركة بن داود القاضة، المملكة العربية السعودية</li> <li>الرئيس التنفيذي للموارد البشرية بشركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات، المملكة العربية السعودية</li> <li>الرئيس التنفيذي للموارد البشرية بشركة أسواق بن داود التجارية</li> <li>الرئيس التنفيذي للقطاع التجاري بشركة أسواق بن داود التجارية</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>مجلس التعاون الخليجي، جائزة النجم الصاعد – القمة الحكومية لتمكين الشباب، ٢٠٢١م</li> <li>قطاعي تجارة التجزئة والأعمال</li></ul>

الاسم	<b>باسم تيسير حجاز</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للمراجعة والحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال بشركة بن داود القاضة</li> <li>أمين سر مجلس الإدارة في شركة بن داود القاضة</li> <li>أمين سر لجنة المراجعة ولجنة الترشيدات والمكافآت</li> <li>مراقب مجلس الإدارة في شركة سعودي كونفينيننس</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي، كلية لندن للأعمال، ٢٠٢٢م</li> <li>بكالوريوس محاسبة، كلية إدارة الأعمال، الجامعة الأردنية</li> <li>شهادة في قيادة المراجعة الداخلية، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>شهادة محاسب قانوني معتمد، المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين، الولايات المتحدة الأمريكية، رخصة سارية</li> <li>شهادة مراجع داخلي معتمد، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>مراجع نظم معلومات معتمد، جمعية مراجعة ومراقبة نظم المعلومات، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>مدقق احتيال معتمد، (ACFE)، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>شهادة في ضمان إدارة المخاطر، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>معتمد في إدارة المخاطر ونظم المعلومات، جمعية مراجعة نظم المعلومات، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>شهادة في التقييم الذاتي للرقابة، معهد المراجعين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو لجنة المراجعة في شركة ريدان الغذائية</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في شركة كريم (منذ التأسيس وحتى أصبحت شركة تابعة لأوبر)</li> <li>رئيس لجنة المراجعة في شركة الكابلات السعودية</li> <li>رئيس لجنة المراجعة بمعهد المراجعين الداخليين، الأردن</li> <li>مؤسس ونايب رئيس سابق لمعهد المراجعين الداخليين، الأردن</li> <li>الرئيس التنفيذي للمراجعة وأمين سر لجنة المراجعة في شركة ناك، المملكة العربية السعودية</li> <li>الرئيس التنفيذي للمراجعة وأمين سر لجنة المراجعة، مجموعة المستثمرين القطريين، قطر</li> <li>مدير المراجعة الداخلية، وأمين سر لجنة المراجعة، شركة بوان القاضة، المملكة العربية السعودية</li> <li>المراجع الداخلي الإقليمي، شركة الإلكترونيات المتحدة – إكسترا، المملكة العربية السعودية</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والحوكمة والامتثال في قطاع تجارة التجزئة وقطاعات أخرى</li> <li>عضو بلجنة المراجعة</li></ul>

نظرة عامة	
الاستعراض الإستراتيجي	
الحوكمة	
ملخص القوائم المالية	
الاسم	<b>محمد بلخياط</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للتحول في شركة بن داود القاضة</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي، جامعة برادفورد، المملكة المتحدة</li> <li>بكالوريوس تقنية المعلومات، كلية الهندسة، جامعة أمستردام للعلوم التطبيقية، هولندا</li> <li>شهادة التحول الرقمي، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مدير عام تقنية المعلومات لدى مجموعة ماجد الفطيم، كارفور، الإمارات العربية المتحدة</li> <li>مدير عمليات تقنية المعلومات لدى مجموعة ماجد الفطيم، كارفور، الإمارات العربية المتحدة</li> <li>مدير أمن تقنية المعلومات لدى مجموعة ماجد الفطيم، كارفور، الإمارات العربية المتحدة</li> <li>مستشار تقنية المعلومات، كارجيميني، هولندا</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>إستراتيجيات وحوكمة تقنية المعلومات</li> <li>التحول الرقمي والابتكار</li> <li>الأمن السيبراني وحوكمة البيانات</li> <li>الامتثال وإدارة المخاطر</li> <li>تطوير ونشر البرمجيات المؤسسية</li> <li>إدارة التغيير والتحول الرقمي</li> <li>الشبكات والاتصالات</li> <li>عمليات البنية التحتية والتقنيات السحابية</li></ul>

الاسم	<b>حسن الغريب</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للتحول في شركة بن داود القاضة</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>بكالوريوس التجارة، جامعة المنصورة، مصر</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي بشركة الجميرا للتسويق</li> <li>مدير مشتريات المجموعة بمجموعة شركات بن داود</li> <li>مدير المشتريات بمجموعة شركات بن داود</li> <li>مدير المشتريات في أسواق بن داود التجارية</li> <li>مدير عام بشركة الجميرا للتسويق</li> <li>مدير العمليات في أسواق بن داود التجارية</li> <li>مدير المبيعات والعلامة التجارية في استوديو ومحلات السلام</li> <li>مدير المعرض والمحلات في أستوديو ومحلات السلام</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>يتمتع بأكثر من ٣٠ عامًا من الخبرة في قطاعي البيع بالتجزئة والتوزيع</li></ul>

الاسم	<b>ميراج حسين</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي لقطاع الخدمات المشتركة في شركة بن داود القاضة</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>بكالوريوس الآداب (مع مرتبة الشرف) في إدارة التسويق، من جامعة ستيرلنغ، أسكتلندا، المملكة المتحدة</li> <li>برنامج تطوير القيادات، من جامعة نيويورك</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية لدى شركة المسعود</li> <li>مدير الموارد البشرية للمجموعة ومستشار مجلس الإدارة لدى شركة فخر الدين القاضة</li> <li>مستشار الموارد البشرية لدى شركة الغرير للأغذية</li> <li>مدير المواهب لدى مجموعة الفارعة</li> <li>مدير أول – إدارة المواهب لدى شركة دامك القاضة</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>يتمتع بأكثر من ٣٠ عامًا من الخبرة في قطاعي تجارة التجزئة والتوزيع، بما يشمل بناء وإدارة وظائف الدعم المؤسسي والخدمات المشتركة</li></ul>

الاسم	<b>مدحت أبو السعود*</b>
المناصب الحالية	<ul style="list-style-type: none"><li>الرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية في شركة بن داود القاضة</li></ul>
المؤهلات العلمية والأكاديمية	<ul style="list-style-type: none"><li>بكالوريوس في العلوم إدارة الأعمال، جامعة عين شمس، القاهرة، جمهورية مصر العربية</li> <li>مدير معتمد في إدارة المشاريع الاحترافية (PMP)</li> <li>درجة الماجستير المهني المصغر في إدارة الأعمال، تخصص الانصالات، مؤسسة إفورما (Inforna)</li></ul>
المناصب السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>مدير مكتب إدارة المشاريع في شركة بن داود القاضة</li> <li>رئيس مكتب إدارة المشاريع، شركة كابلان، المملكة العربية السعودية</li> <li>مدير خدمة العملاء وإدارة علاقات العملاء، مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، المملكة العربية السعودية</li> <li>مدير خدمة العملاء، شركة موبايلي، المملكة العربية السعودية</li></ul>
الخبرة	<ul style="list-style-type: none"><li>يتمتع بخبرات في قطاعات الاتصالات والعقارات والخدمات المصرفية وتجارة التجزئة وخدمات التعليم</li></ul>

\* انتهى عقد السيد مدحت أبو السعود في تاريخ ٢٠ مايو ٢٠٢٥

### ٣. أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس إدارة الشركة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها

٢٥	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها حالياً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)
١	عبد الرزاق داود بن داود	شركة بن داود القايضة	داخل	مدرجة			
		شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة بن داود للاستثمار	داخل	غير مدرجة			
		شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أمواج العقارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة القمة الفندقية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة سارة داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أسماء داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة هاجر داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم للتجارة المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة نجمة أكاسيا التجارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة حقل المستقبل العقارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أسواق بن داود التجارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			

٢٥	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجالس إدارتها حالياً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجالس إدارتها سابقاً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)
		شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة التطبيقات الدولية التجارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة الجميرا للتسويق	خارج	غير مدرجة			
		شركة المهارة للتجارة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الجميرا للتجارة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة شاطئ الجميرا للتسويق	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا	خارج	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		رواحل الشرق للاستثمار	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مثلث الألعاب	داخل	غير مدرجة			
		شركة أصايل أكاسيا	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أواركو العقارية	داخل	غير مدرجة			
		شركة صيدليات زهرة الروضة	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أورجانيك بريد هاوس	داخل	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة برايم للتوزيع	داخل	ذات مسؤولية محدودة			

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
٢	عبد الخالق داود بن داود	شركة بن داود القابضة	مدرجة	داخل	شركة درب المشاعر المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة بن داود للاستثمار	غير مدرجة	داخل			
		شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أمواج العقارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة القمة الفندقية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سارة داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أسماء داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة هاجر داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة نجمة أكاسيا التجارية	غير مدرجة	داخل			
		شركة حقل المستقبل العقارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أسواق بن داود التجارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
		شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة التطبيقات الدولية التجارية	غير مدرجة	داخل			
		شركة الجميرا للتسويق	غير مدرجة	خارج			
		شركة المهيار للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة الجميرا للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة شاطئ الجميرا للتسويق	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		رواحل الشرق للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة مثلث الألعاب	غير مدرجة	داخل			
		شركة أصايل أكاسيا	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة صيدليات زهرة الروضة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أورجانيك بريد هاوس	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
٣	خالد داود بن داود	شركة بن داود القابضة	مدرجة	داخل			
		شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة بن داود للاستثمار	غير مدرجة	داخل			
		شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أمواج العقارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة القمة الفندقية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			

٢٥	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
		شركة عبد الرزاق داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سليمان داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سارة داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة خالد داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة إسماعيل عبد الماجد حسين التجارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أسماء داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة هاجر داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة عبد الخالق داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أبناء إسماعيل بن داود وشركاهم المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة نجمة أكاسيا التجارية	غير مدرجة	داخل			
		شركة حقل المستقبل العقارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أسواق بن داود التجارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة التطبيقات الدولية التجارية	غير مدرجة	داخل			
		شركة الجميرا للتسويق	غير مدرجة	خارج			
		شركة المهار للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة الجميرا للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			

٢٥	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
		شركة شاطئ الجميرا للتسويق	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		رواحل الشرق للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة الحركة المرنة الرياضية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة مثلث الألعاب	غير مدرجة	داخل			
		شركة أصايل أكاسيا	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة صيدليات زهرة الروضة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة أورجانيك بريد هاوس	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
٤	طارق عبد الله بن داود	شركة بن داود القابضة	مدرجة	داخل			
		شركة أبناء عبد الله داود بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة طارق عبد الله بن داود وشركاه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة بن داود للاستثمار	غير مدرجة	داخل			
٥	أحمد عبد الرزاق داود بن داود	شركة بن داود القابضة	مدرجة	داخل			
		شركة بن داود للاستثمار	غير مدرجة	داخل			
		شركة أسواق البحر الأحمر (رد سي مول)	غير مدرجة	داخل			
		شركة التطبيقات الدولية التجارية	غير مدرجة	داخل			
		شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - (فرنسا)	غير مدرجة	خارج			

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
		شركة إيكون آسيا المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	خارج			
		شركة نيو ميديا إيجنسي (إيطاليا)	ذات مسؤولية محدودة	خارج			
		شركة كوفر كيموكاشن ش.ذ.م.م (ألمانيا)	ذات مسؤولية محدودة	خارج			
		غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سعودي كونفينيبنس	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة مثلث الأصابع	غير مدرجة	داخل			
		شركة أواركو العقارية	غير مدرجة	داخل			
٦	عبد الرحمن محمد البراك	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل	شركة ميدغلف للتأمين	مدرجة	داخل
		شركة الحلول المالية البسيطة	غير مدرجة	داخل	شركة لجاهم للرياضة	مدرجة	داخل
		الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة)	غير مدرجة	داخل	شركة الأنطلس العقارية	مدرجة	داخل
		شركة مجموعة بن لادن العالمية القايزة	غير مدرجة	داخل	شركة ثقة لخدمات الأعمال	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة الصحة القايزة	غير مدرجة	داخل	المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة فرار كونسلتنسي	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة الوطنية للدواجن	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة دار الماجد العقارية "الماجدية"	مدرجة	داخل	شركة الخليج للأنظمة	ذات مسؤولية محدودة	داخل
٧	خالد محمد بن سليمان الطويل	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل	شركة علم	مدرجة	داخل
		الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة)	غير مدرجة	داخل	معهد ليورون للتطوير المهني	غير مدرجة	خارج
		شركة تسهيل	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة الخبراء السعوديون للتدريب والتطوير	غير مدرجة	داخل
		وكالة سمة للتصنيف	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شبكة مونكيز	غير مدرجة	خارج			
		شركة إيراد بارتنرز كابيتال	غير مدرجة	داخل			
		شركة ناقل	غير مدرجة	داخل			

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجالس إدارتها حالياً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجالس إدارتها سابقاً	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل/خارج المملكة العربية السعودية
٨	فارس بن إبراهيم الراشد الحميد	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل
		شركة علم	مدرجة	داخل	الحسن غازي إبراهيم شاكِر (شاكِر)	مدرجة	داخل
		شركة حلول التنقل الرقمي للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة أسمنت القصيم	مدرجة	داخل
		شركة أبناء إبراهيم الراشد الحميد	غير مدرجة	داخل	شركة الصغير للتجارة والمقاولات	مدرجة	داخل
		شركة نسيخ لتقنية المعلومات	مدرجة	داخل	عبد الله عبد العزيز الراجحي وأولاده القايزة	مدرجة	داخل
		شركة شراكة المالية	غير مدرجة	داخل	شركة بيناري ووركس	ذات مسؤولية محدودة	خارج
		شركة حلويات البستاني	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة المهياج الشامية	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة النسبة المختصة للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل	شركة ليندو السعودية	ذات مسؤولية محدودة	داخل
		شركة هلا	غير مدرجة	داخل			
		شركة دور للضيافة	مدرجة	داخل			
		المركز التشيكي للعلاج الطبيعي	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة تنامي العربية	غير مدرجة	داخل			
		شركة دراية المالية	غير مدرجة	داخل			
		شركة مداد للحلول المكتبية	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		شركة سهل للتمويل	ذات مسؤولية محدودة	داخل			
		مجموعة كومبلت سيورنس	غير مدرجة	داخل			
٩	وسيم محمد عاصم الخطيب	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل	شركة بن داود القايزة	مدرجة	داخل
		شركة لازارد السعودية	غير مدرجة	داخل			
١٠	وليد ميشيل مجدلاني*	شركة بن داود القايزة للاستثمارات المالية	مدرجة	داخل	بنك انفستكورب	مدرجة	خارج
		شركة انفستكورب السعودية للاستثمارات المالية	مدرجة	داخل	شركة أوركا القايزة	غير مدرجة	خارج
		شركة اليسر للمقاولات الصناعية وشركاتها التابعة	مدرجة	داخل	شركة هايدراسون جروب هولدنجز ليمتيد	ذات مسؤولية محدودة	خارج
		شركة آسيا فود جروث أدفايزرز ليمتيد	غير مدرجة	خارج	شركة هايدراسون جروب إكويمننت ليمتيد	ذات مسؤولية محدودة	خارج

\* انتهت مدة عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

رقم	اسم عضو مجلس الإدارة	أسماء الشركات التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها حالياً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي شغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها سابقاً	داخل/خارج المملكة العربية السعودية	الكيان القانوني (مدرجة/ غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
		شركة آسيا فود جروت الإدارة الاستثمار ليميتد	خارج	غير مدرجة	شركة أوتوماك للسيارات – الكويت	خارج	شركة مساهمة تأسست في الكويت
		شركة آسيا فود جروت أدفانزرز (هونج كونج) ليميتد	خارج	غير مدرجة	شركة ذيب لتأجير السيارات	خارج	مدرجة
		شركة آسيا فود جروت آي جي بي ليميتد	خارج	غير مدرجة			
		شركة فيز برانز القابضة برايفت ليميتد	خارج	غير مدرجة			
		شركة هيريتاج فودز ليميتد	خارج	غير مدرجة			
		شركة إن دي تي وخدمات منع التآكل	داخل	مدرجة			
		شركة نور نت للاتصالات وتقنية المعلومات	داخل	غير مدرجة			

أعضاء مجلس الإدارة وتعيينهم في ٢٠٢٥

### ٤. تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه على النحو الآتي: عضو مجلس إدارة تنفيذي أو عضو مجلس إدارة غير تنفيذي أو عضو مجلس إدارة مستقل

الاسم	المنصب	الصفة
عبد الرزاق داود بن داود	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي
عبد الخالق داود بن داود	نائب رئيس مجلس الإدارة	تنفيذي
خالد داود بن داود***	العضو المنتدب	تنفيذي
طارق عبد الله بن داود	عضو مجلس إدارة	تنفيذي
أحمد عبد الرزاق بن داود	عضو مجلس إدارة	تنفيذي
وليد ميشيل مجدلاني*	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي
عبد الرحمن محمد البراك	عضو مجلس إدارة	مستقل
خالد محمد بن سليمان الطويل	عضو مجلس إدارة	مستقل
فارس بن إبراهيم الراشد الحميد**	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي
وسيم محمد الخطيب***	عضو مجلس إدارة	مستقل

\* انتهت مدة عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني في مجلس الإدارة بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

\*\* خلال عام ٢٠٢٥، أفصح السيد فارس الحميد للجنة الترشيحات والمكافآت عن مصلحة غير مباشرة في إحدى معاملات الشركة. وبعد تقييم اللجنة، تم إخطار مجلس الإدارة، وتم تعديل تصنيف عضويته من عضو مجلس إدارة مستقل إلى عضو مجلس إدارة غير تنفيذي. اعتبارًا من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥، بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة المعمول بها.

\*\*\* بدأت عضوية السيد وسيم الخطيب في مجلس الإدارة في ٨ مايو ٢٠٢٥.

\*\*\*\* وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتبارًا من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

### ٥. الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - علما بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

تتأكد الشركة من إيصال ملاحظات المساهمين واقتراحاتهم وتوصياتهم المتعلقة بأداء الشركة وعملياتها إلى مجلس الإدارة. ويُشجع جميع أعضاء المجلس، وبخاصة الأعضاء غير التنفيذيين، على المشاركة الفعالة في لقاءات استعراض النتائج المالية، مما يتيح لهم التفاعل مباشرة مع أسئلة المحللين واكتساب رؤى مباشرة حول وجهات نظر المستثمرين. تسهم هذه الممارسة في إبقاء مجلس الإدارة على اطلاع بمخاوف المساهمين وتوقعات السوق.

#### ملخص القوائم المالية

#### الحوكمة

#### الاستعراض الإستراتيجي

#### نظرة عامة

### ٦. وصف مختصر لاختصاصات وواجبات اللجان، مثل لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، مع ذكر أسماء اللجان، ورؤسائها وأعضائها وعدد اجتماعاتها وتواريخ انعقادها وبيانات الحضور للأعضاء لكل اجتماع

#### ١. لجنة المراجعة

##### ١. نبذة

#### لجنة المراجعة

تتمثل المهام الأساسية للجنة المراجعة في الإشراف على عملية إعداد التقارير والقوائم المالية والتحقق من كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلية، وتقديم أي توصيات لمجلس الإدارة لتحسين وتعزيز هذه الأنظمة لتحقيق أهداف الشركة. واللجنة مسؤولة أيضًا عن مراجعة سياسات إدارة المخاطر والتقرير السنوي للمخاطر ووضع الخطط للتخفيف من تأثير تلك المخاطر قبل عرضها على مجلس الإدارة. إضافةً إلى ذلك، تحرص اللجنة على التأكد من التزام الشركة بقواعد وممارسات لأئحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ودليل وسياسة الحوكمة الخاص بالشركة.

يشمل نطاق عمل اللجنة القيام بكل الأعمال التي تمكنها من تحقيق مهامها تلك، ومنها:

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإيداء رأيها والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها. ويستتبع ذلك ما يلي:
  - دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة والتأكد من اتفاقها مع المعايير المحاسبية ذات الصلة وتطبيقها بشكل سليم.
  - دراسة الأساس الذي تم الاعتماد عليه في إعداد التقديرات المحاسبية الجوهرية والتأكد من أنها تعكس الواقع الفعلي للشركة.
  - مراجعة أي معاملات استثنائية وغير متكررة والتأكد من إدراجها على نحو صحيح في القوائم المالية.
  - إجراء نقاشات مع مراعي حسابات الشركة الخارجيين لفهم المسائل المتعلقة بالأحكام والتقديرات المحاسبية الجوهرية والطريقة التي اعتمدها المراجعون لمراجعتها.
  - إجراء مراجعة شاملة للقوائم المالية، وتقارير مجلس الإدارة، وكافة البيانات الصادرة عن الشركة فيما يتعلق بالنتائج الأولية للتأكد من أنها عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة، وأدائها، ونموذج عملها، وإستراتيجيتها.

٢. تحري أي مسائل يثيرها الرئيس التنفيذي للمالية أو من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات الخارجي.

٣. دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية المالية وإدارة المخاطر في الشركة.

٤. تحليل تقارير المراجعة الداخلية والخارجية ومتابعة تنفيذ التوصيات والإجراءات التصحيحية الواردة فيها.

٥. المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية للشركة للتحقق من توافر الموارد اللازمة وفعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.

٦. التوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيين موظفي إدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافآتهم.

٧. التوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيين مراجع الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه بعد التحقق من استقلاليتته ومراجعة وتحديد نطاق عمله وتقييم كفاءته.

٨. تقييم أداء مراجع الحسابات الخارجي في نهاية كل عام والتوصية لمجلس الإدارة بشأن استمراريته، مع مراعاة استيفاء أي قواعد تناوب إلزامية.

٩. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.

١٠. التأكد من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.

١١. تقييم التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، وتقديم تأكيد إلى مجلس الإدارة بأنها تمت على أسس تجارية بحتة.

١٢. وضع إستراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة والتحقق من تنفيذها ومراجعتها وتحديثها بناءً على المتغيرات الداخلية والخارجية للشركة.

١٣. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر والتأكد من توفر عددٍ كافٍ من ذوي الخبرة لأداء المهام المنوطة بهم.

١٤. تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بإدارة المخاطر.

## الحوكمة

## تقرير مجلس الإدارة تابع

تتكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء يعينهم مجلس إدارة الشركة لمدة أربع سنوات.

##### أعضاء لجنة المراجعة

٢٠٠٣	الاسم	المنصب
١	عبد الرحمن محمد البراك	رئيس مجلس الإدارة
٢	عبد العزيز بن محمد الملحم*	عضو
٣	عامر عباس بن شاكر	عضو
٤	خالد عبد الرحمن البانمي**	عضو

\* انتهت عضوية السيد عبد العزيز محمد الملحم بلجنة المراجعة في تاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

\*\* بدأت عضوية السيد خالد عبد الرحمن البانمي في لجنة المراجعة بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

##### ٢٠٢٤ سجل الحضور

**سجل حضور اجتماعات لجنة المراجعة (٢٠٢٥م)**

الأعضاء	١٣ مارس	١١ مايو	٦ أغسطس	٦ نوفمبر
عبد الرحمن محمد البراك	✓	✓	✓	✓
عبد العزيز بن محمد الملحم*	✓	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
عامر عباس بن شاكر	✓	✓	✓	✓
خالد عبد الرحمن البانمي**	لا ينطبق	✓	✓	✓

\* انتهت عضوية السيد عبد العزيز محمد الملحم بلجنة المراجعة في تاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

\*\* بدأت عضوية السيد خالد عبد الرحمن البانمي في لجنة المراجعة بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

##### ب. لجنة الترشيحات والمكافآت

##### ١. نبذة

##### لجنة الترشيحات والمكافآت

تتمثل المهمة الأساسية للجنة الترشيحات والمكافآت في تحديد المرشحين المؤهلين لعضوية مجلس الإدارة والمستوفين لشروطها. وتتولى اللجنة أيضًا مراجعة تعيينات كبار موظفي الإدارة ووضع هياكل مكافآت كبار التنفيذيين إلى جانب تطوير سياسة للمكافآت تطبق على مستوى الشركة. يشمل نطاق عمل اللجنة القيام بكل الأعمال التي تمكنها من تحقيق مهامها.

وفي إطار تنفيذ المهمة المذكورة أعلاه، يشمل نطاق عمل اللجنة من بين أمور أخرى، ما يلي:

- تحديد المرشحين المؤهلين والتوصية بشأنهم إلى مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية لمتطلبات عضوية مجلس الإدارة والتي تتضمن إمكانات المرشحين، وخبراتهم، ومدى توفر الوقت اللازم لهم للوفاء بمسؤوليات مجلس الإدارة.
- مراجعة تشكيل مجلس الإدارة واقتراح التعديلات المطلوبة في ضوء ما يحقق مصلحة الشركة.
- تحديد نقاط القوة والضعف في مجلس الإدارة واقتراح التعديلات المطلوبة في ضوء ما يحقق مصلحة الشركة.
- تحديد المرشحين لمناصب الرئيس التنفيذي للشركة والعضو المنتدب، وكذلك ترشيح أعضاء لمختلف لجان مجلس الإدارة لاعتمادهم من مجلس الإدارة أو الجمعية العامة.
- مراجعة سياسات وإجراءات الموافقة على عضوية مجلس الإدارة قبل اعتمادها من قبل الجمعية العامة.
- مراقبة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة والتحقق من أي حالات قد تطرأ لتعارض للمصالح بشكل سنوي.
- مراجعة المواد التحضيرية والدورات التدريبية لأعضاء مجلس الإدارة الجدد.
- وضع سياسات واضحة فيما يتعلق بمكافآت المديرين وكبار التنفيذيين.
- مراجعة واقتراح خطط فيما يخص مكافآت المديرين وكبار التنفيذيين.
- مراجعة واعتماد هيكل المكافآت والامتيازات للشركة ككل، والذي يتضمن الدرجات الوظيفية، وهيكل الأجور، والامتيازات، والمكافآت والحوافز المرتبطة بالأداء.
- اعتماد التغييرات في مكافأة الرئيس التنفيذي، والتوصية بتغيير المكافآت لكل من العضو المنتدب وأعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء لجان مجلس الإدارة المختلفة.
- اعتماد المكافآت غير الاعتيادية (مكافآت التوظيف أو الأداء) للرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين.

##### نظرة عامة

##### الاستعراض الإستراتيجي

##### الحوكمة

##### ملخص القوائم المالية

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء يعينهم مجلس إدارة الشركة لمدة أربع سنوات.

##### أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

٢٠٠٣	الاسم	المنصب
١	خالد محمد الطويل	رئيس مجلس الإدارة
٢	عبد الرزاق داود بن داود	عضو
٣	ثامر سعيد النبيني	عضو

##### ٢٠٢٢ سجل الحضور

**سجل حضور اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت (٢٠٢٥م)**

٢٠٠٣	الأعضاء	١٠ فبراير	٨ يوليو	٢٠ أكتوبر
١	خالد محمد الطويل	✓	✓	✓
٢	عبد الرزاق داود بن داود	✓	✓	✓
٣	ثامر سعيد النبيني	✓	✓	✓

##### ج. اللجنة التنفيذية

##### ١. نبذة

##### اللجنة التنفيذية

تتمثل المهمة الأساسية للجنة التنفيذية في تقديم العون لمجلس الإدارة لضمان التوجيه الأمثل لسياسات الشركة وإستراتيجيتها في مجال الأعمال، وتسيير شؤون الشركة والشركات التابعة لها. ويتشكل عام، فإن الدور المنوط باللجنة التنفيذية ينبغي أن يكون مكملاً لدور الإدارة التنفيذية، لا بديلاً عنه، كما لا ينبغي أن يتحول هذا الدور إلى شكّلٍ من أشكال التدخل في مهام الإدارة التنفيذية/التشغيلية أو صلاحياتها.

يشمل نطاق عمل اللجنة القيام بكل الأعمال التي تمكنها من تحقيق مهامها تلك، ومنها:

- مساعدة الإدارة التنفيذية في صياغة إستراتيجية الشركة وإعداد خطط للأعمال لفترات تتراوح بين ثلاث إلى خمس سنوات تعكس الأهداف العامة للإستراتيجية المتفق عليها.
- مراقبة الأداء وتقييمه في ضوء المعايير التي تم إقرارها في الإستراتيجية وخطط الأعمال.
- المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بخطط الأعمال وخطط التشغيل وخطط الإنفاق الرأسمالي وغيرها من الدراسات أو الخطط التي سيكون لها تأثير جوهري على عمليات الشركة.
- تقديم العون لمجلس الإدارة بأداء الأنشطة والمهام التي يفوضها إليها بهدف تيسير سلامة سير أعمال الشركة.
- اعتماد الصفقات وفقاً لمصفوفة الصلاحيات بالشركة.
- المراجعة السنوية لمصفوفة الصلاحيات بالشركة والتوصية بالتعديلات التي ترتئها استنادًا إلى الخبرة أو أي تغيير يطرأ على هيكل الإدارة أو الظروف التجارية.
- مراجعة ودراسة الأداء المالي للشركة، والتأكد من أن تقارير الأداء المالي المقدمة إلى مجلس الإدارة، بخلاف التقارير التي ترفعها لجنة المراجعة إلى مجلس الإدارة، دقيقة ومفيدة.

تتكون اللجنة التنفيذية من أربعة أعضاء يعينهم مجلس الإدارة لمدة أربع سنوات.

##### أعضاء اللجنة التنفيذية

٢٠٠٣	الاسم	المنصب
١	عبد الرزاق داود بن داود	رئيس مجلس الإدارة
٢	عبد الخالق داود بن داود	عضو
٣	وليد مبنشيل مجدلاني*	عضو
٤	نيتين خانا	عضو
٥	فارس بن إبراهيم الراشد الحميد**	عضو

\* انتهت عضوية السيد وليد مبنشيل مجدلاني في اللجنة التنفيذية بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

\*\* بدأت عضوية السيد فارس بن إبراهيم الراشد الحميد في اللجنة التنفيذية بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

## الحوكمة

## تقرير مجلس الإدارة تابع

٢. سجل الحضور

الأعضاء	١٢ مارس	١١ مايو	٥ أغسطس	٥ نوفمبر
عبد الرزاق داود بن داود	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>
عبد الخالق داود بن داود	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>
وليد ميشيل مجدلاني*	<div><span>✓</span></div>	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
نيثين خانا	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>
فارس بن إبراهيم الراشد الحميد**	لا ينطبق	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>	<div><span>✓</span></div>

\* انتهت عضوية السيد وليد ميشيل مجدلاني في اللجنة التنفيذية بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

\*\* بدأت عضوية السيد فارس بن إبراهيم الراشد الحميد في اللجنة التنفيذية بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

### ٧. حيثما ينطبق، الوسائل التي اعتمد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانہ وأعضائه، والجهة الخارجية التي قامت بالتقييم وعلاقتها بالشركة، إن وجدت

وفقاً للصلاحيات المقررة في ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت، وكجزء من التزام الشركة المستمر بممارسات الحوكمة الرشيدة والتحسين المستمر، تم إجراء تقييم داخلي لفعالية مجلس الإدارة ولجانہ وأعضائه خلال عام ٢٠٢٥م.

أجرت الإدارة هذا التقييم من خلال استبيانات منظمة، مستندة إلى إطار الحوكمة والتوصيات التي سبق اعتمادها بعد مراجعة فعالية المجلس المقدمة من جهة خارجية مستقلة التي أُجريت في السنوات السابقة.

شمل التقييم الجوانب الرئيسية التي تضمنت: فعالية مجلس الإدارة، وفعالية لجان مجلس الإدارة ورؤسائها، وفعالية كلٍ من أعضائه، وفعالية رئيس مجلس الإدارة.

وأكدت نتائج التقييم استمرار دمج التحسينات المتعلقة بالحوكمة واستدامة المبادرات التي سبق تنفيذها، دون وجود أي فجوات جوهرية. عقب ذلك عُرض ملخص النتائج على لجنة الترشيحات والمكافآت للمراجعة والإشراف.

تكمّل هذه العملية الداخلية للتقييم التقييمات الخارجية التي أُجريت في السنوات السابقة، وتعكس تركيز الشركة المستمر على الحفاظ على مستويات عالية من فعالية مجلس الإدارة والمساءلة وممارسات الحوكمة.

### ٨. الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفقاً لما هو منصوص عليه في المادة ٩٠ من اللائحة

**مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين**

فيما يلي تفاصيل المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين.

تحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وفق المبادئ التالية:

١. مراعاة الأنظمة واللوائح ذات العلاقة، بما في ذلك القرارات والتعليمات الرسمية الصادرة عن الجهات المعنية والنظام الأساسي للشركة.

٢. أن تكون المكافآت عادلة وغير تمييزية ومتناسبة مع اختصاصات الشخص وخبرته والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها، وجاذبة بقدرٍ يكفي للاحتفاظ بالكفاءات.

٣. أن تتم مراجعة المكافآت وإقرارها من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت.

٤. أن يعتمد أي معيار متغير على مؤشرات أداء رئيسية - واضحة تتماشى مع المعايير المتبعة على مستوى السوق وتتناسب مع حجم مساهمة الشخص المعني.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية		
المجموع	٩١٢,٢٩٣	٧٥,٠٠٠	٩٨٧,٢٩٣		

\* تنازل رئيس مجلس الإدارة عن مكافآته المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.

\*\* تنازل أعضاء مجلس الإدارة عن مكافآتهم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.

\*\*\* بدأ عضو مجلس الإدارة عضويته بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.

† وافق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو (غير تنفيذي) في مجلس الإدارة اعتباراً من ١٤ يناير ٢٠٢٦.

†† تم تحديث تصنيف العضوية من مستقل إلى غير تنفيذي بداية من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ للمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع للقسمة ٤.

††† أتمّ عضو مجلس الإدارة عضويته بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

##### مكافآت لجنة الترشيحات والمكافآت – للسنة المالية ٢٠٢٥م

المبلغ بالريال السعودي					
الأسماء	المنصب	الثابت	المتغير	المجموع	
خالد محمد الطويل	رئيس	١٥٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٦٥,٠٠٠	
عبد الرزاق داود بن داود*	عضو	–	–	–	
ثامر سعيد الثبيتي	عضو	١٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١١٥,٠٠٠	
المجموع	٢٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٢٨٠,٠٠٠		

\* تنازل عضو اللجنة عن مكافآته المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.

##### مكافآت لجنة المراجعة للسنة المالية – ٢٠٢٥م

المبلغ بالريال السعودي					
الأسماء	المنصب	الثابت	المتغير	المجموع	
عبد الرحمن محمد البراك	رئيس	١٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	
عبد العزيز الملحم*	عضو	٣٥٠,٠٨٣	٥,٠٠٠	٤٠٠,٠٨٣	
عامر عباس بن شاكر	عضو	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	
خالد عبد الرحمن البانمي**	عضو	٦٤,٩١٧	١٥,٠٠٠	٧٩,٩١٧	
المجموع	٣٥٠,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	٤١٠,٠٠٠		

\* أتمّ عضو اللجنة عضويته بتاريخ ٧ مايو ٢٠٢٥.

\*\* بدأ عضو اللجنة عضويته بتاريخ ٨ مايو ٢٠٢٥.





## الحوكمة

## تقرير مجلس الإدارة *تابع*

**تقنية المعلومات**
في ٢٠٢٥ حقق برنامج الولاء مستويات مشاركة بارزة على مستوى السوق. أُسِّمت بزيادة مُعدلات الانتشار والاسترداد داخل المملكة. ومن خلال الإدماج الكامل للبرنامج في المنصات الرقمية لمتاجر الدانوب وبن داود، نُطبّق آلية مكافآت موحدة تعمل بسلاسة في جميع منافذ البيع الفعلية وفي قطاع التجارة الإلكترونية.

نجح البرنامج بالفعل في توسيع نطاق حضوره حيث وصل عدد المشاركين إلى أكثر من ٧ ملايين عضو. وقد أدى هذا التوسُّع إلى تحوُّل البرنامج من أداة مكافآت بسيطة إلى مصدر رئيسٍ لذكاء الأعمال يوفر نتائج واضحة يُسترسَّد بها عند اتخاذ القرارات.

- تنوع القطاعات: شهد البرنامج توسعات أكبر شملت ما يقرب من ٤ ملايين عميلٍ آخرٍ للصيدليات في متاجر التجزئة. ليتجاوز عدد أعضاء البرنامج الـ مليون عضو.
- تجميع البيانات: أصبح بإمكاننا الحصول على رؤية فريدة لاحتياجات العملاء في العديد من الصناعات المتخصصة من خلال إدماج البيانات من قطاعي المواد الغذائية والمستحضرات الصيدلانية.

على صعيد النظرة المستقبلية، نعتزُّم الشركة التحرك نحو نموذج التخصيص التنبؤي. فمن خلال الاستفادة من أنماط الشراء المميزة المرصودة في أقسام متاجر التجزئة والصيدليات، أصبح بإمكاننا الآن تنفيذ حملات التسويق الموجهة بدقة. تم إعداد هذا النهج القائم على البيانات لتحويل منصات التجارة الإلكترونية إلى وجهة شاملة ومتكاملة تقدم حلولاً مخصصة للعملاء ترتبط مباشرةً بزيادة حجم المبيعات والاحتفاظ بالعملاء لفترات طويلة.

##### التوزيع

انضمت علامات تجارية أخرى لشبكة متاجرنا بالاستحواذ على شركة الجيميرا للتجارة وشركة مثلث الألعاب، ونتج عن هذا تعزيز حضورنا في السوق والوصول إلى قاعدة عملاء متنوعة أكبر وأوسع نطاقًا. كما أدى الاستحواذ على شركة الجيميرا للتجارة لتعزيز سلسلة التوريد وإمكانات التوزيع للشركة. وأدى ذلك بدوره لتحسين هامش الربح والتعجيل بالتوسع في توزيع المواد الغذائية عبر منافذ الجملة. ومن المتوقع بعد الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب زيادة الإيرادات وتحسين هامش الربح في المستقبل المنظور.

##### تصنيع المواد الغذائية

##### تطوير الأداء التشغيلي: التحرك نحو معالجة المنتجات الغذائية باستخدام التقنيات الحديثة والأتمتة

أطلقت الشركة مشروعًا إستراتيجيًا لتصنيع المنتجات الغذائية الطازجة بهدف تطوير نموذج صناعي عصري مؤتمت بالكامل يعتمد على التقنيات المتقدمة وحلول المنتجات المبتكرة. ويركز المشروع على تصميم وتنفيذ مرافق مؤتمتة بالكامل من شأنها تحسين مستوى الكفاءة والتوافق وجودة المنتجات خلال عمليات تصنيع المنتجات الغذائية الطازجة. ستركز المراحل الأولية على معالجة اللحوم، والتي انطلقت خلال العام ٢٠٢٥. تليها معالجة الألبان والفواكه والخضروات، والتي ستنطلق خلال العام ٢٠٢٦. مما يضع أساسًا قايلاً للتوسع للنمو المستقبلي ويضع الشركة كشركة رائدة في تصنيع الأغذية من الجيل التالي.

##### التوسع الجغرافي

##### التوسع في المملكة العربية السعودية

##### تجارة التجزئة للمواد الغذائية

واصلت شركة بن داود القابضة في ٢٠٢٥ التوسع في مختلف مناطق المملكة العربية السعودية بنجاح. وافتتحت خمسة متاجر إكسبريس، وأربعة متاجر سوپر مارك٢، وبهذا يرتفع عدد متاجرها الإجمالي إلى ١٠٣. كما تم تم افتتاح متجر إضافي في قطر بموجب اتفاقية امتياز تجاري في فبراير ٢٠٢٦. يؤكد هذا النمو الجغرافي على التزام الشركة بتوسيع نطاق حضورها لتلبية الطلب الأخذ في التزايد على عروض التجزئة المتنوعة لديها. كما تطرح الشركة نموذجًا جديدًا لبرنامج يهدف لتوفير الخدمة بشكل أسرع. وتستهدف الشركة بالتحديد التوسع في تطبيق هذا البرنامج بحيث يشمل أكثر من ١٠٠ متجر إضافي في إطار مسيرتها التنموية طويلة الأجل.

ويعزز افتتاح المتاجر المغلقة في كل من المنطقة الغربية والوسطى إمكانات الشركة في قطاع البيع بالتجزئة عبر الإنترنت من خلال تحسين تغطية توصيل المنتجات وتقليل أوقات إيفاء الطلب ودعم الطلبات الأكبر حجمًا. يُحسِّن هذا التوسع القدرة على تطوير عمليات التجارة الإلكترونية للشركة كما يعزز قدرتها على الوفاء بتوقعات العملاء الأخذة في التزايد لمنحهم تجارب تسوق رقمي جديدة بالثقة تحقق لهم الراحة والسهولة

تلتزم شركة بن داود القابضة بإستراتيجية توسع جغرافي مستدامة من شأنها تعزيز حضور المجموعة في معظم المناطق الاقتصادية الحيوية في المملكة. تضمن الشركة، من خلال التركيز المستمر والمُكثف على النمو الداخلي، المحافظة على مكائنها في طليعة قطاع التجزئة بالمملكة. تُوظف خارطة الطريق الاستشرافية مجموعة من العوامل الداخلية والخارجية، منها إطلاق منافذ لبيع المواد الغذائية والمستحضرات الصيدلانية، وافتتاح المتاجر المتكاملة التي تشمل عدة مجالات، إلى جانب السعي لعقد صفقات الاستحواذ الإستراتيجية. تهدف هذه المبادرات إلى تعزيز ريادة الشركة في مجال البيع بالتجزئة والتوزيع، وإنشاء منظومة متنوعة ومرنة تُعظِّم كفاءة رأس المال وتتكيف مع الاحتياجات المتنامية للمستهلك السعودي.

##### مواقع المتاجر المستقبلية

تخطط الشركة لافتتاح متاجر جديدة في المملكة العربية السعودية خلال عام ٢٠٢٦م.

##### المتاجر الجديدة

تخطط الشركة للتوسع في قطاع التجزئة في عام ٢٠٢٦ من خلال افتتاح العديد من المتاجر الجديدة ضمن العلامتين التجاريتين الدانوب وبن داود في مدن رئيسية ومواقع إستراتيجية بالمملكة. تقع هذه المنافذ الجديدة في المراكز الحضرية الكبرى مثل الرياض وجدة والمدينة المنورة ومكة المكرمة وجيزان، وكذلك على طريق مكة المكرمة – المدينة المنورة، وهي تعزز حضور الشركة في المناطق السكنية عالية الكثافة والمناطق التجارية الرائجة.

تختلف مساحات المتاجر الكلية المخطط افتتاحها، ومن المتوقع أن تتنوع بين منافذ الخدمة السريعة التي تبلغ مساحتها ما يقرب من ٣٢ مترًا مربعًا والمتاجر الكبيرة التي تتجاوز مساحتها ٣,٧٠٠ متر مربع. ومن المقرر افتتاح متاجر بن داود والدانوب في مراكز تسوق بارزة ومُجمعات متعددة الاستخدامات. ومن المقرر افتتاح متاجر بن داود والدانوب في مراكز تسوق بارزة ومُجمعات متعددة الاستخدامات.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية

يعكس هذا التوسع إستراتيجية النمو المتوازنة التي تجمع بين المتاجر الرئيسة كبيرة الحجم والمنافذ الأصغر حجمًا ذات المواقع الإستراتيجية. ما يتيح للشركة تعزيز انتشارها وتحسين استغلال المساحة، فضلًا عن تلبية احتياجات التسوق المتنوعة. من المتوقع بدء العمليات في جميع المواقع في عام ٢٠٢٦. وهذا يعزز النمو المستمر للشركة وانتشارها في أسواق المملكة. تهدف شركة بن داود القابضة، من خلال اتفاقية الامتياز التجاري التي أبرمتها في قطر، إلى تعزيز مكائنها في السوق وتوسيع نطاق حضور علامتها التجارية في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي. مع افتتاح أول متجر لها في فبراير ٢٠٢٦.

##### الصيدليات المدمجة في متاجر التجزئة

##### إستراتيجية التوسع: دمج الصيدليات في مساحات البيع بالتجزئة

بالإضافة إلى التوسع في شبكة الصيدليات المستقلة، تتجه الشركة لدمج عمليات تشغيل الصيدليات بشكل إستراتيجي في مجموعة متاجر التجزئة الأساسية المتنامية لديها. وتشمل متاجر الهايبرماركت والسيوبرماركت إلى جانب متاجر إكسبريس. ومن المتوقع أن يحقق هذا التكامل المزيد من الراحة للعملاء. ويعمل على زيادة حركة التسوق لشراء الفئات المختلفة من المنتجات من مكان واحد وتحسين الكفاءة التشغيلية، فضلًا عن تعزيز مكانة الشركة كوجهة متكاملة لمنتجات الرعاية الطبية والصحية ومنتجات العناية الشخصية والأغراض الأساسية اليومية.

##### تقنية المعلومات

##### رحلة شركة إيكون إلى العالمية: حصص إستراتيجية والتوسع في أسواق جديدة (خارج المملكة العربية السعودية)

اتخذت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا خطوة إستراتيجية كبرى بالاستحواذ على حصة ١٠٠٪ في مجموعة ميور ميور، وبناءً على هذه الخطوة ارتفعت نسبة ملكية شركة بن داود القابضة لتصبح ٨٤.٨٪ نظرًا لإصدار أسهم جديدة. ويعتبر هذا الاستحواذ عنصرًا فاعلًا يجلب الخدمات الإبداعية تحت مظلتها. وتشمل مجموعة ميور ميور (موهبة تصوير الأفلام والصور) ولاف كرافت (الإنتاج)، وجميعها تعتبر اتجاهًا إبداعيًا عالي المستوى لأبرز العلامات التجارية الشهيرة والفاخرة مثل لوي فيتون وشانيل ولوريال. في نفس الوقت، سعت شركة إيكون آسيا المحدودة لتعزيز حضورها بشراء ٧٦٪ من أسهم شركة النماذج الأولية الرقمية وه ٢٠٪ من أسهم وكالة أطلس، والاندماج في مجموعة واحدة موحدة بحلول عام ٢٠٢٥. وقد تجلت فائدة عملية إعادة التنظيم في زيادة الأرباح حيث أعلنت المجموعة عن إيرادات بلغت ١.٨.٦ مليون يورو وزيادة سنوية ١٥٪ في إجمالي هامش الربح. عززها الأداء القوي في أبوظبي، والنمو الذي حققته شركة “باركود”، والتوسع في العمليات بنجاح على الصعيد الدولي في المملكة المتحدة ومن خلال شركة “بولد”.

##### التوسع الإستراتيجي لشركة التطبيقات الدولية التجارية: تحسين العمليات اللوجستية وعقد الشراكات الإستراتيجية

في عام ٢٠٢٥، طورت شركة التطبيقات الدولية التجارية بنيتها التحتية من خلال توسيع نطاق شبكة مركز إيفاء الطلبات المؤتمت الخاصة بها، وبالتحديد من خلال إطلاق مركز إيفاء طلبات مُصغَر جديد في مكة المكرمة. يعتبر هذا المرفق حلقة وصلة حيوية بين مراكز إيفاء الطلبات المركزية والمراكز المحلية. لتحسين كفاءة المرحلة الأخيرة في عمليات الشركات التي تقدم الخدمات المباشرة للعملاء والتواجد في أقرب مواقع ممكنة للعملاء. تتطلع الشركة في عام ٢٠٢٦ لتطوير منظومتها الرقمية من خلال شركة غالية التابعة لها؛ ونحن حاليًا بصدد إنهاء الترتيبات مع مؤسسات مالية بارزة لإطلاق بطاقات ائتمان ذات علامات تجارية مشتركة مدعومة من فيزا، وهي خطوة إستراتيجية تهدف لتحسين مرونة الدفع وكسب ولاء العملاء على المدى البعيد.

##### تصنيع المواد الغذائية

##### توطين التميز: بن داود القابضة تعززهم نقل خبرات شركة مخبز وندر إلى المملكة

وقعت الشركة اتفاقية شراء وبيع للاستحواذ على شركة مخبز وندر المحدودة، الشركة الرائدة المتخصصة في صنع المنتجات المخبوزة الطازجة والمجمدة ومقرها دبي لقطاعات الفنادق والمطاعم والمقاهي، وقطاعي الطيران والتجزئة. تأسست شركة مخبز وندر في عام ٢٠١٤ وتدير مرفقًا متطورًا يشغل مساحة ٦٢,٠٠٠ قدم مربع وتبلغ طاقتها الإنتاجية السنوية ٥٠,٠٠٠ طن. مدعومة بشهادة نظام سلامة الغذاء (إف إس إس سي ٢٢٠٠٠) وشهادة الحلال الدولية.

يمثل هذا الاستحواذ علامة فارقة لدخول شركة بن داود القابضة أسواق دولة الإمارات، ويعزز حضورها في قطاع المخبوزات سريع النمو من خلال مركز إنتاج على الطراز العالمي يُحسِّن التميز التشغيلي والجودة المتسقة للواردات والابتكار في المنتجات، يساعد جلب قدرات مخبز وندر الشركة على خفض التكاليف وإنشاء منظومة قوية للمنتجات الغذائية الحلال. مع دعم أهداف رؤية السعودية ٢٠٣٠. تركز هذه الخطوة الإستراتيجية على توطين الصناعات التحولية في المملكة ونقل الخبرات الفنية إليها، وبالتالي تعزيز الأمن الغذائي الوطني، وتقليل الاعتماد على الاستيراد بالإضافة إلى دعم القدرات الصناعية المحلية.

##### التطوير العقاري

تعطي الشركة الأولوية لإستراتيجية النمو القائمة على الملكية من خلال الاستحواذ على العقارات مرتفعة العائد في أماكن متميزة رائجة. لا يهدف هذا النهج فقط لترسيخ حضور العلامة التجارية في الأسواق الرئيسة، ولكنه أيضًا يحقق الاستقرار التشغيلي والاستقلال التام على المدى البعيد في أغلب موافعنا ذات الأداء المتميز.

### ١٧. المعلومات المتعلقة بأي مخاطر تواجهها الشركة (سواء أكانت مخاطر تشغيلية أم مخاطر تمويلية أم مخاطر السوق) وسياسة إدارة هذه المخاطر ومراقبتها

فيما يلي بيان بأبرز المخاطر التشغيلية والمالية والسوقية التي تواجهها الشركة وكيفية إدارتها والتخفيف من تداعياتها. ولا يشمل هذا البيان المخاطر الناشئة عن الأحداث والظروف القاهرة التي لا يتفك عنها أي قطاع من قطاعات الأعمال، أو المخاطر التي لا تعتبر جوهرية لعمليات الشركة من حيث تأثيرها على الأداء المالي، حسبما تم تناوله بالتفصيل في قسم المخاطر المالية.

##### المخاطر التشغيلية

##### ١. انقطاعات وأعطال شبكة تقنية المعلومات أو الأنظمة السحابية

تعتمد قدرة الشركة على جذب العملاء والاحتفاظ بهم ومراقبة عملياتها وتكاليفها بدقة والمنافسة بصورة فعالة على درجة تطور وموثوقية شبكة تقنية المعلومات الخاصة بها وتوافر خدماتها السحابية، وعلى وجه الخصوص، نظام إدارة تكنولوجيا المعلومات الذي يتولى تتبع جميع المعاملات المنجزة في متاجر الشركة.

وإدراكًا لأهمية هذه البنية التحتية، يراقب فريقنا لتقنية المعلومات ويسجل جميع المعاملات إلى جانب وجود خدمة للنسخ الاحتياطية. وعلاوة على ذلك، قامت إدارة الشركة بإعادة هيكلة قسم تقنية المعلومات من أجل ضمان ضوابط أكثر صرامة على العمليات التجارية للشركة. بالإضافة إلى ذلك، تعمل إدارة مخصصة لأمن المعلومات لضمان ودعم تنفيذ برامج ومبادرات أمن المعلومات المناسبة على مستوى الشركة.

## الحوكمة

## تقرير مجلس الإدارة تابع

## ٢. أخطال سلسلة التوريد

قد يتوقف تسليم المنتجات إلى مستودعات الشركة والمتاجر نتيجة لعدد من الأسباب مثل:

- سوء المناولة، أو اختناقات مرورية ناتجة عن الازدحام، مما قد يؤدي إلى تأخير أو عدم استلام البضاعة، أو تلف المنتجات.
- نقص منتجات معينة مطلوبة من العملاء أو عدم توفرها بسبب أعطال في سلسلة التوريد الخاصة بالشركة.

وتتفاقم هذه المخاطر بالنظر إلى حقيقة أن نسبة كبيرة من المنتجات التي توفرها الشركة في متاجرها يتم استيرادها من الخارج.

وإذا حدث تعطل في أعمال واحد أو أكثر من متاجر الشركة أو عملياتها على الإنترنت بسبب عدم القدرة على توفير المنتجات بشكل مستمر، فقد يؤثر ذلك على إيرادات الشركة وربحيتها، مما سيؤثر بدوره بشكل سلبي وجوهري على أعمال الشركة ونتائج عملياتها ووضعها المالي وتوقعاتها المستقبلية.

رغم عدم القدرة على التخفيف من مخاطر سلسلة التوريد بشكل كامل نظرًا لكونها تتعلق بعوامل خارجة عن سيطرة الشركة المباشرة، سعت الشركة لإدارة هذه المخاطر على النحو التالي:

- الحفاظ على علاقة قوية مع مورديها تقوم على الثقة والتعاملات الممتدة. حيث يسمح الوضع النقدي القوي للشركة بسداد مدفوعات مورديها في مواعيد الاستحقاق المقررة مما يجعلها تحظى ببعض الأولوية والمعاملة التفضيلية فيما يتعلق بتوريد البضائع.
- تمتلك الشركة نظامًا متطورًا لإدارة المخزون يسمح لها بالتنبؤ بمتطلبات منتجاتها والتخطيط لها بدرجة معقولة من اليقين.
- تستفيد الشركة من قدراتها المرنة للغاية في مجال إستراتيجيات التوريد والخدمات اللوجستية والتخزين، حيث تمتلك عمليات لوجستية مركزية شاملة، بما في ذلك مستودعي تبريد مركزيين، في جدة والرياض، بالإضافة إلى أسطولها القوي من المركبات التي توفر بنية تحتية متينة تضمن قدرة الشركة على طلب وتخزين البضائع مسبقًا تحسبًا لأي نقص أو أعطال في سلسلة التوريد ثم توزيعها بطريقة مدروسة عبر شبكة متاجرها.
- وضعت الشركة قواعد السلوك المهني ومبادئ الأخلاقيات التجارية للموردين لتنظيم العلاقات مع الموردين وتخفيف تداعيات المخاطر ذات الصلة، لا سيما المخاطر المرتبطة بالحكومة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية.

### ٣. توافر مواقع جيدة

تعمل الشركة باستمرار على توسيع شبكة متاجرها، وهذا يزيد باضطراد صعوبة تأمين مواقع جيدة بإيجارات معقولة مع التقليل قدر الإمكان من المزاومة الذاتية التي قد تؤثر على عائدات أو مبيعات المتاجر الحالية.

تتمكن الشركة من الوصول إلى مواقع جيدة لمتاجرها الجديدة من خلال علاقتها القوية مع مطوري العقارات الرأئدين في المملكة، بما في ذلك شركة أمواج العقارية المحدودة وشركة الريادة الوطنية العقارية، وهما طرفان ذوا علاقة تتم معهما ترتيبات الإيجار على أسس تجارية بحثة. وتمتلك الشركة إدارة كاملة متخصصة في تحديد مواقع المتاجر الجديدة وتطويرها، ولدينا كذلك منهجية ثبت نجاحها لتقييم مدى جدوى المتاجر الجديدة، حيث تقوم اللجنة التنفيذية بمراجعتها وتقييم المزايا والفرص الاستثمارية والتحقق منها قبل تقديم أي التزام بهذا الصدد.

وبالتوازي مع إستراتيجية التوسع، تلتزم الشركة بممارسات الحوكمة الفعالة ومبادرات الاستدامة التي تشمل جهود تعزيز كفاءة استهلاك الطاقة في متاجرها لتقليل الاستهلاك وخفض تكاليف التشغيل.

### ٤. تراجع أنشطة الأعمال التقليدية نتيجة التحول الملحوظ إلى التسوق عبر الإنترنت

أدى التحول المتسارع إلى تسوق منتجات البقالة والمنتجات الغذائية عبر الإنترنت نتيجة عوامل عدة تشمل سهولة الوصول، وتوفير الوقت، وتنوع الخيارات، وسهولة مقارنة الأسعار، وتجربة التسوق اللاتلامسية، وخيارات التسليم المريحة، والخصومات الخاصة، والمنافع البيئية الجذابة، والقدرة على الاستفادة منه لمن يواجهون تحديات تتعلق بالتنقل، فضلًا عن الإمكانيات غير المستغلة للمتاجر المغلقة ومراكز إيفاء الطلبات، إلى انتشارٍ كبير لمقدمي خدمات التسوق الإلكتروني، كما قد يؤدي هذا التحول إلى تراجع على صعيد عمليات وأنشطة المتاجر التقليدية.

وإدراكًا لتأثير الاتجاه المتنامي للتسوق عبر الإنترنت، اتخذت الإدارة إجراءات استباقية خلال عام ٢٠٢٢ بالاستحواذ على حصة أغلبية في شركة التطبيقات الحولية التجارية، واستئشرفًا للمستقبل، تخطط الشركة لتوسيع شبكتها من مراكز إيفاء الطلبات بشكل إستراتيجي في جميع مناطق المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى ذلك، أطلقت الشركة أول متجر مغلق ضخم مؤتمت بالكامل في عام ٢٠٢٥. تهدف هذه المبادرة الإستراتيجية إلى تعزيز القدرة على تلبية متطلبات العمليات عبر الإنترنت، وزيادة نمو الإيرادات، وتحسين إدارة المخزون ومعدلات الإنجاز.

### ٥. المسؤولية عن المنتجات

نحن في شركة بن داود القابضة نضع جودة وسلامة منتجاتنا على رأس أولوياتنا، حيث إن بيع أي منتجات غذائية معيبة أو غير صالحة ربما يؤثر بشكل سلبي على رضا العملاء وسُمعة الشركة وأداء المبيعات بوجه عام. تعتمد الشركة إطرًا فعالاً للرقابة على الجودة يقلل مثل هذه الحالات التزامًا منها بأعلى معايير السلامة والجودة. بالإضافة إلى ذلك، تتضمن العقود المبرمة مع الموردين في معظم الحالات بنودًا تشترط تحملهم مسؤولية أي منتجات معيبة أو غير صالحة.

### ٦. مخاطر الموارد البشرية

يتم غالبًا تجاهل المخاطر التي تنشأ عن تصرفات الأفراد ولا تحظى بالاهتمام الذي تستحقه إلى أن تحدث مشكلة، رغم أن الخسائر التي تنجم عن تلك المخاطر ربما تكون مكلفة للغاية ولاسيما فيما يتعلق بصورة العلامة التجارية أو السمعة التجارية أو الروح المعنوية أو الإيرادات، وتنشأ مخاطر رأس المال البشري عادة من خمسة عوامل هي: التهاون واللامبالاة، ومعدل دوران الموظفين، والاحتياط المهني، والحوادث الكارثية في مكان العمل، والإهمال في إجراءات التوظيف أو خطط الاحتفاظ بالموظفين.

نظرة عامة	الاستعراض الإستراتيجي	الحوكمة	ملخص القوائم المالية

تدرك الشركة فداحة هذه المخاطر وحتى تُخفف من تداعياتها المحتملة، أسست الشركة إدارة معنية بالمخاطر تتولى ترسيخ ثقافة لإدارة جميع المخاطر المؤسسية تأخذ أنشطة الموارد البشرية بعين الاعتبار. كما تطور الشركة السياسات ذات الصلة (مدونة قواعد السلوك، وإطار العمل الأخلاقي، وآلية الإبلاغ عن المخالفات وما شابه) لإدارة تلك المخاطر وتُنفذ التدريب لجميع الموظفين بهدف التوعية بإدارة المخاطر وإطار العمل الأخلاقي لتعزيز الفهم والامتثال بوجه عام.

### المخاطر المالية

لم تتجلب بعض المخاطر المالية الشائعة والمرتبطة بالأنشطة التجارية عمومًا، بشكل كبير في عمليات الشركة، وبالتالي لم تتم مناقشتها بالتفصيل كما هو مبين أدناه.

- تذبذب أسعار العملات الأجنبية: معظم مشتريات الشركة بالدولار الأمريكي أو الريال السعودي المرتبط بالدولار الأمريكي، وتشكل القيمة الإجمالية للمشتريات بعملات أخرى غير الريال السعودي والدولار الأمريكي أقل من 1٪ من إجمالي المشتريات خلال عام ٢٠٢٥.
- مخاطر الائتمان: شكلت المبيعات الآجلة خلال عام ٢٠٢٥ ما يقارب ٢٪ من إجمالي المبيعات ويعود معظمها إلى كيانات حكومية أو شبه حكومية تربطها بالشركة علاقة ممتدة ولم يسبق أن تخلفت عن سداد المبالغ المستحقة عليها، وبالنسبة للمخاطر الائتمانية المتعلقة بالأموال المودعة لدى المؤسسات المالية، فهي تكاد لا تذكر لأن هذه المؤسسات تتمتع بتصنيف ائتماني قوي.
- مخاطر أسعار الفائدة: حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغت ديون الشركة ٣١٦.٦٢ مليون ريال سعودي وهي بالتالي عرضة لمخاطر أسعار الفائدة، تخضع عمليات الاقتراض التي تجريها الشركة لأسعار فائدة متغيرة، ما يعرضها لتذبذب تكاليف التمويل الناتجة عن تغير أسعار الفائدة في السوق. تراقب الإدارة حركة أسعار الفائدة بشكل مستمر وتُقيّم تأثيرها المحتمل على مركز الشركة المالي والتدفقات النقدية، تودع الشركة أيضًا الفائض النقدي على الودائع لدى مؤسسات مالية، ومع هذا لا تعتبر مخاطر أسعار الفائدة ذات الصلة كبيرة مقارنةً بالمخاطر الناتجة عن الفروض.
- مخاطر السيولة: حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغت قيمة القروض البنكية المستحقة على الشركة ٣١٦.٦٢ مليون ريال سعودي وبلغت أرصدها البنكية ٢٨٤.٧٢ مليون ريال سعودي. قد تواجه الشركة مخاطر السيولة إذا وجدت صعوبة في الوفاء بالتزاماتها في مواعيد استحقاقها. تدبر الشركة مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ بأرصدة نقدية مناسبة، ومراقبة التدفقات النقدية المتوقعة، وضمان توافر التسهيلات البنكية الكافية لتلبية متطلباتها من التمويل، وتعتقد الإدارة أن الشركة تمتلك السيولة الكافية لتلبية التزاماتها في مواعيد استحقاقها في المستقبل المنظور.

### في ضوء ما سبق، نناقش أدناه المخاطر المالية الرئيسية التي تتعرض لها الشركة.

#### ١. المخاطر المتعلقة باعتماد الشركة على بعض الموردين الرئيسيين

استأثر أكبر ٢٥ موردًا بحصة كبيرة من إجمالي مشتريات الشركة خلال العام ٢٠٢٥، وفي حال امتناع الموردين الرئيسيين عن تجديد اتفاقيات التوريد مع الشركة، أو نجاحهم في تجديدها بامتيازات وشروط أقل ملاءمةً بالنسبة للشركة، فقد يؤثر ذلك سلبيًا على أعمال الشركة ونتائج عملياتها ومركزها المالي.

تتمتع الشركة بعلاقة طويلة الأمد مع معظم مورديها، وبالنظر إلى حجم مشترياتها السنوية من هؤلاء الموردين، فإنها تتمتع بدرجة معينة من القوة التعويضية التي تمنحها قدرة على انتزاع مزايا سعرية تفضيلية منهم، وقد اتخذت الإدارة جميع الخطوات اللازمة للاحتفاظ بالموردين الرئيسيين من خلال توقيع اتفاقيات تعاقدية تضمن أفضل الامتيازات والشروط الممكنة لصالح الشركة إلى جانب الحفاظ على قنوات تواصل دائمة معهم.

### ٢. المخاطر المتعلقة بقدرة الشركة على المحافظة على الحوافز من دعم الموردين

يعتمد الأداء المالي للشركة، ولا سيما فيما يتعلق بربحيتها، على الحوافز التي تحصل عليها من الموردين، والتي تشمل على سبيل المثال، حوافز تأجير أرفف العرض، ورسوم افتتاح الفروع الجديدة، والخصومات حسب حجم المبيعات والتي يقدمها الموردون للشركة.

ورغم أن التوقعات بخصوص الحوافز التي تحصل عليها الشركة من دعم الموردين محفوفة بمخاطر متصلة لا يمكن تقايدها، تعمل الشركة على إدارة هذه المخاطر من خلال الدخول في ترتيبات تعاقدية مع الموردين بخصوص هذه الحوافز، إضافةً إلى المراقبة المستمرة للأداء في ضوء حدود دنيا محددة مسبقًا تتيح للشركة تضمين إيرادات هذا المصدر بشكل مناسب ضمن قوائمها المالية.

### ٣. المخاطر المتعلقة بالتعاملات المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة

تتمتع الشركة بعلاقات تجارية ممتدة وقوية مع مجموعة متنوعة من الأطراف ذات العلاقة، وفي حال أبرمت الشركة عقودًا مع أي أطراف ذات علاقة على أسس غير تجارية ولأو في حال ترتب على تلك التعاملات نقل مزايا لأطراف ذات علاقة بالشركة دون وجه حق، فقد يؤثر ذلك سلبيًا على التكاليف التي تتكبدها الشركة وإيراداتها.

وتتعامل الإدارة مع الأطراف ذات العلاقة من خلال اتفاقيات موقعة، ومعدة على أسس تجارية بحثة، تغطي جميع المجالات الرئيسية للمخاطر، مثل التسعير وهامش الربح والشروط والأحكام الأخرى ذات الصلة من أجل تجنب تقديم أي مزايا أو منافع دون مبررات تجارية، وأعدت الشركة سياسة شاملة تنظم جميع معاملات ومدفوعات الأطراف ذات العلاقة، تشترط مراجعتها من قبل لجنة المراجعة والموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة بموجب التفويض الممنوح له من الجمعية العامة.

### المخاطر السوقية

#### ١. المخاطر المتعلقة بعوامل الاقتصاد الكلي

نظرًا لأن الشركة تعمل في قطاع يتعامل بشكل مباشر وغير مباشر مع حياة كل مستهلك، فهي أكثر عرضة لعوامل الاقتصاد الكلي مقارنةً بأغلب القطاعات الأخرى. وأن أي تغيير في الظروف الاقتصادية أو المالية يؤثر سلبيًا على القوة الشرائية للمستهلكين سيكون له تأثير سلبي على أعمال الشركة، وعلى سبيل المثال التضخم، وزيادة الضرائب، وخفض النفقات، وتخفيض الرواتب والتي ترتبط في المقام الأول بمجمل أوضاع الاقتصاد المحلي، والاقتصاد الدولي بدرجةٍ أقل.

## معلومات عامة

يتمتع قطاع تجزئة المواد الغذائية والكماليات بعض المرونة المتأصلة لأنه يلبى المتطلبات الأساسية التي لا يستغني عنها أي عميل، ورغم عدم قدرة الشركة على تأمين أنشطتها وعملياتها تمامًا ضد عوامل الاقتصاد الكلي، فإنها تسعى إلى التخفيف من تأثيرها السلبي من خلال مراقبة اتجاهات وسلوكيات المستهلكين عن كُتب وتعديل مزيج منتجاتها في ضوء ذلك، كما أنها لا تتوانى عن التطوير المستمر لتصاميم متاجرها واتخاذ التدابير اللازمة لخفض التكاليف عند الحاجة دون التضحية بجودة المنتجات أو تمييز معايير الخدمة.

كما تواصل الشركة تحسين قدرتها على التوقع وتطوير نماذج التخطيط للموافف المحتملة المتوقعة تحسبًا للتحوّلات الاقتصادية الكبرى وتعديل أولوياتها الإستراتيجية وفقًا لها.

### ٢. بيئة شديدة التنافسية

تواجه الشركة منافسة من المشغلين المحليين والدوليين للمتاجر، والمتاجر الكبرى، وتجار التجزئة المتخصصة، ومتاجر التخفيضات، وغير ذلك من مجالات تجارة التجزئة، والمرشحة للتصاعد في ضوء الإصلاحات التنظيمية الأخيرة التي تم إقرارها في المملكة لتشجيع الاستثمار الأجنبي.

تراقب الإدارة عروض المنتجات والأسعار التي يقدمها المنافسون، وتجري العديد من دراسات الجدوى التفصيلية وأنشطة تحليل اتجاهات السوق لتوجيه الإستراتيجية الخاصة بتوسيع شبكة متاجرها، وتسعى الإدارة دومًا لتحقيق مزايا تنافسية قوية من خلال عرض مجموعة واسعة جدًا من المنتجات في متاجر الشركة التي يتم تصميمها جيدًا مع الحرص على تقديم خدمة نوعية داخلها لتعزيز تجربة العملاء.

وتُنفذ الشركة برنامج ولاء العملاء الذي يهدف إلى رفع مستويات الاحتفاظ بالعملاء وتحقيق المزيد من التمييز للعلامة التجارية، واستكمالاً لجهودها في هذا السياق، أسست الشركة شركة تابعة لتولي تنفيذ استثمارات في قطعي التجزئة والتكنولوجيا من أجل تعزيز رقمنة العمليات وتعزيز المزايا التنافسية للشركة.

## معلومات إضافية

بالإضافة إلى ذلك، تواصل الشركة الاستثمار في تحليل البيانات والاستفادة من رؤى العملاء لفهم تفضيلات العملاء المتغيرة بشكل أفضل وتعزيز وضع الشركة التنافسي.

### ٣. أثر المخاطر السياسية والاقتصادية على عمليات الشركة

تتركز الغالبية العظمى من عمليات الشركة ومتاجرها في المملكة العربية السعودية، باستثناء متجرين، ومن ثم، يعتمد الأداء المالي للشركة على الظروف الاقتصادية والسياسية السائدة في المملكة، إلى جانب الظروف الاقتصادية العالمية المؤثرة على اقتصاد المملكة.

وتعتقد الإدارة أنه لا يوجد ما يشير إلى أي تغيرات محتملة على صعيد الوضع الاقتصادي أو السياسي يمكنها أن تؤثر سلبيًا بشكلٍ جوهري على أعمال الشركة، بل على العكس، من المتوقع أن تستفيد أعمال الشركة على المدى الطويل جراء الإصلاحات الحكومية الكبيرة على صعيد زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل والاهتمام بتنمية القطاع السياحي، فضلًا عن استضافة فعاليات عالمية كبرى مثل الرياض إكسبو ٢٠٣٠ وكأس العالم لكرة القدم ٢٠٣٤. علاوةً على ذلك، تسعى الشركة إلى تنوع انتشارها الجغرافي من خلال توسيع وجودها وافتتاح متاجر الأكسبريس.

وقّعت الشركة اتفاقية امتياز تجاري مع شركة المجموعة الإقليمية في قطر، بموجبها من المقرر افتتاح ثمانية متاجر في قطر تحت علامة بن داود التجارية، وقّعت الشركة اتفاقية امتياز تجاري مع شركة المجموعة الإقليمية في قطر، بموجبها من المقرر افتتاح ثمانية متاجر في قطر تحت علامة بن داود التجارية.

افتتح أول متجر لعلامة بن داود في فبراير ٢٠٢٦، إيداناً ببدء العمليات بموجب هذه الاتفاقية.

ومع افتتاح المزيد من المتاجر، ستزداد مخاطر تعرض الشركة للتحديات السياسية والاقتصادية في قطر.

وبينما افتتحت الشركة أول متجر لها خارج المملكة في البحرين وافتتحت متجراً ثانياً في قطر في فبراير ٢٠٢٦ بموجب اتفاقية الامتياز التجاري، فإنها تواصل السعي بنشاط وراء فرص الاستحواذ التي تزيد من القيمة في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى.

هذا، وتستمر الشركة في تقييم المستحدثات الجيوسياسية وتضمن تدابير التخفيف من تداعيات المخاطر في خططها الإستراتيجية لضمان المرونة التشغيلية في جميع الأسواق.

## ١٨. ملخص على هيئة جدول أو رسم بيانات لعرض موجودات الشركة ومسؤولياتها ونتائجها خلال الأربع سنوات المالية الأخيرة أو منذ تاريخ تأسيسها، أيهما أقل

إجمالي الموجودات	المبلغ بالمليون ريال سعودي	إجمالي المطلوبات	المبلغ بالمليون ريال سعودي	إجمالي المبيعات	المبلغ بالمليون ريال سعودي	صافي الربح	المبلغ بالمليون ريال سعودي
السنة المالية ٢٠٢١م	٤,٦٣١	السنة المالية ٢٠٢١م	٣,٢٢٠	السنة المالية ٢٠٢١م	٤,٣٨٢	السنة المالية ٢٠٢١م	٢٤١
السنة المالية ٢٠٢٢م	٤,٨٤٢	السنة المالية ٢٠٢٢م	٣,٤٢١	السنة المالية ٢٠٢٢م	٤,٨٩٧	السنة المالية ٢٠٢٢م	١٢٥
السنة المالية ٢٠٢٣م	٤,٩٨٦	السنة المالية ٢٠٢٣م	٣,٥٢٧	السنة المالية ٢٠٢٣م	٥,٦٠٣	السنة المالية ٢٠٢٣م	٢٧٥
السنة المالية ٢٠٢٤م	٥,٢٦٤	السنة المالية ٢٠٢٤م	٣,٧٩١	السنة المالية ٢٠٢٤م	٥,٦٧٨	السنة المالية ٢٠٢٤م	٢٨٠
السنة المالية ٢٠٢٥م	٦,١٤١	السنة المالية ٢٠٢٥م	٤,٤٧٧	السنة المالية ٢٠٢٥م	٦,٣٤٨	السنة المالية ٢٠٢٥م	٢٧٠

### نظرة عامة

### الاستعراض الإستراتيجي

### الحوكمة

### ملخص القوائم المالية

## ١٩. تحليل جغرافي لإيرادات الشركة وشركاتها التابعة

### المبيعات حسب المنطقة

إجمالي الموجودات (مليون ريال سعودي)	السنة المالية ٢٠٢١م	السنة المالية ٢٠٢٢م	السنة المالية ٢٠٢٣م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٥م
٧,٠٠٠	٤,٦٣١	٤,٨٤٢	٤,٩٨٦	٥,٢٦٤	٦,١٤١
٦,٠٠٠					
٥,٠٠٠					
٤,٠٠٠					
٣,٠٠٠					
٢,٠٠٠					
١,٠٠٠					
٥٠٠					
٠					

إجمالي المطلوبات (مليون ريال سعودي)	السنة المالية ٢٠٢١م	السنة المالية ٢٠٢٢م	السنة المالية ٢٠٢٣م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٥م
٥,٠٠٠	٣,٢٢٠	٣,٤٢١	٣,٥٢٧	٣,٧٩١	٤,٤٧٧
٤,٠٠٠					
٣,٠٠٠					
٢,٠٠٠					
١,٠٠٠					
٥٠٠					
٠					

إجمالي المبيعات (مليون ريال سعودي)	السنة المالية ٢٠٢١م	السنة المالية ٢٠٢٢م	السنة المالية ٢٠٢٣م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٥م
٦,٠٠٠	٤,٣٨٢	٤,٨٩٧	٥,٦٠٣	٥,٦٧٨	٦,٣٤٨
٥,٠٠٠					
٤,٠٠٠					
٣,٠٠٠					
٢,٠٠٠					
١,٠٠٠					
٥٠٠					
٠					

صافي الربح	السنة المالية ٢٠٢١م	السنة المالية ٢٠٢٢م	السنة المالية ٢٠٢٣م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٥م
٢٧٠	٢٤١	١٢٥	٢٧٥	٢٨٠	٢٧٠
٢٠٠					
١٥٠					
١٠٠					
٥٠					
٠					

المبلغ بالمليون ريال سعودي	السنة المالية ٢٠٢٣م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٥م
شركة بن داود القاضة	٣,٤٥٥	٣,٤٨٨	٣,٥٨٠
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	٢٧	٢٨	٢٥
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	٣,٤٨٢	٣,٥١٦	٣,٦٠٥

## الحكومة

## تقرير مجلس الإدارة تابع

المبلغ بالمليون ريال سعودي				
الشركة	المناطق	السنة المالية ٢٠٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٣م
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة*	داخل المملكة العربية السعودية <p>خارج المملكة العربية السعودية</p>	٤٢٠	–	–
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة		٤٢٠	–	–

٠ تم الاستحواذ على شركة صيدليات زهرة الروضة والبدء بتوحيدها بتاريخ فبراير ٢٠٢٥. بناء على ذلك تشمل الأرقام المذكورة أعلاه الفترة بين ا فبراير ٢٠٢٥ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

المبلغ بالمليون ريال سعودي				
الشركة	المناطق	السنة المالية ٢٠٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٣م
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	داخل المملكة العربية السعودية <p>خارج المملكة العربية السعودية</p>	١١٤	٤٦٠	١١١
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات		٥٧٤	٤٥٥	٣٩٣

المبلغ بالمليون ريال سعودي				
الشركة	المناطق	السنة المالية ٢٠٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٣م
شركة الجميرا للتجارة*	داخل المملكة العربية السعودية <p>خارج المملكة العربية السعودية</p>	٨٦	–	٣٣
شركة الجميرا للتجارة		٨٦	٣٣	-

٠ تم الاستحواذ على شركة الجميرا للتجارة والبدء بتوحيدها بتاريخ أغسطس ٢٠٢٤. وبناء على ذلك تمثل الأرقام المقارنة للسنة المالية ٢٠٢٤ مدة الشهور الخمسة التي تبدأ من تاريخ الاستحواذ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

المبلغ بالمليون ريال سعودي				
الشركة	المناطق	السنة المالية ٢٠٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٣م
شركة مثلث الألعاب*	داخل المملكة العربية السعودية <p>خارج المملكة العربية السعودية</p>	٨	١٢	–
شركة مثلث الألعاب		٢٠	-	-

٠ تم الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب والبدء بتوحيدها بتاريخ أكتوبر ٢٠٢٥. بناء على ذلك تمثل الأرقام المذكورة أعلاه فترة الشهور الثلاثة التي تبدأ من أكتوبر ٢٠٢٥ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

##### المبيعات حسب الشركات التابعة

المبلغ بالمليون ريال سعودي				
الشركات التابعة	المناطق	السنة المالية ٢٠٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٣م
شركة أسواق بن داود التجارية		١,٦٤٣	١,٦٧٤	١,٧٢٨
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات		٣,٦٠٥	٣,٥١٦	٣,٤٨٢
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة*		٤٢٠	٠	٠
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات		٥٧٤	٤٥٥	٣٩٣
شركة الجميرا للتجارة**		٨٦	٣٣	–
شركة مثلث الألعاب***		٢٠	–	–
شركة بن داود القابضة		٦,٣٤٨	٥,٦٧٨	٥,٦٠٣

٠ تم الاستحواذ على شركة صيدليات زهرة الروضة والبدء بتوحيدها بتاريخ فبراير ٢٠٢٥. بناء على ذلك تشمل الأرقام المذكورة أعلاه الفترة بين ا فبراير ٢٠٢٥ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٠٠ تم الاستحواذ على شركة الجميرا للتجارة والبدء بتوحيدها بتاريخ أغسطس ٢٠٢٤. وبناء على ذلك تمثل الأرقام المقارنة للسنة المالية ٢٠٢٤ مدة الشهور الخمسة التي تبدأ من تاريخ الاستحواذ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

٠٠٠ الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب والبدء بتوحيدها بتاريخ أكتوبر ٢٠٢٥. بناء على ذلك تمثل الأرقام المذكورة أعلاه فترة الشهور الثلاثة التي تبدأ من أكتوبر ٢٠٢٥ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

### ٢٠. إيضاح لأي فروقات جوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة أو أي توقعات أعلنتها الشركة

**المراجعة المالية**

تحقق الشركة إيراداتها بشكل أساسي من بيع المنتجات والمواد الغذائية وغير الغذائية من خلال شبكة متاجرها الممتدة والتي تحمل علامتي الدانوب وبن داود. بالإضافة إلى ذلك، تسهم الشركات التابعة للشركة والمتخصصة في تقنيات التجزئة وأعمال التوزيع كذلك في زيادة الإيرادات، حيث بلغ إجمالي الإيرادات ٦,٣٤٨ مليون ريال سعودي خلال السنة المالية ٢٠٢٥ مسجلاً نمواً ملموسنا مقارنة بإجمالي الإيرادات البالغ ٥,٦٧٨ مليون ريال سعودي للسنة المالية ٢٠٢٤.

##### نظرة عامة

##### الاستعراض الإستراتيجي

##### الحكومة

##### ملخص القوائم المالية

المبلغ بالمليون ريال سعودي				
الشركة	المناطق	السنة المالية ٢٠٢٥م	السنة المالية ٢٠٢٤م	السنة المالية ٢٠٢٣م
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة*	داخل المملكة العربية السعودية <p>خارج المملكة العربية السعودية</p>	٤٢٠	–	–
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة		٤٢٠	–	–

٠ تم الاستحواذ على شركة صيدليات زهرة الروضة وخمسة متاجر سوبرماركت جديدة وخمسة متاجر إكسبريس جديدة، فضلاً عن زيادة

مبيعات العملاء وعدد المعاملات. ومع ذلك، قوبل هذا النمو جزئيًا بانخفاض في الأداء خلال الربع الثاني نتيجة لتغير ثقة المستهلكين وتفضيلاتهم الشرائية. بالإضافة إلى إغلاق أحد المتاجر السريعة. في القطاع التقني، حققت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات نموًا قويًا، مدفوعًا بالأداء القوي لشركة إيكون ونمو الإيرادات الإجمالي لشركة التطبيقات الدولية التجارية. كما عزز من نتائج شركة إيكون الزخم المستمر في منطقة الشرق الأوسط، والاندماج الكامل لأعمال شركة بار كود. وتحسّن الأداء على مستوى أمريكا. بالإضافة إلى ذلك، ساهم التأثير الكامل للسنة المالية لأعمال التوزيع التي استحوذت عليها المجموعة في العام السابق، إلى جانب الاستحواذ على شركة مثلث الألعاب خلال عام ٢٠٢٥. في تعزيز نمو الإيرادات. كما أسهم قطاع تجارة التجزئة عبر سلسلة الصيدليات بدور مهم في تعزيز الإيرادات الإجمالية، مما يعكس فعالية الإستراتيجيات التوسعية وعمليات الاستحواذ التي تنتهجها الشركة.

كما ارتفع إجمالي أرباح الشركة إلى ٢,١٦٥.٧ مليون ريال سعودي، أي ما يعادل ٣٤.١٪ من إيرادات المبيعات، مقارنةً بـ ١,٨٩٣.٨ مليون ريال سعودي أي ما يعادل ٣٣.٤٪ من إيرادات المبيعات في العام السابق. وتعرّض المحافظة على هوامش ربح صحية إلى الاختيار الإستراتيجي لمجموعة منتجاتنا، وتحسين سُبُل التعاون مع الموردين لضمان الحصول على شروط أفضل. وتنفيذ تحسينات تشغيلية عبر العمليات القائمة والشركات المستحوذ عليها حديثًا. بالإضافة إلى ذلك، ساهم أداء قطاعات التوزيع وتجارة التجزئة عبر سلسلة الصيدليات وتقنية المعلومات بتأثير إيجابي على هوامش الربح الإجمالية. أدت هذه المبادرات لتحسين كفاءة التكاليف وأكدت على التزامنا بتقديم قيمة مستمرة لعملائنا ومساهميننا، وكان لذلك دور في تعزيز وضعنا التنافسي في السوق.

بلغت المصروفات التشغيلية ما قيمته ١,٧٧٥.٩ مليون ريال سعودي، بالمقارنة مع ١,٥٣١ مليون ريال سعودي في السنة المالية ٢٠٢٤م، وتعرّض الزيادة بشكل رئيس إلى إدراج المصروفات التشغيلية لقطاع سلسلة الصيدليات اعتبارًا من فبراير ٢٠٢٥. يليها تأثير سنة كاملة من المصروفات التشغيلية لأعمال التوزيع، وافتتاح متاجر إضافية في عام ٢٠٢٥. وتأثير مضي سنة كاملة على افتتاح المتاجر في عام ٢٠٢٤، فضلًا عن المصروفات المتعلقة بعمليات الاستحواذ في قطاعي التوزيع والتقنية.

سجلت الإيرادات الأخرى خلال السنة المالية ٢٠٢٥م ارتفاعًا لتبلغ ٢٣.٤ مليون ريال سعودي، مقارنةً بـ ٨.٩ مليون ريال سعودي في العام السابق. ويُعزى هذا الارتفاع إلى زيادة الإيرادات الأخرى من قطاع تجارة التجزئة للمواد الغذائية.

وارتفعت تكاليف التمويل بمقدار ٣٢.٣ مليون ريال سعودي نتيجة رسوم التمويل المرتبطة بالفروض المصرفية وإدراج عقود إيجار المتاجر الجديدة خلال العام.

وشهدت مصروفات الزكاة و الضريبة زيادة بقيمة ٧.٧ مليون ريال سعودي نتيجة لزيادة وعاء الزكاة لصافي الموجودات بنهاية السنة المالية ٢٠٢٥م.

وانخفض صافي الربح إلى ٢٧٠٠ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٢٥م مقارنةً بـ ٢٨٠٢ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٢٤م، مدفوعة بارتفاع نفقات التشغيل وتكاليف التمويل وانخفاض عوائد الودائع نتيجة استخدام الفائض من الأموال في تمويل عمليات الاستحواذ التي تمت خلال العام جزئيًا، وهو ما قابله جزئيًا نمو الإيرادات وتحسن هوامش الربح الإجمالية وزيادة الإيرادات الأخرى.

ووصلت قيمة الموجودات الإجمالية للشركة إلى ٦,١٤١٠ مليون ريال سعودي في السنة المالية ٢٠٢٥م، بزيادة بلغت ٨٧٦.٧ مليون ريال سعودي. ويعزى هذا النمو بالأساس إلى نمو الموجودات غير المتداولة بقيمة ٥٨٨.٩ مليون ريال سعودي. نظرًا لزيادة الممتلكات والمعدات، والموجودات غير الملموسة والشهرة، والاستثمار بالقيمة العادلة من خلال موجودات حق الاستخدام والدخل الشامل الأخرى. كما دعمت هذه الزيادة أيضًا نمو الموجودات المتداولة بمقدار ٢٨٧.٨ مليون ريال سعودي، مدفوعًا بارتفاع المخزون والذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى.

بلغت الموجودات غير المتداولة في نهاية السنة المالية ٢٠٢٥م مبلغ ٣٨٩٣.٥ مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها ٥٨٨.٩ مليون ريال سعودي. وتعرّض هذه الزيادة في الأساس إلى زيادة موجودات حق الاستخدام، نتيجة إدراج عقود إيجار متاجر جديدة بقيمة ٤١٧.٨ مليون ريال سعودي. وقد قابل ذلك جزئيًا مصروف الإطفاء البالغ ٣٤١ مليون ريال سعودي. كما دعم النمو أيضًا ارتفاع الموجودات غير الملموسة بقيمة ٣٣٦.٥ مليون ريال سعودي. ويُعزى ذلك إلى إثبات الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على أعمال سلسلة الصيدليات، واستحواذ شركة إيكون على مجموعة مرور مرور. بالإضافة إلى الأثر الإيجابي لتقلبات أسعار الصرف على الشهرة المقومة باليورو خلال العام. زاد الاستثمار المحسوب على أساس حقوق الملكية بمقدار ٢٥.٧ مليون ريال سعودي.، كما ارتفعت الممتلكات والمعدات بمبلغ ١٤.٤ مليون ريال سعودي نتيجة المتاجر التي تم افتتاحها خلال عام ٢٠٢٥م وتلك المقرر افتتاحها في عام ٢٠٢٦م.

بلغت الموجودات المتداولة ٢,٤٧٥.٥ مليون ريال سعودي في نهاية السنة المالية ٢٠٢٥م، مسجلة زيادة قدرها ٢٨٧.٨ مليون ريال سعودي. كانت هذه الزيادة مدفوعة في المقام الأول بزيادة قدرها ٣٠٣.٧ مليون ريال سعودي في المخزون، وارتفاع الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى بمبلغ ١٦٥.٤ مليون ريال سعودي. وقد تم تعويض هذه الزيادة جزئيًا بانخفاض قدره ١٤٤.٣ مليون ريال سعودي في النقد والأرصدة لدى البنوك، و ٢٥٢ مليون ريال سعودي في المدفوعات المقدمة والسلف، و١١.٨ مليون ريال سعودي في الاستثمارات في الودائع لأجل.

كما ارتفع إجمالي حقوق الملكية بنسبة ١٢.٩٪ مدفوعًا بزيادة الأرباح المحققة بعد توزيع الأرباح خلال الربعين الثاني والرابع من السنة المالية ٢٠٢٥م.

بلغ إجمالي المطلوبات بنهاية السنة المالية ٢٠٢٥م مبلغ ٤,٤٧٧.١ مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها ٦٨٦.٥ مليون ريال سعودي. وتُعرّض هذه الزيادة بشكل رئيس إلى ارتفاع المطلوبات المتداولة بقيمة ٣١٨ مليون ريال سعودي، وزيادة المطلوبات غير المتداولة بقيمة ٣٦٨.٤ مليون ريال سعودي.

بلغت المطلوبات غير المتداولة في نهاية السنة المالية ٢٠٢٥م مبلغ ٢٥٩.٨ مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها ٣٦٨.٤ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤م، وقد جاءت هذه الزيادة بشكل رئيس نتيجة لارتفاع القروض المصرفية بمقدار ١٥٠ مليون ريال سعودي، وارتفاع مستحقات نهاية الخدمة للموظفين بمقدار ٣٢.٦ مليون ريال سعودي، وزيادة الجزء غير المتداول من التزامات عقود الإيجار بقيمة ٨٦.٤مليون ريال سعودي.

## الحكومة

## تقرير مجلس الإدارة تابع

قائمة بأسماء أعضاء مجلس الإدارة التابعين لمجموعة من الشركات المسجلة في السوق المالية السعودية (تداول) في ٢٠٢٤م.

وبلغت المطلوبات المتداولة في نهاية السنة المالية ٢٠٢٥م مبلغ ١,٩١٧.٣ مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها ٣١٨ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤م. وقد نتجت هذه الزيادة في المقام الأول عن ارتفاع الحسابات الدائنة بمقدار ١٣٥.٨ مليون ريال سعودي، والجزء المتداول من القروض المصرفية بمقدار ١٦٦.٦ مليون ريال سعودي، و١٨٠ مليون ريال سعودي في الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار. واه مليون ريال سعودي في مستحقات الزكاة، فيما تم تعويض جزء من هذه الزيادة بانخفاض قدره ٧.٧ مليون ريال سعودي في الدخل غير المكتسب والذمم الدائنة الأخرى.

بلغ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية في السنة المالية ٢٠٢٥ مبلغ ٦٧٠.٨ مليون ريال سعودي، مسجلًا انخفاضاً قدره ٢٧٧.٤ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤. ويعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تعديلات رأس المال العامل. وعلى الرغم من النمو الإيجابي في الأداء التشغيلي، انخفض التدفق النقدى من العمليات التشغيلية بمقدار ٢٥٢٠ مليون ريال سعودي بعد احتساب التغيرات في رأس المال العامل.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية للسنة المالية ٢٠٢٥ ما مجموعه ٥٨٩٠ مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها ٦٤٥ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤. ويعود السبب الرئيسي لهذه الزيادة إلى الاستحواذ على أعمال الصيدليات والتوزيع خلال السنة، إلا أن هذه الزيادة قابلها جزئيًا انخفاض في النفقات الرأسمالية المتعلقة بالعقارات والمعدات والأصول غير الملموسة، وتراجع في الاستثمارات في الودائع لأجل وزيادة في عائدات بيع العقارات والمعدات.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية للسنة المالية ٢٠٢٥ مبلغ ٢١٥.٦ مليون ريال سعودي، بانخفاض قدره ٢٩٣٠ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤. ويعود هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى عائدات القروض المصرفية البالغة ٢٨٩ مليون ريال سعودي، وانخفاض توزيعات الأرباح، وقد تم تعويض هذا الانخفاض جزئيًا بزيادة في المدفوعات المتعلقة بالتزامات الإيجار.

بلغت الرصدة النقدية وما يعادلها في نهاية السنة المالية ٢٠٢٥ مبلغ ٢٨٤.٧ مليون ريال سعودي، مسجلةً انخفاضاً قدره ١٤٤.٣ مليون ريال سعودي مقارنةً بالسنة المالية ٢٠٢٤. ويعود هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى زيادة التدفقات النقدية الخارجة من الأنشطة الاستثمارية وانخفاض التدفقات النقدية المتولدة من الأنشطة التشغيلية، إلا أن هذا الانخفاض قابله جزئيًا انخفاض في التدفقات النقدية الخارجة من الأنشطة التمويلية.

### ٢١. إيضاح أي تعارض مع معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين

تلتزم الشركة عند إعداد قوائمها المالية بالامتثال للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إلى جانب المعايير والتعليمات الأخرى التي تصدرها الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (‘SOCPA’).

### ٢٢. بيان باسم كل شركة تابعة ورأسمالها ونسبة ملكية الشركة فيها ونشاطها الرئيس، والدولة محل تنفيذ عملياتها، والدولة محل تأسيسها

**الشركات التابعة مباشرة للشركة:**

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	ملكية الشركة غير المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة أسواق بن داود التجارية	٤٠٣١٠٦٣١٦٤	١,٠٨٨,٠٠٠	٩٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تجارة التجزئة للمواد الغذائية
							والمستلزمات المنزلية
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات	٤٠٣٠٠٩٣١٦٩	٢,٥٠٠,٠٠٠	٩٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تجارة التجزئة للمواد الغذائية
							والمستلزمات المنزلية
شركة نجمة الدانوب للمخابز والتسويق	٤٠٣٠٠٨٦٣٣٣	١,٥٠٠,٠٠٠	٩٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تشغيل المخابز والمطاعم وبيع المواد الغذائية
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات	٤٠٣٠٠٨٦٤٤٨٠٨	٥,٠٠٠,٠٠٠	٩٩%	١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في الاستحواذ على الفرص الاستثمارية وإدارتها بما يعزز أعمال الشركات التابعة
شركة الجميرا للتجارة*	٤٠٣١٠٣٩٢٠٣	٢٠٠,٠٠٠	١٠٠%	٪٠	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في مجالات البيع بالجملة والتجزئة والتوزيع. تمارس شركة الجميرا أنشطتها من خلال أربعة أقسام والتي تتضمن قسم الأمتعة والمواد الغذائية والألعاب والمستلزمات المنزلية

\* استحوذت شركة بن داود القاضة على كامل الحصص بنسبة ١٠٠٪ من ملكية شركة الجميرا للتجارة وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية، بلغ المقابل المتفق عليه للحصص المباعه مبلغ إجمالي قدره ١٨٦٣ مليون ريال سعودي.

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	ملكية الشركة غير المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة**	١٠١١٧١٢٣٦	٥٠,٠٠٠	٩٩.٩%	٠.١%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في مجالات البيع بالجملة والتجزئة للمنتجات الصيدلانية ومستحضرات التجميل، بالإضافة إلى أنشطة المكاتب العلمية وتغليف المنتجات الصيدلانية
شركة مثلث الألعاب***	٤٠٣٠١٥٩٦٤٧	٤٨,٠٠٠,٠٠٠	٥١%	٪٠	المملكة العربية السعودية والكويت والإمارات العربية المتحدة	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تشغيل شبكة مبيعات وتوزيع واسعة في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، والحفاظ على شراكات قوية مع الموردين وتجار التجزئة
شركة سعودي كونفينينس****	٧٠٥١٧٩٧٩٥٤	٥٣,٣٣٣,٣٣٢	٥٠%	٪٠	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تشغيل وإدارة شبكة من متاجر الخدمة السريعة التي تستهدف تلبية احتياجات المستهلكين في الأحياء السكنية

\*\* استحوذت شركة بن داود القاضة على كامل أسهم شركة صيدليات زهرة الروضة ذم م، استكملت الشركة الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات الرسمية ذات الصلة، تم إدراج النتائج المالية لشركة زهرة الروضة بالكامل ضمن القوائم المالية لشركة بن داود القاضة اعتبارًا من ١ فبراير ٢٠٢٥.

\*\*\* استحوذت شركة بن داود القاضة على حصة بنسبة ٥١٪ في شركة مثلث الألعاب، وهي شركة مساهمة سعودية مغلقة، قد تضمّن المقابل المالي لهذه الحصة دفع مبلغ تقدي قدره ٢٠ مليون ريال سعودي، فضلاً عن المساهمة العينية بنشاط "هاي تايم" التابع لشركة جُميرا للتجارة بقيمته الدفترية، وعقب دمج نشاط "هاي تايم" في شركة مثلث الألعاب، أصبحت حصة بن داود القاضة البالغة ٥١٪ تمثل ملكيتها في العمليات المجمعة للشركة بعد الدمج.

\*\*\*\* خلال عام ٥١٢٠٢٥ أنستت شركة بن داود القاضة شركة تجارية مشتركة، وهي شركة سعودي كونفينينس في المملكة العربية السعودية، ولها مكتب مُسجل في الرياض بالمملكة، حيث تمتلك شركة بن داود القاضة حصة ملكية ٥٠٪، ورأس مال يبلغ ٥٣٣ مليون ريال سعودي.

##### - شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات

##### الشركات التابعة التي تُديرها شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات:

(تنبير "النسبة المئوية"٪ إلى الملكية المباشرة لشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات)

تمتلك شركة بن داود القاضة كامل الحصص بنسبة ١٠٠٪ في شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات:

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة التطبيقات الدولية التجارية (ذ. م، ٢٥)	٤٠٣٠٥٤٨٠٣٤	١٠,٠٠٠ (ريال سعودي)	٦٢%	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تقديم خدمات تقنية المعلومات والاتصالات للشركة وشركائها التابعة
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا*	٢٠٢٢٠١٢٣١٩	٤١,٩٢٨,١٦٥ (يورو)	٨٤.٧٧%	فرنسا	فرنسا	متخصصة في الاستحواذ على الفرص الاستثمارية وإدارتها بما يعزز أعمال الشركات التابعة

\* خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا التابعة للمجموعة بزيادة رأس مالها إلى ٤١,٩٢٨,١٦٥ يورو وأصدرت أسهمًا جديدة لمؤسسي مجموعة ميرور ميرور، ونتيجة لذلك، انخفضت حصة شركة بن داود القاضة الفعلية في الشركة إلى ٨٤.٧٧٪.

## الحوكمة

## تقرير مجلس الإدارة تابع

**استحوذت شركة التطبيقات الدولية التجارية على الشركات التالية خلال العام ٢٠٢٢م:**
(تشير النسبة المئوية % إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة التطبيقات الدولية التجارية)

تمتلك شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات حصة الأغلبية بنسبة ٦٢٪ من شركة التطبيقات الدولية التجارية:

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة أمجاد المتحدة للاستثمار والتطوير	٤٣٠١٧٢٣٦٩	٥٠,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تقديم خدمات التوصيل، بما يشمل النقل وتخزين البضائع
شركة التطبيق التجاري الأول التجارية المحدودة٤٣٠٥٣٧٥١٦	٤٣٠٥٣٧٥١٦	٤٠,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تقديم خدمات تقنية المعلومات والاتصالات للشركة وشركاتها التابعة
شركة ورد المستقبل للتجارة*	٤٣٠٤٤٨٧٥٣	٥,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في مجالات تجارة الجملة والتجزئة للبضائع الأخرى

\*\*\* خضعت شركة ورد المستقبل للتجارة للتصفية خلال عام ٢٠٢٥م.

**استحوذت شركة التطبيقات الدولية التجارية على الشركات التالية خلال العام ٢٠٢٤م:**
(تشير النسبة المئوية % إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة التطبيقات الدولية التجارية)

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة غالية لإدارة الولاء للخدمات التجارية	٤٣٠٥١٧٤٨١	١,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في تقديم خدمات إدارة برامج الولاء
شركة المبنى المبتكر العقارية	٤٣٠٥٣٠٩٦٥	٢٠,٠٠٠	١٠٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في الاستثمار في التقنية المالية وخدمات "أشتر الآن وادفع لاحقاً" في قطاع العقارات

**- تتحكم شركة التطبيقات الدولية التجارية بإدارة شركتها التابعة شركة المبنى المبتكر العقارية**

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة التطبيق الذكي لتقنية المعلومات	٤٣٠٤٠٥١٩	١,٠٠٠,٠٠٠	١٩,٩٩٪	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	متخصصة في إدارة الأعمال التي تربط الباحثين عن العقارات بالوكلاء، مع توفير جولات افتراضية وخرائط تفاعلية وخدمات إضافية مثل التسويق وإدارة المرافق

#### نظرة عامة

#### الاستعراض الإستراتيجي

#### الحوكمة

#### ملخص القوائم المالية

**ب. استحوذت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا على الشركات التالية والشركات التابعة لها خلال عام ٢٠٢٥م:**

(تشير النسبة المئوية % إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا)

تمتلك شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات حصة الأغلبية بنسبة ٨٤.٧٧٪ من شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا:

اسم الشركة التابعة	السجل التجاري	رأس المال (بالريال السعودي)	ملكية الشركة المباشرة	دولة تنفيذ العمليات	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة إيكون س أس المحدودة	٥٠٨ ٤٩٧ ٢٩٤	١٧٠,٩٥٠	٩٨.٦٪	فرنسا	فرنسا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
ميورور ميورور *	٨٦٥ .٦٩ ٨٥٠	٦,٥٧٧	١٠٪	فرنسا	فرنسا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي

• خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أبرمت شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات – فرنسا التابعة للمجموعة، اتفاقية شراء حصص مع المساهمين للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ٨٣.٣٥٪ في مجموعة ميورور ميورور، وذلك بمقابل نقدي ومن خلال المساهمة بأسهمها. تضمنت اتفاقية شراء الحصص المشار إليها خيار الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة، وبموجب هذا الترتيب التعاقدى، تم إثبات التزام مالي بمبلغ ٤.٤ مليون ريال سعودي. ويمثل هذا الالتزام المالي القيمة الحالية لسعر الشراء المتوقع للاستحواذ المرتقب على الحصص غير المسيطرة، وقد أدى إثبات خيار البيع هذا فعليًا إلى زيادة الحصة إلى ١٠٠٪. وبناءً عليه بلغت نسبة حصة الملكية الفعلية لشركة بن داود القابضة في هذه المنشأة ٨٤.٧٧٪.

**- تضطلع شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات - فرنسا بإدارة الشركات التابعة لشركة إيكون آسيا المحدودة**

اسم الشركة التابعة	ملكية الشركة المباشرة	دولة التأسيس	النشاط الرئيس
شركة إيكون المحدودة	١٠٪	دولة الإمارات العربية المتحدة	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون السعودية للعاية	١٠٪	المملكة العربية السعودية	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون الولايات المتحدة الأمريكية	١٠٪	الولايات المتحدة الأمريكية	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون (ذات مسؤولية محدودة)	١٠٪	سويسرا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة نيو ميديا إيجنسي*	١٠٪	إيطاليا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة نيو ميديا سوشال*	١٠٪	إيطاليا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة كوفر كيمنوكانش سن.ذ.٣٥.***	٦٧٪	ألمانيا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة أودلي إنف	١٠٪	فرنسا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة شانغهاي إيكون كوميرس كونسلتننج المحدودة	٦٢.٥٪	شنغهاي	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون آسيا المحدودة	٦٢.٥٪	هونغ كونغ	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة إيكون المملكة المتحدة المحدودة	١٠٪	المملكة المتحدة	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة باركود إنفلونسر ماركتنج الخاصة المحدودة (باركود)	٨٥٪	مومباي، الهند	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة النماذج الأولية الرقمية سن.ذ.٣٥.*	٦٤.٨٤٪	باريس، فرنسا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي
شركة وكالة أطلس سارل**	٢٥٪	سويسرا	متخصصة في استقطاب المؤثرين في السوق وخدمات التسويق الرقمي

• خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أبرمت شركة إيكون سن.ذ.٣٥ التابعة للمجموعة اتفاقية شراء حصص مع مساهمين أفراد للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ٥١% في شركة النماذج الأولية الرقمية، والتي تضمنت خيار الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة، وبموجب هذا الترتيب التعاقدى، تم إثبات التزام مالي بمبلغ ٠.٨٣ مليون ريال سعودي. ويمثل هذا الالتزام المالي القيمة الحالية لسعر الشراء المتوقع للاستحواذ المرتقب على الحصص غير المسيطرة، وقد أدى إثبات خيار البيع هذا فعليًا إلى زيادة الحصة إلى ٧٦٪. وبناءً عليه بلغت نسبة حصة الملكية الفعلية لشركة بن داود القابضة في هذه المنشأة ٦٤.٨٤٪.

•• خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ استحوذت شركة إيكون سن.ذ.٣٥ التابعة للمجموعة على حصة ملكية بنسبة ٢٥٪ في شركة وكالة أطلس مقابل مبلغ إجمالي قدره ٣٠٥ مليون ريال سعودي.

••• خلال السنة المنتهية في عام ٢٠٢٥ انخفضت حصة ملكية شركة إيكون سن.ذ.٣٥ التابعة للمجموعة في شركة كوفر كومبوتيكيشن إلى ٦٧٪ بعد إلغاء خيار البيع، وكان الاعتراف المسبق بخيار البيع قد رفع نسبة الملكية إلى ١٠٠٪، وبعد إلغائه، عادت نسبة الملكية إلى ٦٧٪.

## تفاصيل الأسهم وأدوات الدين المُصدرة لكل شركة تابعة

### ٢٣. تفاصيل الأسهم وأدوات الدين المُصدرة لكل شركة تابعة

تفاصيل الأسهم وأدوات الدين المُصدرة لكل شركة تابعة:

الشركة التابعة	عدد الأسهم	قيمة السهم (بالريال السعودي)	أدوات الدين (بالريال السعودي)
شركة أسواق بن داود التجارية (شركة ذات مسؤولية محدودة)	١٠,٨٨,٠٠٠	١٠	-
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات (شركة ذات مسؤولية محدودة)	٢٥٠,٠٠٠	١٠	-
شركة الدانوب للمواد الغذائية والكماليات (شركة ذات مسؤولية محدودة)	١,٥٠٠	١٠,٠٠٠	-
شركة مستقبل التجزئة لتقنية المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة)	٥٠٠,٠٠٠	١٠	-
شركة الجميرا للتجارة	٢٠,٠٠٠	١٠	-
شركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة*	١,٠٠٠	٥٠٠	-
شركة مثلث الألعاب**	٤,٨٠٠,٠٠٠	١٠	-
شركة مخبز ونذر المحدودة***	٣٠٠	١,٠٠٠ درهم إماراتي	-
شركة سعودي كوفينينس****	٥٣,٣٣٣,٣٣٢	١	-

\* استحوذت شركة بن داود القابضة على حصة ملكية بنسبة ١٠٪ لشركة صيدليات زهرة الروضة المحدودة. استكملت الشركة الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات الرسمية ذات الصلة. تم إدراج النتائج المالية لشركة زهرة الروضة بالكامل ضمن القوائم المالية لشركة بن داود القابضة اعتبارًا من ١ فبراير ٢٠٢٥.

\*\* استحوذت شركة بن داود القابضة على حصة ملكية بنسبة ٥١٪ في شركة مثلث الألعاب. استكملت الشركة الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات الرسمية ذات الصلة. تم إدراج النتائج المالية لشركة مثلث الألعاب بالكامل ضمن القوائم المالية لشركة بن داود القابضة اعتبارًا من ١ أكتوبر ٢٠٢٥.

\*\*\* وقّعت شركة بن داود القابضة اتفاقية شراء وبيع أسهم للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة ٥١٪ في شركة مخبز ونذر المحدودة. ومن المتوقع استكمال الموافقات التنظيمية اللازمة والإجراءات الرسمية ذات الصلة في الربع الأول من عام ٢٠٢٦.

\*\*\*\* خلال عام ٢٠٢٥ أنشئت شركة بن داود القابضة لشراكة تجارية مشتركة وهي شركة سعودي كوفينينس في المملكة العربية السعودية ولها مكتب مُسجل في الرياض بالمملكة حيث تمتلك شركة بن داود القابضة حصة ملكية ٧٠٪ ورأس مال يبلغ ٥٣٣ مليون ريال سعودي.

### ٢٤. وصف لسياسة الشركة في توزيع الأرباح

تعتمد سياسة الشركة في توزيع الأرباح على نية الشركة دراسة توزيع الأرباح على أساس نصف سنوي اعتبارًا من السنة المالية ٢٠٢٥م وفقًا للأداء المالي للشركة والتدفقات النقدية والمتطلبات الرأسمالية وتوصيات مجلس الإدارة. من المتوقع أن تستمر السياسة خلال السنة المالية ٢٠٢٦م، ما لم يحدد مجلس الإدارة خلاف ذلك وتوافق عليه الجمعية العامة.

وقد تدرس الشركة أيضًا الإعلان عن أرباح إضافية، وفقًا للأداء والأرباح المتوفرة القابلة للتوزيع حسب توصيات مجلس الإدارة وموافقة الجمعية العامة أو أي تفويض تمنحه الجمعية العامة، بعد تقييم الوضع المالي للشركة والتوقعات المستقبلية واحتياجات رأس المال.

على أن تظل سياسة توزيع الأرباح خاضعة للمراجعة وربما التعديل من حين لآخر، وذلك في ضوء ما يلي:

- أي تغييرات جوهرية في استراتيجية الشركة أو أعمالها أو أوضاع السوق؛
- زيادة حجم الاستثمارات والمشاريع المستقبلية للشركة؛
- أي التزامات مالية حالية أو مستقبلية تجاه المؤسسات المالية؛ و
- الامتثال للقوانين واللوائح السارية التي تنظم أعمال الشركة.

### ٢٥. وصف أي مصلحة في فئة من الأسهم التي تخول حق التصويت والتي يحتفظ بها أشخاص (بخلاف أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقاربهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق بموجب المادة (٨٥) من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، بالإضافة إلى أي تغييرات طرأت على هذه المصالح خلال السنة المالية الماضية

لم تتلقُ الشركة خلال السنة المالية الماضية، أي إشعار بموجب المادة (٨٥) من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة بشأن أي مصلحة جديدة أو أي تغيير في ملكية الأسهم التي تخول حق التصويت والتي تخص أشخاصا من غير أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقاربهم.

#### نظرة عامة

#### الاستعراض الإستراتيجي

#### الحوكمة

#### ملخص القوائم المالية

### ٢٦. وصف أي مصالح أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق اكتتاب يمتلكها أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين أو أقرباؤهم في

#### أسهم الشركة أو أدوات دين أو في أي من الشركات التابعة لها، بالإضافة إلى أي تغييرات طرأت على تلك المصالح أو

#### الحقوق خلال السنة المالية الماضية

م. الاسم	المنصب	الجنسية	الصفة	تاريخ التعيين	الملكية المباشرة	الملكية غير المباشرة	صافي التغيير
١	عبد الرزاق داود بن داود	رئيس مجلس الإدارة	سعودي	غير تنفيذي	٨ مايو ٢٠١٧	٧٠.١٢٢٪	١٧.١٨٦٪
٢	عبد الخالق داود بن داود	نائب رئيس مجلس الإدارة	سعودي	تنفيذي	٨ مايو ٢٠١٧	٣.٣١١٪	٤٥.٧٪
٣	خالد داود بن داود †	عضو المنتدب	سعودي	تنفيذي	٨ مايو ٢٠١٧	٧٤.٧٪	٢٤.٢٤٪
٤	طارق عبد الله بن داود	عضو مجلس إدارة	سعودي	تنفيذي	٨ مايو ٢٠١٧	٠٦.٤٥٪	٥٢.٧٪
٥	أحمد عبد الرزاق بن داود	الرئيس التنفيذي	سعودي	تنفيذي	١٣ فبراير ٢٠٢٤	٠.٢٩٪	٠.١٥٪
٦	عبد الرحمن البراك	عضو مجلس إدارة	سعودي	مستقل	١٢ فبراير ٢٠٢٠	٠	٠
٧	خالد محمد الطويل	عضو مجلس إدارة	سعودي	مستقل	٨ مايو ٢٠٢٢	٠	٠
٨	فارس بن إبراهيم الراشد الحميد ††	عضو مجلس إدارة	سعودي	غير تنفيذي	٨ مايو ٢٠٢٢	٠	٠
٩	وسيم محمد الخطيب	عضو مجلس إدارة	سعودي	مستقل	٨ مايو ٢٠٢٥	٠	٠
١٠	محمد سليم بانكا	الرئيس التنفيذي للمالية	باكستاني	تنفيذي	٣ ديسمبر ٢٠١٥	٣.٣٣٪	٣.٣٣٪

† ووفق مجلس الإدارة على طلب السيد خالد داود بن داود بعدم الاستمرار في منصبه كعضو منتدب للشركة مع استمراره كعضو غير تنفيذي في مجلس الإدارة اعتبارًا من ٤ يناير ٢٠٢٦.

†† تم تحديث تصنيف العضوية من مستقل إلى غير تنفيذي بداية من ١٧ ديسمبر ٢٠٢٥ لتفاصيل بقسم الحوكمة رقم [٤].





## الحكومة

## تقرير مجلس الإدارة تابع

**٣٣.** وصف لأي صفقات أو معاملات بين الشركة وطرف ذي علاقة؛ و

**٣٤.** معلومات تتعلق بأي أعمال أو عقود تكون الشركة طرفاً فيها، أو وفيها أو كانت فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو لكبار التنفيذيين أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم، بحيث تشمل أسماء المعنيين بالأعمال أو العقود، وطبيعة هذه الأعمال أو العقود وشروطها ومدتها ومبلغها. وإذا لم توجد أعمال أو عقود من هذا القبيل، فعلى الشركة تقديم إقرار بذلك

*المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة*

الطرف ذو العلاقة	طبيعة المعاملة	المدة	مبلغ المعاملات
شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة <sup>١</sup>	إيجار تدفعه الشركة	مدد متفاوتة من إلى ١٥ سنة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ٢٠٢٤ ريال سعودي ٥٤,٨٩٠,١٥٠
شركة أمواج العقارية المحدودة <sup>١</sup>	إيجار تدفعه الشركة	مدد متفاوتة من إلى ١٥ سنة	٣٧,٤٢١,٦٠٤
شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة <sup>١</sup>	شراء بضائع من قبل الشركة	يجدد سنويًا	٦,٥٨٤,٠٠٤ <b>٣,١٢٥,٤٩٨</b>
شركة بن داود للاستثمار <sup>١</sup>	أتعاب خدمات مشتركة من قبل الشركة	يجدد سنويًا	١,٠١٢,٠٧٥ <b>١,٣٣٢,٣١٦</b>
شركة الجميرا للتجارة <sup>٢</sup>	شراء بضائع من قبل الشركة	يجدد سنويًا	٥١,٦٥٥,١٧٣ -
شركة الجميرا للتجارة <sup>٢</sup>	أتعاب خدمات مشتركة من قبل الشركة	يجدد سنويًا	٦٧٢,٤٦١ -
شركة الجميرا للتجارة <sup>٢</sup>	إيجار من قبل الشركة	يجدد سنويًا	٥٢٩,٦٦٧ -
شركة الجميرا للتجارة <sup>٢</sup>	شراء بضائع من قبل الشركة	غير تعاقدي	٩٥٠,٥٢٨ -
شركة سعودي كوفينينيس <sup>٣</sup>	شراء بضائع وخدمات مشتركة أخرى	يجدد سنويًا	١٥,١٠٠,٠٠٠ -

المجموع	<b>١١٤,٧٣٩,٥٩٩</b>	<b>١٥١,٨٦٤,٠٥٤</b>
---------	--------------------	--------------------

<sup>١</sup> تُعتبر كلٌ من شركة الريادة الوطنية العقارية المحدودة وشركة أمواج العقارية المحدودة وشركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة وشركة بن داود أطرافًا ذوي علاقة للاستثمار وللإستثمار أطرافًا ذوي علاقة، نظرًا لامتلاك أعضاء مجلس الإدارة: عبد الرزاق داود بن داود وعبد الخالق داود بن داود وخالد داود بن داود وأحمد عبد الرزاق بن داود وطارق عبد الله بن داود. حقوق ملكية غير مباشرة في هذه الشركات.

<sup>٢</sup> تعتبر شركة الجميرا للتجارة طرفًا ذو علاقة لامتلاك عضو مجلس الإدارة: عبد الخالق داود بن داود. حقوق ملكية مباشرة فيها، إضافةً لامتلاك كل من أعضاء مجلس الإدارة: عبد الرزاق داود بن داود وخالد داود بن داود وطارق عبد الله بن داود حقوق ملكية غير مباشرة في الشركة. تم الاستحواذ على شركة الجميرا للتجارة بتاريخ أغسطس ٢٠٢٤. وبناءً على ذلك، تُعتبر الأرقام المقارنة للسنة المالية ٢٠٢٤ والخاصة بمعاملات الأطراف ذات العلاقة عن الفترة السابقة للاستحواذ، مع إيقاف جميع الأنشطة اللاحقة خلال عملية الاندماج.

<sup>٣</sup> تعتبر شركة سعودي كوفينينيس طرفًا ذو علاقة لاعتبارها شراكة تجارية مشتركة حيث تمتلك الشركة حصة ملكية تبلغ ٧٥٪ فيها، ويضم مجلس إدارتها عضو مجلس الإدارة أحمد عبد الرزاق بن داود. والمساهم غير المباشر في شركة بن داود القابضة داود إسما عيل بن داود. تأسست شركة سعودي كوفينينس كشراكة تجارية مشتركة بين الشركة ومستثمر أجنبي اعتبارًا من ٢٥ سبتمبر ٢٠٢٥. وبناءً على ذلك، تم الإفصاح عن صفقات ومعاملات الطرف ذي العلاقة للفترة بين ٢٥ سبتمبر ٢٠٢٥ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ ريال سعودي
----------------	----------------	---------------------------

مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		
شركة الصفاء للأواني المنزلية المحدودة	<b>٢,٩٧٨,٦٨٩</b>	٢,٥٥٨,٨٧٥
شركة أمواج العقارية المحدودة	-	١٤,٢١٦
	<b>٢,٩٧٨,٦٨٩</b>	٢,٦٦٣,٠٩١

ملاحظة: منح المساهمون مجلس الإدارة تفويضًا بالموافقة على معاملات الأطراف ذات العلاقة اعتبارًا من ٢٩ يونيو ٢٠٢٥، وحتى ٢٨ يونيو ٢٠٢٦م.

#### نظرة عامة

#### الاستعراض الإستراتيجي

#### الحكومة

#### ملخص القوائم المالية

**٣٥.** بيان بأي ترتيب أو اتفاق يتنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت

تنازل رئيس مجلس الإدارة، السيد الدكتور عبد الرزاق بن داود، عن حقه في تلقي المكافآت المستحقة له نظير عضويته في مجلس الإدارة ولجانه عن السنة المالية ٢٠٢٥م. كما تنازل كلٌ من نائب رئيس مجلس الإدارة السيد عبد الخالق داود بن داود، والعضو المنتدب السيد خالد داود بن داود، وأعضاء مجلس الإدارة: السيد أحمد عبد الرزاق بن داود، والسيد طارق عبد الله بن داود، والسيد وليد ميشيل مجدلاني، عن كامل حقوقهم في أي مكافآت نظير عضويتهم في مجلس الإدارة ولجانه عن السنة المالية ٢٠٢٥م.

**٣٦.** بيان بأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي من حقوق في الأرباح

لم يتنازل أيٌ من مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح للسنة المالية ٢٠٢٥م.

**٣٧.** بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة السداد لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى لم تسدد حتى نهاية الفترة المالية السنوية، مع وصف موجز لها وبيان أسبابها

	المبلغ بالريال السعودي		الأسباب/المبررات
	المدفوع خلال السنة	المستحق السداد	
الزكاة	٢٣,٧١٣,٦١	١٣,٧٦٩,٩٢٦	زكاة للسنة المالية ٢٠٢٥
ضريبة القيمة المضافة	١٩٣,١٢٦,٢٦٨	٤٢,٨٩٧,٨٥٢	ضريبة القيمة المضافة لشهر ديسمبر ٢٠٢٥
ضريبة الاستقطاع	٣٥٨,٣٠٦	٢٩٧,٣٠١	بموجب متطلبات القوانين واللوائح المعمول بها
رسوم التأشيرات والجوازات	٣٩,٧٧٠	-	رسوم تجديد الإقامات ونقل الكفالة
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٨٨٠,٢٠	٧٤,٤٣٨	اشتراكات التأمينات الاجتماعية للموظفين

وذلك وفقاً لإقرارات شركة بن داود القابضة للمجموعة والمقدمة إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك لعام ٢٠٢٥

**٣٨.** بيان بقيمة أي استثمارات أو احتياطات أنشئت لمصلحة موظفي الشركة

لم يتم تخصيص أي استثمارات أو إنشاء أي احتياطيّات لمصلحة موظفي الشركة باستثناء مخصصات المدفوعات القائمة على الأسهم، ومخصصات مكافأة نهاية الخدمة، وسداد التأمينات الاجتماعية بموجب القوانين ذات الصلة.

**٣٩.** الإقرارات

*يقر مجلس الإدارة بما يلي:*

أ) أن الشركة تحتفظ بسجلات الحسابات والدفاتر النظامية وفق الأصول المتبعة؛

ب) وأن نظام الرقابة الداخلية مُعد على أسس سليمة وينفذ بفعالية؛

ج) وأنه لا يوجد أي شك جوهري في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها؛

د) وقد أعدت الشركة تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية ٢٠٢٥م وفق القواعد التي نصت عليها "لائحة حوكمة الشركات" الصادرة عن هيئة السوق المالية، ويؤكد المجلس

هـ.) عدم وجود أي تحفظات بشأن القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م متضمنة في تقرير مراجع الحسابات الخارجي لعام ٢٠٢٥م؛

و) ولم يوص مجلس الإدارة بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها؛

ج) لا يوجد أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة منخرط، أو كان منخرطاً، في أعمال تجارية منافسة

# مسييرة النمو المستدام

## في هذا القسم

### ملخص القوائم المالية

١.٤	قائمة المركز المالي الموحدة قائمة الربح أو الخسارة
١.٥	وقائمة الدخل الشامل الموحدة قائمة التغيرات في
١.٦	حقوق الملكية الموحدة قائمة التدفقات
١.٨	النقدية الموحدة



## ملخص القوائم المالية

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥	إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	العائد لمالكي الشركة					إجمالي الدخل الشامل للسنة	
			الإجمالي	الأرباح المبقاة	الاحتياطي الأخر	احتياطي الدفع على أساس السهم للموظفين	احتياطي ترجمة العملات الأجنبية		احتياطي أسهم الخزينة
١,٤٣٣,٠٠٠	١,٤٧٣,٧٢,٨٨١	٧٤,٧٧١,٦٦٥	١,٣٩٨,٩٤٩,٢١٦	٣,٢٢٥,٢٣٠	(٤٣,٩٢٧,٩٤)	٦,٨٥,٣٣٥	٥,٧٥٩,٥٥	(١٤,٩٨٥,٤٠)	١,٤٣٣,٠٠٠
ربح السنة	٢٧,٤٣,٢٥٦	١١,٥٥١	٢٦٩,٩٣١,٧٠٥	٢٦٩,٩٣١,٧٠٥	-	-	-	-	٢٧,٤٣,٢٥٦
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	٦,٨٣,٥٧٧	١,٣٣٩,٥٩	١٥,٤٦٤,٥١٨	٥,٣٩٩,٦٣٥	-	-	-	-	١٠,٦٤,٨٨٣
-	٢٨٦,٨٤٦,٨٣٣	٧٤,٥٠٦	٢٨٥,٣٩٦,٢٢٣	٢٧٥,٣٣١,٣٣٤	-	-	-	-	١,٠٦٤,٨٨٣
احتياطي خطة الدفع على أساس السهم للموظفين المحمل على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر	٣,٥٠٠	-	٣,٥٠٠	-	-	٣,٥٠٠	-	-	٣,٥٠٠
توزيعات الأرباح	(١٥٩,٧٤٠)	-	(١٥٩,٧٤٠)	(١٥٩,٧٤٠)	-	-	-	-	(١٥٩,٧٤٠)
أسهم الخزينة المشتراة	-	-	-	-	-	-	-	-	-
التغيرات في حصص الملكية	٢,٤٨٤,١١٣	٥٥٢,٢٢٠	١,٩٣١,٨٩٣	-	١,٩٣١,٨٩٣	-	-	-	٦,٤٨٤,١١٣
الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة دون التغيير في السيطرة	١١,٨٧١,٦٩٦	١١,٨٧١,٦٩٦	-	-	-	-	-	-	٢٣,٧٤٣,٤٩٢
سهم الأقلية في المساهمة الإضافية في رأس المال في شركة تابعة	٤٥٢,٨٧,٥٥٦	٤٥٢,٨٧,٥٥٦	-	-	-	-	-	-	٩٠٥,٧٥١,١١٤
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	١,٦٦٣,٩٧١,٧٧٩	١٣٣,٩٣٣,٧٤٧	١,٥٣٠,٠٣٧,٣٣٢	٤١٧,٨٤٣,٦٦٠	(٤١,٩٩٥,٢٠١)	١٠,٣٥٠,٣٣٥	١٥,٨٢٣,٩٣٨	(١٤,٩٨٥,٤٠٠)	١,٦٤٣,٠٠٠,٠٠٠

## ملخص القوائم المالية

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤	إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	العائد لمالكي الشركة					إجمالي الدخل الشامل للسنة	
			الإجمالي	الأرباح المبقاة	الاحتياطي الأخر	احتياطي الدفع على أساس السهم للموظفين	احتياطي ترجمة العملات الأجنبية		احتياطي أسهم الخزينة
١,٤٣٣,٠٠٠	١,٤٥٩,٢٦٨,٤٤٤	٦,٥٢٢,٤٠٨	١,٣٩٩,٦٥,٧٣٦	٢٦٥,٧٦٣,٥٥	(٢٥,٥٨٤,٦٦٦)	٤,١٨,٩٧١	١١,٩٢٧,٨٧٦	-	١,٤٣٣,٠٠٠
ربح السنة	٢٨,٢٤٥,٢٣٤	٨,٨٦,٩١٦	٢٧٢,٥٨٧,٣١٨	٢٧٢,٥٨٧,٣١٨	-	-	-	-	٢٨,٢٤٥,٢٣٤
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	(١٤,٥٩٣,٤١٨)	(١,٥٥,٥٤٤)	(١٣,٥٧٧,٨٧٤)	(٧,٤٩,٥٥٣)	-	-	(٦,٦٨,٨٦٦)	-	(١٤,٥٩٣,٤١٨)
-	٢٦٥,٦٥١,٨١٦	٧,٠٧٣,٧٢	٢٥٨,٥٨,٤٤٤	٢٦٤,٧٤٩,٦٦٥	-	-	(٦,٦٨,٨٦٦)	-	٢٦٥,٦٥١,٨١٦
احتياطي خطة الدفع على أساس السهم للموظفين المحمل على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر	٢,٧٤١,٣٦٤	-	٢,٧٤١,٣٦٤	-	-	٢,٧٤١,٣٦٤	-	-	٢,٧٤١,٣٦٤
توزيعات الأرباح	(٢٢٨,٢٦٠)	-	(٢٢٨,٢٦٠)	(٢٢٨,٢٦٠)	-	-	-	-	(٢٢٨,٢٦٠)
أسهم الخزينة المشتراة	(١٤,٩٨٥,٤٠)	-	(١٤,٩٨٥,٤٠)	-	-	-	-	-	(١٤,٩٨٥,٤٠)
التغيرات في حصص الملكية	٣,٤٥١,٩٢٦	(٣,١٨٧,٦٦٤)	(١٨,٣٤٢,٩٢٨)	-	(١٨,٣٤٢,٩٢٨)	-	-	-	(٣,١٨٧,٦٦٤)
الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة دون التغيير في السيطرة	١١,٨٧١,٦٩٦	١١,٨٧١,٦٩٦	-	-	-	-	-	-	٢٣,٧٤٣,٤٩٢
سهم الأقلية في المساهمة الإضافية في رأس المال في شركة تابعة	٤٥٢,٨٧,٥٥٦	٤٥٢,٨٧,٥٥٦	-	-	-	-	-	-	٩٠٥,٧٥١,١١٤
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	١,٤٧٣,٧٢,٨٨١	٧٤,٧٧١,٦٦٥	١,٣٩٨,٩٤٩,٢١٦	٣,٢٢٥,٢٣٠	(٤٣,٩٢٧,٩٤)	٦,٨٥,٣٣٥	٥,٧٥٩,٥٥	(١٤,٩٨٥,٤٠)	١,٤٣٣,٠٠٠



The logo for Bin Dawood Holding features a stylized 'B' with a red dot and a white flourish above it. To the right of this symbol, the text 'بن داود' is written in white Arabic script. Below this, the word 'DAWOOD' is written in a bold, white, sans-serif font. At the bottom, the word 'HOLDING' is written in a smaller, white, sans-serif font, followed by 'القابضة' in white Arabic script.

بن داود  
DAWOOD  
HOLDING القابضة

[bindawoodholding.com](http://bindawoodholding.com)